

## Силабус навчальної дисципліни «Лідерство та організаційна поведінка»



<b>Спеціальність</b>	073 Менеджмент
<b>Освітня програма</b>	Проектний Менеджмент
<b>Освітній рівень</b>	Другий (магістерський)
<b>Мова викладання, навчання та оцінювання</b>	Українська
<b>Кількість кредитів ЄКТС</b>	5 кредитів
<b>Розподіл годин за формами освітнього процесу та видами навчальних занять</b>	Лекції – 26 год. Практичні (семінарські ) – 24 Лабораторні – 0 год. Самостійна робота – 98 год.
<b>Форма семестрового контролю Кафедра</b>	диф.залік Кафедра менеджменту та публічного управління, ауд.324, навчальний корпус В сторінка кафедри: <a href="https://dpu.edu.ua/kaf-sots-filmengm">https://dpu.edu.ua/kaf-sots-filmengm</a>
<b>Викладач (-і)</b>	Немировська Оксана Вікторівна, к.е.н. доцент кафедри менеджменту та публічного управління; Email 32.05@dpu.edu.ua
<b>Контактна інформація викладача (-ів)</b>	
<b>Дні навчальних занять</b>	Лекція: <a href="#">згідно діючого розкладу занять</a> Практичні (семінарські): <a href="#">згідно діючого розкладу занять</a> <a href="https://asu.dpu.edu.ua/time-table/teacher?type=0">https://asu.dpu.edu.ua/time-table/teacher?type=0</a>
<b>Консультації</b>	На кафедрі менеджменту та публічного управління, очні, відповідно до графіку консультацій, індивідуальні,
<b>Мета</b> навчальної дисципліни: формування у студентів професійних компетентностей, пов'язаних з ефективною побудовою командної роботи і комунікаціями в професійному контексті у сфері управління, оволодіння основами ефективної роботи лідера з колегами, концепціями командної динаміки, стратегіями вислуховування, вирішення конфліктів, переконання та ведення переговорів, принципами ефективної усної комунікації, створення презентацій хорошої якості	

### Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни

#### Пререквізити

Менеджмент,  
Організація та планування діяльності підприємства,  
Управління поведінкою персоналу.

#### Постреквізити

Проектне управління,  
Проектне бізнес-планування та фінансування,  
Управління змінами в проектах.

## Зміст навчальної дисципліни

### Змістовий модуль 1. Командне лідерство

**Тема 1.** Лідерство: сутність, сучасні концепції, лідерський потенціал.

**Тема 2.** Класичні теорії управління.

**Тема 3.** Група та команда: поняття та механізм, характерні ознаки ефективних команд.

**Тема 4.** Ефективна взаємодія в команді

**Тема 5.** Життєвий цикл команди

### Змістовий модуль 2. Розвиток командного потенціалу

**Тема 6.** Лідерство та прийняття рішень

**Тема 7.** Ефективне управління командою

**Тема 8.** Міжособистісні комунікації в груповій або командній роботі

**Тема 9.** Ділові переговори

**Тема 10.** Конфлікти: поняття, причини виникнення та стратегії їх вирішення в професійних комунікаціях

**Тема 11.** Моніторинг ефективності команди

### Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни:

*Мультимедійний проектор ДВНЗ ДПУ, Google Meet*

У період сесії бажано мати мобільний пристрій (телефон) для оперативної комунікації з викладачем з приводу проведення занять та консультацій. У міжсесійний період комп'ютерну техніку (з виходом у глобальну мережу Internet), доступ до платформи MOODLE, та оргтехніку для комунікації з викладачем та підготовки (друку) рефератів, проектів та інших письмових робіт.

### Інформаційне забезпечення з фонду та репозиторію ДВНЗ ДПУ:

1. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. / уклад. О. В. Немировська, В. В. Лаговський. Ірпінь: ДПУ, 2023. 144 с. URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/784>
2. Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А. С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2014. 258 с.
3. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870>
4. Віллінк Джоко. Стратегія і тактика лідерства / пер. Л. Пилаєва. К.: Book Chef, 2021, 368 с. URL: <https://epub.com.ua/product/strategiia-i-taktyka-liderstva-mim/>
5. Ковшун Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів : навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с. URL: <http://surl.li/fplaq>
6. Левковець О. М. Бізнес-проектний аналіз: навчально-методичний посібник. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2020. 161 с. URL: <http://surl.li/gzxhd>
7. Лі Цзиці. Лідерські якості менеджерів: вектори успіху: монографія. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 184 с. <https://library.dpu.edu.ua/elektronni-resursy/databases/oformlennia-avtorsko-ho-prava-2> ЦУЛ ("Центр учбової літератури")
8. Палій І. О., Турченко І. В., Биковий П. Є. Опорний конспект лекцій з дисципліни "Формування проектної команди". Тернопіль: Економічна думка. 2011. 30 с. URL: <http://surl.li/rigko>
9. Пан М. П., Коненко В. В. Проектний аналіз : конспект лекцій. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. 95 с. URL: <http://surl.li/qkxvv>
10. Попова Н. В. Проектний аналіз: підручник. Х.: ХНАДУ, 2016. 175 с. URL: <http://surl.li/riglo>

11. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів: навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с. URL: <http://surl.li/xnzoet>
12. Сергеева Л. М., Кондратьєва В. П., Хромей М. Я. Лідерство: навч. посіб. Івано-Франківськ: «Лілея НВ», 2015. 296 с. URL: <http://surl.li/ucdtbn>
13. Скібіцька Л. І. Лідерство та стиль роботи менеджера: навч. посіб. Київ: Центр учб. л-ри, 2009. 192 с. URL: [https://library.dpu.edu.ua/elektronni-resursy/databases/oformlennia-avtorsko-hoprava-2 ЦУЛ \("Центр учбової літератури"\)](https://library.dpu.edu.ua/elektronni-resursy/databases/oformlennia-avtorsko-hoprava-2 ЦУЛ ()
14. Управління проектами: навчальний посібник для студентів за спеціальністю: 073 «Менеджмент» / уклад.: Т. Л. Мостенська, Т. В. Лобунець. Київ, 2017. 125 с. URL: <http://surl.li/cgjse>
15. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Практичний курс: навч. посіб. Луцьк: Волинський нац. ун-т імені Лесі Українки, 2023. 190 с. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22050>
16. Шинкарук Л. В., Биховченко В. П., Власенко Т. О., Власенко Ю. Г. Організація проектної діяльності: навчальний посібник. Київ: НУБіП України, 2021. 341 с. URL: <http://surl.li/rigpw>

### **Форми та методи оцінювання**

Університет використовує 100 бальну накопичувальну систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти.

Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних, практичних (семінарських), занять і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача вищої освіти до виконання конкретної роботи і оцінюється сумою набраних балів. В кінці кожного змістовного модулю студенти виконують модульну контрольну роботу.

Підсумковий контроль включає семестровий контроль, який проводиться у формі іспиту. Максимально можлива кількість балів за поточний контроль упродовж семестру для дисципліни форма контролю якої диф.залик – 100.

Поточний контроль включає наступні контрольні заходи: завдання за темами; поточні контрольні роботи, тестування.

***Більш детальна інформація щодо системи оцінювання та накопичування балів з навчальної дисципліни наведена у робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.***

### **Політики навчальної дисципліни**

Здобувачі вищої освіти другого (магістерського) рівня повинні дотримуватися академічної доброчесності відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в Державному податковому університеті», Кодексу академічної доброчесності Державного податкового університету».

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачас:

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);
- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;
- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;
- надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

***Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм та методів оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни.***

