



ЗАУШНІКОВА МАРИНА ЮРІЇВНА

кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри психології, педагогіки та суспільних дисциплін

	Види і результати професійної діяльності	Документи та конкретна інформація, що підтверджують виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності
П.1.	наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:	<ol style="list-style-type: none">1. Dolynska L., Zaushnikova M. Formation of communicative competence of the future speech therapist in the process of professional training. <i>Polish journal of science</i>. Warszawa : Global Science Center LP. 2020. №34. VOL. 2. P. 64-67. (періодичне видання інших держав, що входять до ОЕСР; JIFACTOR, Quality Factor, Scientific Indexing Services, Issuu, Slideshare).2. Долинська Л. В., Заушнікова М. Ю. Особистісно-професійна зрілість як психологічна умова формування комунікативної компетентності майбутнього логопеда. <i>Науковий часопис НПУ імені М. П. Драгоманова. Серія 12. Психологічні науки</i> : зб. наук. Праць. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2021. Вип. 15 (60). С. 35–46. (фахове видання).3. Заушнікова М. Ю., Коханець А. С., Скoviра О. П. Особливості використання механізмів психологічного захисту в умовах маніпулятивного впливу. <i>Вісник Національного університету оборони України. Зб-к наук. праць</i>. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 3 (67). С. 56-63. DOI: 10.33099/2617-6858-22-67-3-56-62. (Фахове видання).4. Заушнікова М. Ю., Клевець Л.М., Петухова І.О. Способи зниження рівня тривоги населення в умовах війни. <i>Вісник Національного університету оборони України. Зб-к наук.</i>

		<p><i>праць</i>. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 4 (68). С. 123-129. (Фахове видання).</p> <p>5. Заушнікова М. Ю., Коханець А. С., Сковира О. П. Особливості соціально-психологічної підтримки розвитку лідерського потенціалу студентського (курсантського) ядра колективу в умовах закладу вищої освіти. Вісник Національного університету оборони України. 36-к наук. праць. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 5 (69). С. 21-29. http://visnyk.nuou.org.ua/article/view/262672. DOI: 10.33099/2617-6858-2022-69-5-21-29. (фахове видання).</p> <p>6. Kryvonis, T., Artemova, O., Androsovyh, K., Zaushnikova, M., Agapova, I., & Kutishenko, V. (2023). Methodological Tools for Carrying Out Psychological Training. BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience, 14(1), 59-74. https://doi.org/10.18662/brain/14.1/406 (Web of Science)</p> <p>7. Тонкопей Ю.Л., Заушнікова М. Ю., Петухова І.О. Динаміка рівня тривожності здобувачів вищої освіти у прикордонному регіоні в умовах війни. Науковий журнал «Габітус». 2023. Вип. 45. С. 59-63. DOI https://doi.org/10.32782/2663-5208.2023.45.9 (Фахове видання), (Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus International (Республіка Польща)</p> <p>8. Петухова І. О., Заушнікова М. Ю., Каськов І. В. Психологічне благополуччя особистості в умовах війни Вісник Національного університету оборони України. 2023. 3 (73). С. 124 – 130 DOI: 10.33099/2617-6858–23–73–3–124-129. URL: http://visnyk.nuou.org.ua/issue/view/16701/9492 (фахове видання).</p> <p>9. Заушнікова М. Ю., Тонкопей Ю. Л. Комунікативна компетентність як чинник розвитку адаптивної поведінки студентів-першокурсників. Науковий журнал «Габітус». 2023. Вип. 52. С. 82-87. DOI https://doi.org/10.32782/2663-5208.2023.52.14 (Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus International (Республіка Польща) http://habitus.od.ua/journals/2023/52-2023/14.pdf (фахове видання).</p>
П. 3	наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	<p>1. Особистісно-професійне становлення сучасної молоді: соціально-психологічні та соціологічні аспекти : монографія / Льовкіна О. Г., Романюк Л. В., Петухова І. О., Богдановський І. В. Калениченко Р. А. та ін.; за заг. ред. О. Льовкіної. Ірпінь : Університет ДФС України, 2022. 318 с. (Заушнікова М.Ю. (3.1, 3.2, 3.3, 3.4) Розділ 3. Основні траєкторії професійного становлення молоді: підходи до вивчення чинників та умов.) С.102-133. (розділ у монографії) ISBN 978-966-337-657-8 https://dpu.edu.ua/kaf-psyh-pedgsots (1,5 д.а.)</p> <p>2. Петухова І. О., Заушнікова М. Ю. Спеціальна психологія : навчальний посібник. Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. 288 с. ISBN 978-966-337-671-4</p>

		3. Заушнікова М. Ю. Бізнес-переговори та посередництво: психологічний аспект : навчальний посібник / М. Ю. Заушнікова, Р. А. Калениченко, А. С. Коханець ; Державний податковий університет. – Ірпінь, 2024. – 196 с. (11,32 д.а.) ISBN 978-966-337-719-3
П.4.	наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;	1. Психологія особистості : навчальний посібник / укладачі Петухова І.О., Калениченко Р.А., Льовкіна О.Г. та ін. ; за заг. ред. Є.М. Суліми. – Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2021. 338 с. (колективний посібник), доля Заушнікової – 0,75 д.а. Тема 6. Самосвідомість та рефлексивні характеристики особистості, С. 137-154. 2. Робоча програма «Вікова фізіологія» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2024 3. Робоча програма «Методика проведення психологічної експертизи» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2024 4. Робоча програма «Експериментальна психологія» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2024 5. Робоча програма «Психологія іміджу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2024
П. 5	захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидат наук	захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидат психологічних наук зі спеціальності 19.00.07 – Педагогічна та вікова психологія. Спеціалізована вчена рада Д 26.053.10, протокол №5 від 20 квітня 2021 р. Диплом: кандидата наук, Серія: ДК, Номер: 060250, Виданий 29 червня 2021 р.
П. 8	виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;	Відповідальний виконавець ініціативної науково-дослідної роботи кафедри психології, педагогіки та соціології «Соціологічні та психологічні проблеми особистісно-професійної динаміки сучасної молоді», номер державної реєстрації НДР: 0114U004923 термін виконання: 2022 – 2027 рр.).
П. 10.	участь у міжнародних наукових	1. Участь у міжнародному стажуванні в Університеті менеджменту безпеки в м. Кошице

	та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії».	(Словаччина), Тема «Сучасні зміни, специфічні та відмінні риси системи вищої освіти в країнах Європейського Союзу», з 01 липня 2022 року по 15 серпня 2022 року. Сертифікат про міжнародне стажування № SK/USM/007-2022, Загальна кількість 180 hours (6 ECTS credits). 2. Online trainings within the Ізраїльська коаліція травми, тема Has attended training on Psychological first aid, self-care and mitigation of burn-out and compassion fatigue for care-providers. Сертифікат учасника професійного тренінгу MB 606602, квітень 2022 р. обсяг – 10 годин. 3. Online trainings within the Ізраїльська коаліція травми на тему: Has attended training on Psychological first aid, self-care and mitigation of burn-out and compassion fatigue for care-providers. Сертифікат ID FF069866. грудень 2023 р., Загальний обсяг – 8 годин.
П. 12.	наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заушнікова М. Ю. Емпіричне дослідження невербальної комунікації в структурі комунікативної компетентності майбутніх логопедів. <i>Психологія та педагогіка у XXI столітті: перспективні та пріоритетні напрямки досліджень</i>: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 5–6 червня 2020 р. Київ : ГО «Київська наукова організація педагогіки та психології», 2020. С.146-148. 2. Заушнікова М. Ю. Психологічні засади ефективного ведення ділових переговорів. <i>Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства</i>: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (21 квітня 2021 року); за заг. ред. Р.А. Калениченка, І.О. Петухової. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2021. С. 98-102 3. Заушнікова М. Ю., Маренич О. В. Психологічні особливості професійного іміджу викладача закладу вищої освіти <i>Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства</i>: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (21 квітня 2021 року); за заг. ред. Р.А. Калениченка, І.О. Петухової. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2021. С.418 – 422. 4. Заушнікова М. Ю. Особливості використання метафоричних асоціативних карт в психологічній практиці. <i>Психологія: від теорії до практики. Інноваційні технології в роботі практичного психолога</i> (матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, 26 травня 2021 року, м. Суми) / за заг. ред. А. В. Вознюк, О. Ю. Василега. [у 2-х ч.]. Ч. 1. Суми: НВВ КЗ СОППО., 2021. 220 с. С. 76–79. 5. Заушнікова М. Ю. Синдром професійного вигорання: основні напрями профілактики.

Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. – 1418 с. – (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). – PDF-формат ; мережеве видання; інституційний репозитарій. – С.726-729 .

6. Заушнікова М.Ю. Особливості застосування казкотерапії як методу психокорекційної роботи. *Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали IV Всеукраїнського круглого столу з міжнародною участю (17 листопада 2021 року) до 75-річчя з дня створення Організації Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (ЮНЕСКО)*. – Київ: Київський національний університет будівництва і архітектури, 2022. С. 97-101. http://www.knuba.edu.ua/?page_id=47932.

7. Заушнікова М.Ю. Травматичні події та їх наслідки. Фінанси, економіка, право vs війна [Електронне видання] :збірник тез Міжнародного конгресу (м. Ірпінь, 27 квітня 2022 р.). Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. 930 с. – PDF-формат; мережеве видання ; інституційний репозитарій. С. 249-254

8. Заушнікова М.Ю. Застосування бодинамічної моделі комунікації в роботі з психотравмою. *Психологія: від теорії до практики: Інноваційні технології в роботі практичного психолога* (матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 31 травня 2022 року, м. Суми) / за заг. ред. А. В. Вознюк, О. Ю. Василега. [у 2-х ч.]. Ч. 2. Суми: НВВ КЗ СОППО., 2022. С. 57–60.

9. Заушнікова М. Ю. Комунікативна компетентність як основа розвитку адаптивної поведінки здобувачів. Вектори соціальної, організаційної та економічної психології [Електронне видання] : тези доп. II Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 17 лютого 2023 року) / за заг. ред. С. М. Миронець. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 95-99. 404 с. Укр. та іноземними мовами. ISBN 978-966-918-074-2 DOI: 10.31617/k.knute.2023-02-17

10. Заушнікова М. Ю., Єгорова А. С. Поняття криза як психолого-педагогічна проблема. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VI Міжнародної конференції (16 листопада 2023 року). – Київ: ЦП «Компринт», 2024. С. 89-93. Режим доступу: <http://surl.li/qficw>

11. Лещенко Я. В., Заушнікова М. Ю. Методологія розвитку soft skills на робочому місці. International scientific-practical conference “Current issues of science, education and technology in Ukraine and the world”: conference proceedings. Materials of the international scientific-practical conference, December 29, 2023, Tampere, Finland С. 43-44. <http://surl.li/pzjk>

		12. Заушнікова М. Ю., Тіманова Г. С. Психологічна корекція професійного вигорання викладачів закладів вищої освіти. Вектори соціальної, організаційної та економічної психології [Електронне видання] : тези доп. III Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 23 лютого 2024 року) / за заг. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. С. 80-85. https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=46993
П 19.	діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;	1. Член Європейської Асоціації Психотерапії Київського осередку УСП №52/21. 2. Член Громадської спілки «Національна психологічна асоціація України», сертифікат. 3. Член Complex Trauma Institute, Йорк, Велика Британія (Інститут комплексної травми (СТІ))

Прізвище, ім'я, по батькові науково-педагогічного, педагогічного, наукового працівника	Найменування посади	Освітня кваліфікація (найменування закладу, який закінчив науково-педагогічний, педагогічний, науковий працівник, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Освітня кваліфікація (науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації (серія, номер, дата, ким виданий диплом), вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно (серія, номер, дата, ким виданий атестат)	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий, науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)	Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин) підвищення кваліфікації)	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)
Заушнікова Марина Юріївна	Доцент кафедри психології, педагогіки та	Сумський державний Педагогічний університет,	Науковий ступінь: Кандидат психологічних наук зі	Публікації у фахових виданнях та Scopus, Web of Science Core Collection: 1. Kryvonis, T., Artemova, O.,	1. Волинський національний університет імені Лесі Українки.	П. 1 П. 3 П. 4

<p>суспільних дисциплін</p>	<p>2003 р.</p> <p>спеціальність «Педагогіка і методика середньої освіти. Біологія. Практична психологія»</p> <p>кваліфікація – вчитель біології, валеології та основ екології. Практичний психолог у закладах освіти</p>	<p>спеціальності 19.00.07 – Педагогічна та вікова психологія</p> <p>Тема дисертації: «Психологічні умови формування комунікативної компетентності майбутнього логопеда».</p> <p>Спеціалізована вчена рада Д 26.053.10, протокол №5 від 20 квітня 2021 р.</p> <p>Диплом: кандидата наук Серія: ДК Номер: 060250 Виданий 29 червня 2021 р.</p> <p>Вчене звання: Доцент кафедри психології, педагогіки та соціології</p>	<p>Androsovykh, K., Zaushnikova, M., Agapova, I., & Kutishenko, V. (2023). Methodological Tools for Carrying Out Psychological Training. BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience, 14(1), 59-74. https://doi.org/10.18662/brain/14.1/406 (Web of Science)</p> <p>2. Dolynska L., Zaushnikova M. Formation of communicative competence of the future speech therapist in the process of professional training. Polish journal of science. Warszawa : Global Science Center LP. 2020. №34. VOL. 2. P. 64-67. (періодичне виданнях інших держав, що входять до ОЕСР; JIFACTOR, Quality Factor, Scientific Indexing Services, Issuu, Slideshare).</p> <p>3. Долинська Л. В., Заушнікова М. Ю. Особистісно-професійна зрілість як психологічна умова формування комунікативної компетентності майбутнього логопеда. Науковий часопис НПУ імені М. П. Драгоманова. Серія 12. Психологічні науки : зб. наук.</p>	<p>Тема підвищення кваліфікації – «Прикладні психотехнології активізації особистісного ресурсу», з 21 вересня 2020 року по 22 січня 2021 року.</p> <p>Сертифікат підвищення кваліфікації від 22.01.2021 р.</p> <p>Загальна кількість годин 240</p> <p>2. Громадська організація «Аналітично-консалтинговий центр публічного врядування і права» Сертифікат про підвищення кваліфікації №АЦ15/10-2021 від 16 жовтня 2021</p> <p>Тема підвищення: «Профілактика та корекція професійного вигорання фахівців</p>	<p>П. 5</p> <p>П. 8</p> <p>П.10.</p> <p>П. 12</p> <p>П. 19</p>
-----------------------------	--	---	---	---	--

			<p>Атестат: Серія: АД Номер: 013457 Видано на підставі рішення Атестаційної колегії від 23 серпня 2023 року</p>	<p>Праць. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2021. Вип. 15 (60). С. 35–46. (фахове видання). 4. Заушнікова М. Ю., Коханець А. С., Сковира О. П. Особливості використання механізмів психологічного захисту в умовах маніпулятивного впливу. Вісник Національного університету оборони України. Зб-к наук. праць. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 3 (67). С. 56-63. DOI: 10.33099/2617-6858-22-67-3-56-62. (Фахове видання). 5. Заушнікова М. Ю., Клевець Л.М., Петухова І.О. Способи зниження рівня тривоги населення в умовах війни. Вісник Національного університету оборони України. Зб-к наук. праць. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 4 (68). С. 123-129. (Фахове видання). 6. Заушнікова М. Ю., Коханець А. С., Сковира О. П. Особливості соціально-психологічної підтримки розвитку лідерського потенціалу студентського (курсантського) ядра колективу в умовах закладу</p>	<p>при роботі з людьми» Загальна кількість годин – 9. 3. Державний податковий університет, проєкт Посилення Соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку, м. Ірпінь, 22 січня 2022 р. «Управління соціальною відповідальністю університетів» загальний обсяг – 6 годин, сертифікат участі у тренінгу 17/24.01.2022 4. Київський національний торговельно-економічний університет, Сертифікат учасника Міжнародної науково-практичної конференції</p>	
--	--	--	---	---	---	--

				<p>вищої освіти. Вісник Національного університету оборони України. Зб-к наук. праць. Київ : НУОУ, 2022. Вип. 5 (69). С. 21-29. http://visnyk.nuou.org.ua/article/view/262672. DOI: 10.33099/2617-6858-2022-69-5-21-29. (фахове видання).</p> <p>7. Тонкопей Ю.Л., Заушнікова М. Ю., Петухова І.О. Динаміка рівня тривожності здобувачів вищої освіти у прикордонному регіоні в умовах війни. Науковий журнал «Габітус». 2023. Вип. 45. С. 59-63. DOI https://doi.org/10.32782/2663-5208.2023.45.9 (Фахове видання), (Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus International (Республіка Польща)</p> <p>8. Петухова І. О., Заушнікова М. Ю., Каськов І. В. Психологічне благополуччя особистості в умовах війни Вісник Національного університету оборони України. 2023. 3 (73). С. 124 – 130 DOI: 10.33099/2617-6858-23-73-3-</p>	<p>«Вектори соціальної, організаційної та економічної психології», 25 лютого 2022 року, обсяг – 0,3 ЄКТС.</p> <p>5. Ізраїльська коаліція травми, Сертифікат учасника тренінгу на тему: Has attended training on Psychological first aid, self-care and mitigation of burn-out and compassion fatigue for care-providers. (Надання екстреної психологічної допомоги, самопомоги, пом'якшення втоми від вигорання та співчуття тим, хто надає допомогу). Сертифікат учасника тренінгу МВ 606602, квітень 2022 р. обсяг – 10 годин.</p> <p>6. Ізраїльська</p>
--	--	--	--	--	--

			<p>124-129. URL: http://visnyk.nuou.org.ua/issue/view/16701/9492 (фахове видання).</p> <p>9. Заушнікова М. Ю., Тонкопей Ю. Л. Комуникативна компетентність як чинник розвитку адаптивної поведінки студентів-першокурсників. Науковий журнал «Габітус». 2023. Вип. 52. С. 82-87. DOI https://doi.org/10.32782/2663-5208. 2023.52.14 (Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus International (Республіка Польща) http://habitus.od.ua/journals/2023/52-2023/14.pdf (фахове видання).</p>	<p>коаліція травми, «Crisis Intervention Counselor Model».</p> <p>Сертифікат учасника професійного тренінгу Сертифікат ID FF069 866, липень 2022 р. Загальний обсяг – 8 годин</p> <p>7. Університет менеджменту безпеки в м. Кошице (Словаччина) Сертифікат про міжнародне стажування № SK/USM/007-2022 Тема «Сучасні зміни, специфічні та відмінні риси системи вищої освіти в країнах Європейського Союзу», з 01 липня 2022 року по 15 серпня 2022 року. Загальна кількість 180 год. (6 кредитів ЕКТС).</p>
--	--	--	---	---

					<p>8. Національна психологічна асоціація України. Сертифікат учасника семінару Тема: Вікарна травма. Лектор Alice Schrubba, 6-7.02.2023, 4 год. (0,13 кредитів ЕКТС).</p> <p>9. ТОВ “Академія цифрового розвитку” Курс підвищення кваліфікації на тему: «Цифрові інструменти для GOOGLE (Базовий рівень), з 28 листопада до 11 грудня 2022 року Сертифікат №GDTfE-05-Б-01817 Загальна кількість 30 год. (1 кредит ЕКТС).</p> <p>10. The National Agency of Ukraine on Civil Service. certificate of completion this is to</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>certify that Maryna Zaushnikova has properly completed sixty hours (2 ECTS CREDITS) of training on psychological rehabilitation and elimination of post-traumatic stress disorder “GROWING PERSONALITY – HEALING SOCIETY”. This general professional training program is certified by the National Agency of Ukraine on Civil Service, order dated September 28, 2023, No.157-23 . ON THE 4th to 13th OF OCTOBER 2023. Certificate: NACS № 000385/ 23.</p> <p>11 Тренінговий центр програми USAID «РАДА: НАСТУПНЕ ПОКОЛІННЯ».</p> <p>Сертифікат за участь</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>в тренінгу тренерів «Парламентська громадянська просвіта», 21 година, 0,7 кредиту ECTS, 28-29.03.2024 р.</p> <p>12 Vilnius kolegija / Higher Education institution, Lithuania.</p> <p>CERTIFICATE this is to confirm that Maryna Zaushnikova from State Tax University, Ukraine, has participated online in the SEMINAR ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT in the framework of the project “Universities for Sustainable Development” No. 2021-1-ES01-KA220-HED-000029950 held at Vilnius kolegija / Higher Education institution, Lithuania on March 6-7, 2024. CERTIFICATE Reg. No. TMP-393, 2024-</p>
--	--	--	--	--	---

					04-02, Lithuania.	Vilnius,	
--	--	--	--	--	----------------------	----------	--