

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Державний податковий університет</b>
Освітня програма	<b>54007 Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу</b>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	<b>6540</b>
Повна назва ЗВО	<b>Державний податковий університет</b>
Ідентифікаційний код ЗВО	<b>44550814</b>
ПІБ керівника ЗВО	<b>Серебрянський Дмитро Миколайович</b>
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<b>dpu.edu.ua</b>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/6540>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	<b>54007</b>
Назва ОП	<b>Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу</b>
Галузь знань	<b>07 Управління та адміністрування</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Тип освітньої програми	<b>Освітньо-професійна</b>
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	<b>Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр</b>
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	<b>кафедра менеджменту та публічного управління</b>
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<b>Кафедра кібернетики та прикладної математики, кафедра психології, педагогіки та суспільних дисциплін, кафедра соціальних комунікацій, словесності та культури, кафедра технологій оздоровлення та фізкультурно-спортивної реабілітації, кафедра економіки та економічної безпеки, кафедра економіки, підприємництва та бізнес-адміністрування, кафедра іноземних мов, кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем, кафедра кримінального судочинства та аналітичної діяльності, кафедра облікових технологій та бізнес-аналітики, кафедра приватного права, кафедра адміністрування податків, кафедра публічних фінансів, кафедра економічної політики та сталого розвитку, кафедра теорії та історії держави і права, кафедра фінансових ринків та технологій</b>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	<b>вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область, Україна, 08205</b>
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	<b>Українська</b>
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	<b>488391</b>
ПІБ гаранта ОП	<b>Маргинович Наталія Олександрівна</b>
Посада гаранта ОП	<b>Доцент</b>
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	<b>n.o.martynovych@dpu.edu.ua</b>
Контактний телефон гаранта ОП	<b>+38(095)-814-15-55</b>

Додатковий телефон гаранта ОП **+38(067)-133-92-29**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	3 р. 10 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Розроблення ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» для спеціальності 073 «Менеджмент» (бакалаврський рівень) зумовлено попитом на висококваліфікованих фахівців у сфері сервісу, зокрема готельно-ресторанної індустрії. Необхідність відкриття програми підтверджена аналізом ринку праці, зокрема результатів моніторингу вакансій на платформах Work.ua, HeadHunter та опитуваннями, які проводяться щорічно серед здобувачів, роботодавців. ОП орієнтована на підготовку фахівців, здатних здійснювати проектування, організацію та контроль діяльності суб'єктів готельно-ресторан. бізнесу, поєднуючи глибокі теоретичні знання з практичними навичками. Програма розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 №1556-VII (зі змінами та доповненнями), постанов Кабінету Міністрів України: «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 №1341 (в редакції постанови КМУ 25.06.2020 №519), «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 20.12.2015 № 1187 (у редакції постанови КМУ від 10.05.2018 № 347), Наказів МОН Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти від 29.10.2018 № 1165 та зі змінами від 05.12.2018 №1338. Затвердження ОП відбулось у 2019 р. (протокол Вченої ради університету від 25.04.2019 №4 <http://surl.li/gotrm>). З метою реалізації індивідуальної освітньої траєкторії здобувача у 2020 році до ОП було внесено зміни у частині оновлення переліку назв вибіркового компонентів (протокол Вченої ради від 30.04.2020 №5) (<http://surl.li/gotxh>). У 2021 році здійснено чергове оновлення програми, яке також стосувалось доповнення переліку ВК з урахуванням пропозицій здобувачів ВО та інших стейкхолдерів (протокол Вченої ради від 26.04.2021 №5 <http://surl.li/gotvu>). Реалізація та вдосконалення ОП здійснюється відкрито та прозоро, із залученням практиків. Усі версії ОП розміщені на офіційному сайті ДПУ. ОП визначає передумови доступу до навчання, орієнтацію та основний фокус програм, обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття ступеня вищої освіти бакалавр, перелік загальних та спеціальних (фахових) компетентностей, нормативний і варіативний зміст підготовки фахівця, сформульований у термінах результатів навчання та вимоги до контролю якості вищої освіти. Освітній процес за ОП здійснюють НПП, які мають досвід науково-педагогічної роботи, кваліфікацію, науковий ступінь, вчене звання, а їхня діяльність відповідає Ліцензійним умовам.

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року	У тому числі іноземців
			ОД	ОД
1 курс	2024 - 2025	0	0	0
2 курс	2023 - 2024	40	9	0
3 курс	2022 - 2023	55	0	0
4 курс	2021 - 2022	75	12	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	64452 Управління комунікаціями та бізнес-процесами 54006 Менеджмент митної справи 54007 Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу
другий (магістерський) рівень	54039 Проектний менеджмент 54038 Менеджмент митної справи
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	програми відсутні

#### 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

--	--	--

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	80893	13126
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	80893	13126
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП_ Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу_2021.pdf</i>	dqyKZ82sxS2/ZXcjopUyKBl6Hb4/K2EKnilokaSn2sY=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план_2021.pdf</i>	TsJxjfvHjLZJphwP+V+UtD9nj5NO99bhGVKUz9LWvw4 =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Варшавець.pdf</i>	YIVdoHxKd+RUlvmoFaPKom43zxrkiJggjOvmKnY9Sc=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Завертай.pdf</i>	nSi7M6ss5ma61+7F89bfPHw6DxaERyrBt6HkF6Ovaz4=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Готель Хей.pdf</i>	2eNUGAC59L3bRoEbKMXM4VidyS1kk4vUI7o2VOEgw o=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Майстренко.pdf</i>	tLSokNlyFg8ohZmqcHA2qRW/GN49rRogh2hBuMzH6T M=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія ТОВ Прайд А.pdf</i>	dwWdaPAs8iXgPQCGmLyitiN4FIDm3UsT7FS0PWbzf7k =

### 1. Проектування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої**

**освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

Програмні результати навчання (ПРН01-ПРН17) ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» повністю відповідають наведеним у Стандарті вищої освіти вимогам. Вони досягаються через зміст, обсяг, навчально-методичне забезпечення. В ОП передбачено 39 ОК, загальний обсяг яких становить 180 кредитів ЄКТС. Інтегральна компетентність ОП (здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у готельно-ресторанному бізнесі, в процесі навчання та професійної практичної підготовки у закладах готельно-ресторан. профілю, що передбачає застосування певних теорій та методів і характеризується комплексністю та невизначеністю умов) досягається вивченням ОК1-ОК39. В ОП визначено 15 ЗК та СК, 4 ФК, релевантних 17 ПРН Стандарту. Матриця відповідностей ПРН і дисциплін навчального плану формувалася колегіально, шляхом обговорення на засіданнях кафедри, в тому числі із залученням стейкхолдерів. Робочі програми і силабуси піддаються регулярному аналізу та корекції з огляду на сучасні тенденції в науці, освіті, готельно-ресторанному-бізнесі, про які НПП, дізнаються під час стажування, обміну досвідом з колегами з інших ЗВО як України, так і зарубіжних країн. Досягнення ПРН забезпечує і вибір НПП форм і методів навчання. Пріоритет надається практичним складовим ОК, які передбачають роботу здобувачів над науково-дослідними, конкурсними проєктами. Заохочується участь здобувачів і НПП у заходах неформальної освіти. До проведення лекційних занять залучаються практики, які проводять гостьові лекції, тренінги, круглі столи тощо (<http://surl.li/vwlwyf>).

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Професійного стандарту за цим напрямом підготовки не передбачено.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Так, мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб здобувачів вищої освіти та випускників програми. Позиції здобувачів враховуються на всіх етапах розроблення, реалізації та перегляду ОП. Здобувачі активно долучаються до обговорення змісту освітніх компонент, форм організації освітнього процесу, методів навчання, а також пропонують шляхи вдосконалення освітньої траєкторії. Крім того, при перегляді ОП враховуються результати опитування випускників, здобувачів (<https://surl.cc/wwqnv1>). Їхні пропозиції ґрунтуються на власному досвіді, оскільки деякі з них працюють в готельно-ресторанній сфері (зокрема, О. Копитко, випускниця 2024 р., ГРК «Софіївський посад», Д. Роженюк, випускник 2024 р., ФОП магазин-кафетерій «Роженюк О.М.», Д. Шепелюк, випускниця 2023 р., кав'ярня «Дари ланів»). Окремі здобувачі беруть активну участь у наукових заходах, стажуваннях (А. Кісеолар, Я. Белявська, К. Котляр), що розширює кругозір і дозволяє аргументувати впровадження змін і оновлень програми. Задля покращення якості освіт. процесу проводиться загальноуніверситетське опитування (<http://surl.li/ayhfxm>). Таким чином, зворотний зв'язок із здобувачами та випускниками є дієвим механізмом підвищення якості освітнього процесу, забезпечення його релевантності сучасним вимогам і потребам професійної спільноти.

**- роботодавці**

мета ОП та ПРН формуються з урахуванням і потреб роботодавців як ключових стейкхолдерів. До процесу розроблення, оновлення та супроводу ОП залучено керівників готельно-ресторанних комплексів та закладів розміщення й харчування Я. Варшавця (<https://surl.li/zjohlg>), В. Ярошука (<https://surl.li/pkcanq>), Г. Кузнецова (<https://surl.li/qymdwe>), І. Майстренко (<https://surl.li/vyzgcb>), Н. Нечипоренко (<https://surl.li/qijxqy>), О. Гончарова (<https://surl.cc/wzyqvq>), які надали позитивні рецензії-відкриття на ОП. Їхні пропозиції стосовно змісту фахової підготовки, затребуваних компетентностей і актуальних практичних навичок враховано під час формування цілей, очікуваних результатів навчання та вибіркового освітніх компонент. На постійній основі в університеті проводиться опитування роботодавців, результати якого використовуються для удосконалення ОП відповідно (<https://surl.li/nmdwtw>). Роботодавці беруть участь у гостьових лекціях, засіданнях робочої групи, роботі експертної ради роботодавців факультету, а також надають бази практики для здобувачів. Так, 04 січня 2024 р. відбулась зустріч з директором ресторану «O"gorod» О.Галицьким; 11 лютого 2025 р. – з власником ресторану швидкого харчування «Завертай», м. Буча, було підписано договір про співпрацю та проходження практики здобувачів №1 (02)2025 від 28.02.2025 (<https://surl.li/uekftk>). Залучення фахівців-практиків до освітнього процесу посилює прикладну спрямованість програми та забезпечує її відповідність сучасним вимогам готельно-ресторан. бізнесу.

**- академічна спільнота**

мета ОП та ПРН формувалися з урахуванням позиції академічної спільноти. До обговорення й розроблення ОП долучалися науково-педагогічні працівники як кафедри менеджменту та публічного управління, так і суміжних кафедр ДПУ. Фахівці з досвідом викладання, наукової та проєктної діяльності брали участь у формуванні структури ОП, визначенні переліку ОК, компетентностей і ПРН. Під час перегляду та оновлення програми враховуються результати внутрішнього моніторингу якості освіти (<https://surl.li/faonxx>), результати обговорень з НПП, рекомендації гарантів суміжних ОП, а також матеріали наукових конференцій, у тому числі організованих кафедрою (<https://surl.li/baglen>, <https://surl.li/jlbkkn>), фахових публікацій і професійних дискусій. Враховується досвід, набутий НПП за результатами підвищення кваліфікації (<https://surl.li/znycol>, <https://surl.li/aahbzq>, <https://surl.li/ubfqge>, <https://surl.li/wgsowe>, <https://surl.li/riurjl>). Таким чином, ОП є результатом фахової співпраці,

відкритого діалогу та академічної відповідальності викладачів, дослідників і освітніх експертів.

## **- інші стейкхолдери**

при формуванні мети ОП та ПРН враховано позиції інших заінтересованих сторін. До цієї категорії належать представники органів місцевого самоврядування, учасники професійних асоціацій, соціальні партнери, представники громадських організацій. Їхня думка враховується при опитуванні, участі у круглих столах, у робочих та експертних групах, публічних обговореннях. Так, 01.03.2024 відбулася зустріч викладачів та здобувачів з мером м. Ірпінь О. Маркушиним (<http://surl.li/rklpw>). 17 березня 2025 р. в м. Київ відбулась презентація напрацювань по проєкту «Погляд на Гірську громаду»: рекомендації для окупованих територій. До цієї події як експерт долучалася Н. Мартинович, за результатами події намітили декілька напрямів вдосконалення ОП (<https://surl.li/drllhx>). Стейкхолдери-практики є головами екзаменаційних комісій під час проведення атестації бакалаврів (2024-2025 н.р. директорка ТОВ «Прайд-А» Н. Нечипоренко). Зокрема, пропозиції від представників громадського сектору й роботодавців стосуються актуалізації змісту фахових компетентностей, орієнтації програми на реальні потреби територіальних громад, а також посилення практико-орієнтованого компонента навчання. Участь інших стейкхолдерів дозволяє забезпечити комплексний підхід до формування ОП, зробити її відкритою до викликів часу та релевантною для широкого кола зацікавлених учасників освітнього процесу.

## **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Мета ОП відповідає місії ДПУ, визначеної у Стратегії розвитку ДПУ на 2022-2027 рр. (<http://surl.li/mkbbqv>), суть якої полягає в тому, що Університет є провідником у багатовимірний світ знань здобувачів вищої освіти шляхом залучення їх до цінностей майбутнього та дослідження фахової діяльності і має у цьому відповідальну роль перед суспільством й державою. Цілі ОП корелюють з метою ДПУ. Її сформульовано у Статуті (<http://surl.li/wjcgbj>), де у п. 1.8 зазначено, що «метою діяльності Університету є забезпечення підготовки висококваліфікованих і конкурентоспроможних фахівців для потреб органів державної влади та управління, підприємств усіх форм власності відповідно до покликання, інтересів, здібностей осіб, що навчаються, та нормативних вимог у галузі освіти». Також вихідним документом для формування ОП стала Концепція освітньої діяльності на період 2020-2030 рр. (<https://surl.li/ytzqxz>). Установчі документи ДПУ стали вихідними для формування навчальних планів та іншої внутрішньої нормативної документації Університету, відповідають цілям ОП та корелюються з вимогами й потребами стейкхолдерів.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Мета ОП та ПРН формуються з урахуванням сучасних тенденцій розвитку науки та спеціальності. В ОП враховано сучасні наукові досягнення у сфері менеджменту, зокрема сервісного менеджменту, цифрової трансформації, інноваційних технологій управління та сталого розвитку. Зміст ОК відображає глобальні виклики та тренди, серед яких — цифровізація сервісів, розвиток Smart-рішень у готельно-ресторанній сфері, зміна парадигми клієнтоорієнтованості, управління персоналом у мультикультурному середовищі. До освітнього процесу включаються елементи наукових досліджень викладачів за ОП, які оприлюднено у фахових виданнях, у виданнях, включених до наукометричних баз Scopus, WoS (<https://surl.li/klaklk>, <https://surl.li/nwxgtq>, <https://surl.li/bszpgq>, <https://surl.li/thzcsv>, <https://surl.li/wgyjoo>, <https://surl.li/dmzhhs>), участь у конференціях, (<http://surl.li/kcierv>), міжнародних школах (<https://surl.li/hpuawp>), семінарах (<https://surl.li/tfwebn>), стажуваннях (<https://surl.li/pynelm>). Кафедра щорічно проводить всеукраїнську науково-практичну конференцію за участі науковців із інших ЗВО, практиків, зарубіжних партнерів (<https://surl.li/pbbnhr>).

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

Під час формування мети ОП та ПРН враховано дані моніторингу ринку праці проф. платформ Work.ua, HeadHunter, тенденції розвитку вищої освіти, прогноз попиту на фахівців у галузі управління на період до 2025 року (<https://surl.li/hxwsxx>). ОП забезпечує адаптацію до потреб ринку праці та сприяє підготовці фахівців, які є затребуваними і в регіоні, і на нац. ринку праці, що відмічається у відгуках роботодавців (<https://surl.li/pksanq>), (<https://surl.li/qymdwe>), (<https://surl.li/vyzgcb>), (<https://surl.li/qijxqy>), (<https://surl.li/cc/wzyqvqg>), відповідях опитування здобувачів та випускників (<https://surl.li/lqqqaz>). Тенденції розвитку спец. та ринку праці знайшли відображення в таких ОК: ОК16, ОК 24, ОК 29, ОК 30. ПРН, що враховують галузевий контекст, передбачають формування здобувачів вищої освіти готовність до професійної діяльності в сфері готельно-ресторан. бізнесу. Це сприяє формуванню самостійності в прийнятті управлінських рішень при досягненні певних результатів, що відображено в ОК 26 «Прийняття управлінських рішень», ОК 27 «Управління якістю», ОК 31 «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі». Актуальна проблематика відображена в темах кваліфікаційних робіт (<https://surl.li/cc/pvwnhz>). Регіон. контекст ОП підтверджується угодами з підприємствами Київщини, які є базами практик, які залучають здобувачів до проходження практики з подальшим працевлаштуванням (<https://surl.li/zsigvf>, <https://surl.li/cc/lxgove>, <https://surl.li/cc/bxarti>, <https://surl.li/vrqqhc>); відображається в таких ОК, як: ОК 4 «Культура українського народу», ОК 21, ОК 22.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Під час розроблення й удосконалення ОП вивчався досвід реалізації ОП інших закладів вищої освіти України, які

готують фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент» у сфері сервісу, туризму та готельно-ресторанної справи (зокрема, КНТЕУ ОП «Готельний і ресторанный менеджмент», КНЕУ ОП «Менеджмент бізнес-організацій», НУБіП ОП «Управління туристичним та готельно-ресторанним бізнесом»). Окрема увага приділялася структурі програм, переліку освітніх компонентів, логіці формування компетентностей та методам організації освітнього процесу. Порівняльні характеристики дозволили обґрунтовано визначити відмінності та переваги ОП, в числі яких практико-орієнтоване навчання, залучення стейкхолдерів до розробки й вдосконалення ОП, а також посилення регіонального компоненту. Використання кращих практик сприяє гармонізації освітніх стандартів у межах спеціальності на національному рівні.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

З метою забезпечення міжнародної релевантності та академічної мобільності здобувачів, у процесі розроблення ОП було проаналізовано зміст і структуру бакалаврських програм провідних європейських та світових університетів, що здійснюють підготовку фахівців у сфері готельно-ресторан. менеджменту. Зокрема, взято до уваги програми, акредитовані за стандартами EQF (European Qualifications Framework <https://surl.gd/bbvkn>) та ESG (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area <https://surl.cc/yofnpq>). Проаналізовано здобутки Міжнародної школи менеджменту (Словацька Республіка <http://surl.li/goxpk>), Вищої школи адміністрування й управління в м. Перемишлі (Польща <http://surl.li/goxqy>). Порівняльний аналіз стосувався кількості кредитів, системи формування компетентностей, підходів до організації практичного навчання та методів оцінювання результатів. Врахування міжнародного досвіду дозволило адаптувати ОП до європейських тенденцій у сфері сервісного менеджменту, зберігаючи водночас національну специфіку та регіональні особливості. Крім того, НПП, які забезпечують освітній процес, проходять стажування у європейських ЗВО (<https://surl.li/rjcdxv>, <https://surl.li/zbqfen>, <https://surl.li/xjcnv>, <https://surl.li/fcbwfc>, <https://surl.lu/effllb>), беруть участь у міжнародних науково-практичних конференціях (додаток таблиця п.38 ЛУ) та інших заходах <http://surl.li/gosij>, під час яких відбувається обмін досвідом з організації освітнього процесу та підготовки здобувачів з менеджменту, завдяки чому ОП забезпечує академічну відповідність на міжнародному ринку освітніх послуг, що відкриває перспективи для академічної мобільності й міжуніверситетського співробітництва.

## **2. Структура та зміст освітньої програми**

### **Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

240

### **Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

180

### **Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

60

### **Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

Зміст ОП повністю відповідає предметній області, визначеній Стандартом вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня від 29.10.2018 № 1165 та зі змінами від 05.12.2018 №1338. Програмні результати навчання (ПРН1-ПРН17) ОП повністю відповідають наведеному у зазначеному Стандарті вимогам та досягаються через вибір, обсяг, навчально-метод. забезпеч. ОК. ОП структурована так, щоб забезпечити набуття здобувачами знань, умінь і навичок, які відповідають базовим і спеціалізованим аспектам проф. діяльності у сфері управління сервісн. підпр-ми. Зміст ОП передбачає інтеграцію всіх ОК двох циклів: загальної підготовки: ОК1 – «Ділова укр. мова», ОК2 – «Іноземна мова (за проф. спрямув.)», ОК3 – «Філософія», ОК4 – «Культура укр. народу», ОК5 – «Економічна психологія», ОК6 – «Політологія», ОК7 – «Фізичне виховання», ОК8 – «Безпека життєдіяльності (модулі «Безпека життєдіяльності», «Цивільний захист», «Охорона праці», «Екологія»), ОК9 – «Інформ. сис-ми і технології в менеджменті», ОК10 – «Економічна теорія», ОК11 – «Вища та прикладна математика», ОК12 – «Правознавство» загалом 12 ОК, 61 кредит ЄКТС, 31% обсягу ОП), професійної підготовки: ОК13 – «Вступ до фаху «Управлінське документув.»», ОК14 – «Статистика», ОК15 – «Економіка підприємства», ОК16 – «Основи оподаткув.»», ОК17 – «Основи готельно-ресторан. бізнесу», ОК18 – «Менеджмент», ОК22 – «Організація готельно-ресторан. бізнесу», ОК23 – «Основи проектування об'єктів готельно-ресторан. бізнесу», ОК24 – «Санітарія та гігієна», ОК26 – «Прийняття управлінських рішень», ОК27 – «Управління якістю», ОК28 – «Креативний менеджмент», ОК29 – «Фін. менеджмент», ОК30 – «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу», ОК31 – «Комунікації в готельно-ресторан. бізнесі», ОК32 – «Міжн. стандарти якості у сфері обслуговув.»», ОК33 – «Самоменеджмент», ОК35 – «Управління персоналом», ОК36 – «Управління проектами готельно-ресторан. господарства» (27 ОК, 119 кредитів ЄКТС, 41%) і 28% вибіркових компонентів обсягом 60 кредитів ЄКТС. Ці цикли ОП пов'язані між собою та сприяють формуванню фахових компетентностей: здатність визначати та описувати хар-



ки, функціон. області організації, аналізувати результати її дія-ті, визначати перспективи розвитку, здатність управляти організацією, працювати в команді тощо.

### **Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

В ДПУ здобувачам вищої освіти забезпечено реальні механізми формування ІОТ в межах ОП, регулювання якої забезпечується низкою нормативних документів: «Положення про організацію освіт. процесу в ДПУ» (<https://surl.li/gjsgghg>); «Положення про порядок реалізації права на академ. моб. учасників освіт. процесу ДПУ» (<http://surl.li/evfaug>); «Положення про реалізацію права на вільний вибір НД ЗВО ДПУ» (<http://surl.li/mcfohy>), «Положення про порядок визнання в ДПУ результатів навчання» (<http://surl.li/dkhpjdj>), «Положення про дистанційну та змішану форми навчання в ДПУ» (<http://surl.li/dstqx>) «Положення про порядок виконання, оформлення та захисту КВР в ДПУ» (<https://surl.li/oheyol>); «Положення про організацію практики здобувачів вищої освіти ДПУ» (<https://surl.li/ybjmpw>) тощо. ОП передбачає гнучкий варіативний компонент, який становить 28% загального обсягу ОП та включає низку вибіркових дисциплін, що дозволяють здобувачам спеціалізуватися в межах обраної галузі, поглиблювати міждисциплін. підготовку. Каталог вибіркових компонентів надає широкий спектр освітніх пропозицій, серед яких здобувач може самостійно формувати частину індив. навч. плану (<https://surl.li/cvlsr>). Крім вибіркових дисциплін, індивідуалізація забезпечується через: вибір теми кваліфік. роботи та керівника (<https://surl.li/fgccsn>); бази практики з урахуванням фахових інтересів; участь у проєктній, науковій, волонтерській діяльності, що заохочується в рамках вільного вибору. Здобувачі вищої освіти мають можливість навчатися на інших ОП, брати академічну відпустку.

### **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Процедура вибору НД базується на принципах альтернативності (не менше трьох повноцінних варіантів на кожен дисципліну); поінформованості та відкритості (ознайомлення з навчальним контентом до прийняття рішення); академічної свободи (можливість обрати дисципліну поза фаховим спрямуванням); актуальності (щорічне оновлення вибіркових компонентів). Право на вибір НД в ДПУ регламентується положенням «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<https://surl.li/gjsgghg>) та положенням «Про реалізацію права на вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти ДПУ» (<http://surl.li/ljkywo>), а також Каталогом вибіркових навчальних компонент, зорієнтованого на розвиток фахових компетентностей здобувача (<http://surl.li/rmhty>). Здобувачі попередньо ознайомлюються з особливостями, термінами, а також організаційними аспектами формування академічних груп для вивчення вибіркових компонент. Інформація про доступні для вибору дисципліни подається у вигляді переліку освітніх компонент та супроводжується сила бусами, оприлюдненими на офіційній сторінці відповідної кафедри (<http://surl.li/rmcno>). Обрані дисципліни здобувачі фіксують через електронне середовище АСУ «Управління Університетом», після чого на основі отриманих заяв формується перелік вибіркових дисциплін із відповідними академічними групами. Цей перелік укладається навчальним відділом та передається на факультети.

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

ОП та НП передбачають практич. підготовку здобувачів ВО. Практич. навчання реалізується через такі форми: навчальна (4,0 кредити ЄКТС, 120 годин) та переддип. практика (6,0 кредитів ЄКТС, 180 годин), ознайомчі візити, гостьові лекції, проєктні завдання, проведення тренінгів, моделювання управлін. ситуацій, участь у проф. подіях (форуми, конференції). Питання планування, змісту, організації, проведення і підведення підсумків практик врегульовані положенням «Про організацію практики здобувачів вищої освіти ДПУ» (<https://surl.li/ngspkr>), програмою навчальної практики (<https://surl.li/fsoyat>), та переддипломної практики (<https://surl.li/cucwoj>). На ОПП нині діє 4 договори з базами практик (<https://surl.li/zsigvf>, <https://surl.li/lxgove>, <https://surl.li/bxarti>, <https://surl.li/vrqqhc>). Здобувачі ВО мають можливість індив. укладати договір на проходження практики з підприємствами та організаціями за його вибором. Зміст практич. підготовки інтегрується у навч. план відповідно до логіки формування компетентностей, зокрема: уміння застосовувати теоретичні знання на практиці, здатність працювати в команді, приймати управлін. рішення в умовах невизначеності, комунікувати з представниками проф. середовища, формувати організаційно-управлінські навички. Місця проходження практик узгоджуються з профілем спеціальності та охоплюють підприємства, установи, заклади, організації, діяльність яких дозволяє досягти заявлених ПРН. Результати практич. підготовки відображаються у звітах, презентаціях, захистах, у рефлексивних аналітичних матеріалах.

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

ОП забезпечує формування соціальних навичок (soft skills) здобувачів вищої освіти через інтеграцію відповідних компетентностей ЗК2, ЗК6, ЗК7 у зміст навчальних дисциплін та позааудиторної діяльності. Зміст окремих освітніх компонентів прямо орієнтований на формування soft skills, наприклад: ОК1, ОК4, ОК8, ОК9, ОК10, ОК33, а також цикл загальної підготовки, включаючи ОК-3, ОК5 які формують практичну підготовку (ПРН12, ПРН15, ПРН16). Упродовж навчання здобувачі мають можливість розвивати: комунікативні навички – у процесі презентацій, обговорень, участі в тренінгах, моделюванні професійних ситуацій; навички командної роботи – шляхом реалізації колективних проєктів, участі в групових формах практик і семінарських занять; критичне та аналітичне мислення – через виконання аналітичних завдань, кейсів, дослідницьких проєктів; емоційну компетентність і стресостійкість – у контексті роботи з нестандартними управлінськими ситуаціями та участі в симуляційних вправах; навички самопрезентації та лідерства – під час захистів індивідуальних і групових робіт, участі у конференціях, дебатах,

студентському самоврядуванню, студентських гуртках. При кафедрі функціонує науковий гурток «Менеджер» (<http://surl.li/rqhxht>), старостою якого є здобувачка ОП Ю. Сніжко. Здобувачі ОП активні в заходах неформальної освіти, яка сприяє формуванню soft skills (<https://surl.li/mozpyw>, <https://surl.li/snvdnk>, <https://surl.li/mjolib>, <https://surl.li/supklw>, <https://surl.li/cniaik>, <https://surl.li/nyrwpqj>).

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Зміст ОП має чітко структуровану побудову, що відображає послідовність формування фахових та загальних компетентностей, передбачених стандартом ВО за спеціальністю 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня. Навчальний план та ОК побудовані відповідно до вимог Стандарту і подані у взаємозв'язку з ПРН, що зафіксовано у матриці відповідності компетентностей, ПРН та ОК програми. Структура ОП є цілісною і включає: загальну підготовку (соціально-гуманітарний цикл), фахову підготовку (цикл професійних дисциплін), практичну підготовку (навчальна і виробнича практика, підсумкова атестація), вибіркову складову, яка дає змогу індивідуалізувати освітню траєкторію. Матриця дозволяє простежити, досягнення конкретних результатів навчання і формування відповідних компетентностей. Наприклад, ОК30 «Менеджмент готельно-рестора. бізнесу», ОК36 «Управління проєктами готельно-ресторан. господарства», ОК15 «Економіка підприємства» спрямовані на формування спеціальних компетентностей (СК3, СК5, СК7) і забезпечують досягнення ПРН-6 «Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень», ПРН-4 «Демонструвати навички прийняття рішень», а також ПРН-9 «Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи». Водночас такі освітні компоненти як ОК 1 «Ділова українська мова», ОК 4 «Культура українського народу» і ОК2 «Іноземна мова (за проф. спрямуванням)» забезпечують формування загальних компетентностей (ЗК6, ЗК7, ЗК13) – здатності спілкуватися держ. та іноземною мовами, цінувати різноманітність і мультикультурність. Програма містить блоки, що сприяють розвитку громадянських і загальнокультурних якостей, зокрема через компоненти ОК3 «Філософія» та ОК5 «Економічна психологія», що відповідають ЗК1, ЗК2, ЗК3, та формують здатність діяти в етичному, моральному та правовому контекстах, мислити критично, системно й абстрактно. ОК ОП утворюють логічну систему, яка охоплює базові знання, спеціальні навички та елементи практичної діяльності, що дає змогу забезпечити: реалізацію мети програми, сформувати фахові, соціальні та загальні компетентності, досягти ПРН у повному обсязі.

**Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

У Положенні про організацію освітнього процесу в ДПУ (<http://surl.li/pvnnnz>) та в навчальних планах (<https://surl.li/tzhoob>, <https://surl.li/gbgazw>, <https://surl.li/fgvfay>) визначено норми навантаження здобувачів ВО. Згідно з Положенням, нормативний термін підготовки бакалавра за ОП 3 роки 10 місяців. Денна форма здобуття вищої освіти передбачає 240 кредитів ЄКТС, з яких загальний обсяг ОК становить 180 кредитів (з них навч. практика – 4 кред., переддипломна практика – 6 кред., підготовка та захист кваліф. роботи – 10 кред.), загальний обсяг вибіркових компонентів – 60 кред. Навантаження здобувача вищої освіти з навчальної дисципліни складається із аудит. занять (лекції, практ., семін. заняття, індивід. робота, консультації) і самост. роботи. Навчальний час, відведений для самостійної роботи, регламентується робочим навчальним планом і повинен становити не більше 2/3 загального обсягу навчального часу здобувача вищої освіти, відведеного для вивчення конкретної дисципліни. Зміст самостійної роботи визначається робочою програмою навчальної дисципліни, методичними рекомендаціями щодо організації самостійної роботи здобувачів вищої освіти, завданнями викладача. Такий підхід регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в ДПУ (<http://surl.li/driin>)

**Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Практикоорієнтованість ОПП забезпечується шляхом формування у здобувачів ВО практичного досвіду шляхом залучення до викладання практиків у вигляді проведення гостьових лекцій (<https://surl.li/ivonbl>), (<https://surl.li/rfxpen>), виїзних лекцій (<https://surl.li/ssqyow>), за участі стейкхолдерів: керівників готелів, рестораторів (<https://surl.li/kfsfyf>), (<https://surl.li/ssqyow>), консультантів з управління, HR-фахівців (<https://surl.li/iylolq>, <https://surl.li/twgyus>). Тематика таких зустрічей відповідає змісту освітніх компонентів і дозволяє актуалізувати знання здобувачів в умовах реального ринку праці. Практикоорієнтованість також досягається завдяки логічно вибудованій системі освітніх компонентів, серед яких значну частку займають дисципліни прикладного спрямування, курсові проєкти, переддипломна практика та кваліфікаційна робота. Результати практичної підготовки здобувачів фіксуються у щоденниках практики, звітах та презентаціях, захищаються публічно перед комісією, до якої входять викладачі і стейкхолдери з реального сектору економіки.

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

ОП побудована з урахуванням глобальних викликів сучасності та орієнтована на формування в здобувачів компетентностей, що сприяють реалізації Цілей сталого розвитку до 2030 року. Програма передбачає комплекс заходів та освітніх компонентів, які втілюють ідеї економічної сталості, екологічної відповідальності та соціального партнерства. Зокрема: ОК 8 формує навички відповідального ставлення до довкілля, орієнтовані на здоров'я та безпеку, що безпосередньо відповідає Цілям 3, 6 і 11 «Забезпеч. відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст і населених пунктів». ОК23 передбачає планування інфраструктури з урахуванням принципів енергоефективності, інклюзивності та екологічної безпеки — Цілі 9, 11 та 13 «Вжиття невідкладних заходів щодо б-би зі зміною клімату та її наслідками». ОК 30 і ОК 36 спрямовані на розвиток відповідального лідерства, стратегічного мислення, навичок впровадження сталих управлінських практик, що відповідає Цілям 8, 12 і 17 «Зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку». У зміні програмних результатів навчання (зокрема ПРН 3, ПРН 6, ПРН 11) акцентовано увагу на формуванні здатності працювати у багатокультурному середовищі, повазі до прав людини, принципах інклюзивності, гендерної рівності — Цілі 4, 5, 10 і 16. Сфера наукових інтересів гаранта ОП Н. Мартинович пов'язана зі стійким розвитком, про що свідчать публікації в журналах індексованих Scopus (<https://surl.li/izoppe>).

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

<https://surl.li/agdjjj>, <http://surl.li/qqwgkk>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Правила прийому на навчання для здобуття вищої освіти до ДПУ у 2024 році, затверджені від 25.04.2024 (<http://surl.li/qqwgkk>), розроблено відповідно до вимог чинного законодавства України. Під час вступу на бакалаврат особлива увага приділяється мотивації вступника до роботи у сфері сервісу, його здатності до комунікації, ініціативності та бажання розвиватися в динамічному середовищі готельно-ресторан. бізнесу. Це враховується під час розгляду мотиваційного листа. Формула конкурсного відбору враховує ті предмети ЗНО/НМТ (українська мова, математика або історія України, іноземна мова або біологія), які дозволяють оцінити потенціал до аналітичного мислення, лідерства, комунікативних навичок — тобто ключових елементів менеджерської підготовки. У Правилах прийому передбачено особливі умови для вступників з інвалідністю, учасників бойових дій, внутрішньо переміщених осіб (п. 2.5. Спеціальні умови участі у вступній кампанії), що відображає соціальну орієнтованість програми та її інклюзивний характер.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання результатів навчання позначено в Правилах прийому для здобуття вищої освіти до ДПУ (<http://surl.li/pvrdrp>), які розроблені та оприлюднені в установленому порядку. Визнання результатів навчання в інших ЗВО регулюється: Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу ДПУ (<http://surl.li/mfunrw>) (розроблено з метою встановлення єдиного порядку організації програм академічної мобільності для учасників освітнього процесу ЗВО України на її території чи поза її межами) та Положенням про порядок визначення академічної різниці та перезарахування навчання здобувача ВО в ДПУ (<http://surl.li/uqnbpp>). Останнє містить чіткий порядок ліквідації академічної різниці. Поінформованість здобувачів про можливість визнання результатів навчання забезпечується наявністю відповідної нормативної бази у вільному доступі на сайті ДПУ <https://dpu.edu.ua>.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Прикладів застосування результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших ОП на даній ОПП не було.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Порядок визнання РН, отриманих неформальній освіті регламентується положеннями «Про порядок визнання в ДПУ РН, отриманих у неформальній/інформальній освіті» (<http://surl.li/bvczgn>), «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<http://surl.li/gljswu>), «Про порядок визначення академічної різниці та перезарахування РН здобувачів в ДПУ» (<http://surl.li/tzwcte>). В РПНД передбачена шкала та критерії перезарахування РН, здобутих в неформальній освіті (до 25% обсягу). Якщо обсяг більший за 25%, то здобувач подає заяву на ім'я керівника структурного підрозділу (декан факультету – для першого та другого рівнів освіти, декларацію результатів неформального навчання <http://surl.li/iewrsg>). Визнаються РН, які підтверджується документом, що дозволяє однозначно ідентифікувати особу і засвідчує результати навчання. Розпорядженням проректора створюється комісія: декан ф-ту; гарант ОП, НПП, які забезпечують ОК, що запропонована до перезарахування. На підставі рішення комісії фак-ту вноситься запис до електронного журналу, навчальної картки здобувача. На сайті ДПУ

розміщено детальний алгоритм визнання результатів навчання, здобутих у неформальній освіті та перелік онлайн-платформ (<https://surl.li/pluomy>)

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

Здобувачі ОП активно долучаються до неформ. освіти. В процесі опанування дисципліни «Державне і регіональне управління» здобувачка А. Родіонова отримала сертифікат участі у IV Зимовій школі з європейських студій Центру досконалості імені Жана Моне «Західноукраїнський дослідн. центр з європейських студій» ЛНУ імені Івана Франка, яка відбулася 20-24 лютого 2023 р., (20 годин очного навчання) (<http://surl.li/rmyww>). Також В. Заєць (<https://surl.li/ujeruh>, <https://surl.cc/ugkxsj>), С. Салюк (<https://surl.li/kmftid>), Д. Биндюк (<https://surl.li/хоуqmq>), К. Вискушенко (<https://surl.li/yaklpy>), Ю. Хаустович (<https://surl.gd/aecsur>), Д. Шепелюк (<https://surl.li/djhihc>), А. Кісеолар (<https://surl.li/nbrgoy>) на постійній основі практикують отримання знань за рахунок неформальної освіти. З 16 по 19 лютого 2025 року А. Кісеолар відвідала Вищу школу фінансів у Нордкірхені (Німеччина) (<https://surl.li/njyuhb>) в рамках укладеного меморандуму про взаєморозуміння щодо співпраці та розвитку дружніх відносин між ДПУ та Вищою школою фінансів (<https://surl.li/dvohph>). Взяла участь у практичному семінарі з міжн. оподаткування, де представила власні дослідження на тему «Туристичні гавані: країни з найнижчими податками» (<https://surl.lu/ovnipz>). Як приклад можна навести Perezарухування дисципліни «Маркетинг» Ю. Сніжко, Я. Белявської, А. Пастух за рахунок проходження курсу маркетингу на базі освітнього хабу у форматі SCORM (<https://surl.li/pafasm>, <https://surl.cc/ranvgh>, <https://surl.li/telxzi>, <https://surl.li/tkwqpr>).

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

### **Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освіт. процес за ОП здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства України: ЗУ «Про освіту» та «Про вищу освіту», Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою КМУ від 30 грудня 2015 року № 1341, а також стандарту ВО (наказ МОН України № 1165 від 29.10.2018). Процес реалізації ОП регламентується: «Положенням про організацію освітнього процесу» (<http://surl.li/gljswu>), «Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ДПУ» (<https://surl.li/hvnltj>), ОПП (<https://surl.li/gxuhkr>) та навч. планів (<https://surl.cc/tzhoob>, <https://surl.li/gbgazw>, <https://surl.li/fgvfay>). У процесі викладання застосовуються інтерактивні технології: кейс-методи, ділові ігри, моделювання управ. ситуацій, командну роботу, дебати, методика «ситуаційного аналізу», проблемно-орієнтованого навчання. В межах дисциплін прикладного спрямування здобув. аналізують реальні виклики ГР галузі, формують власні управлінські підходи, беруть участь у командних проєктах, гостьових лекціях (<https://surl.li/ivonbl>), (<https://surl.li/rlxpen>). Зокрема, в освітніх компонентах ОК30, ОК36, ОК23 реалізуються індив. та групові проєкти, які спрямовані на формування ПРН відповідно до стандарту та потреб ринку праці. Всі НМ матеріали розробляються відповідно до Порядку оформлення та видання навч.-метод. документації: (<http://surl.li/agcced>). Особлива увага приділяється цифровій складовій. Освітній процес забезпечується засобами дистанційної та змішаної форми навчання (Moodle, Google Classroom, Zoom), а також система АСУ.

### **Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Освіт. процес за ОП організований відповідно до принципів студентоцентрованого навчання, що чітко узгоджується з положеннями Європейського простору вищої освіти, вимогами чинного законодавства України та відбивається у Концепції освітньої діяльності ЗВО на період 2020-2030 рр. (<http://surl.li/kieagt>), де студентоцентрованість визначено як один із принципів провадження освітнього процесу. НПП обирають такий комплекс методів навчання, який формує практичні навички у особистості. Прикладом використання інтерактив. методів навчання є методи кейсів, мозкового штурму, модерації, метод проєктів. НПП в межах індивід. роботи беруть участь зі здобувачами у проведенні науково-дослідної роботи, результати якої оприлюднюються на конференціях, у статтях. Як приклад – публікації Н.Держак, І.Канцур, Ю.Сніжко <https://surl.lu/kzwngt>, І.Канцур, А.Пастух <https://surl.li/afoznx>, Н.Мартинович, Ю.Сніжко <https://surl.li/rqpuhd>. З метою вивчення думки здобувачів щодо оцінки якості освіти і втілення принципу взаємодії між усіма його учасниками в ЗВО, згідно з положенням «Про анкетування здобувачів ВО ДПУ» (<http://surl.li/djhbhw>), щосеместру проводиться опитування (<https://surl.gd/obpvsh>). За результатами опитування в лютому 2025 р., 95% респондентів підтвердили відповідність форм і методів навчання принципам академ. свободи та студентоорієнтованості. Для студентів які мають високі здобутки передбачена можливість надання матеріальної допомоги та заохочення в ДПУ, що регулюється Порядком використання коштів (<http://surl.li/dstsm>).

### **Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Освітній процес за ОП повністю узгоджений із принципами академічної свободи, визначеними статтями 1 та 29 Закону України «Про вищу освіту». Академічна свобода реалізується як у діяльності науково-педагогічних

працівників, так і у правах здобувачів вищої освіти, про що наголошується в Положення про організацію освітнього процесу в ДПУ (<http://surl.li/luspkx>), у Стратегії розвитку ДПУ на 2022-2027 рр. (<https://surl.li/cc/nnoutj>), де відмічається, що викладачі мають право самостійно обирати форми, методи й засоби навчання, визначати зміст навчальних матеріалів у межах затвердженої ОП та РП дисциплін. Це дає змогу враховувати особливості цільової аудиторії, рівень підготовки здобувачів, їх інтереси й запити. Здобувачі, своєю чергою, реалізують своє право на академічну свободу через: вибір освітніх компонентів із затвердженого каталогу дисциплін обсягом не менше 25% від загального обсягу програми; формування індивідуальної освітньої траєкторії в межах доступних варіативних модулів; участь у формуванні змісту та обговоренні ОП (зокрема, через опитування, фокус-групи, індивідуальні консультації з гарантом ОП); свободу висловлення поглядів, вибору тематики курсових і кваліфікаційних робіт, проєктів.

### **Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Вся необхідна інформація надається здобувачам на початку семестру, відповідно до внутрішнього регламенту ДПУ, зокрема, «Положення про організацію освітнього процесу» (<http://surl.li/luspkx>). Викладачі ознайомлюють здобувачів із силабусами НД, в яких зазначається мета, завдання дисципліни; перелік тем; очікувані програмні результати навчання; види, форми поточного, модульного і підсумкового контролю; перелік рекомендованої літератури, посилання на електронні ресурси; форми академічної підтримки (консультації, зворотний зв'язок). Крім того, актуальна інформація висвітлюється на сторінці ДПУ, у розділі освіта, організація освітнього процесу (<http://surl.li/nntxnh>) (графік освітнього процесу, розклади занять, розклад дзвінків та інше). Також здобувач може ознайомитись з розкладом в особистому кабінеті системи АСУ (<https://asu.dpu.edu.ua/>). Для доступу до ресурсів ДПУ кожному здобувачеві створюється корпоративна пошта, яка також забезпечує ефективну комунікацію з викладачами, гарантом ОП, адміністрацією. Освітній процес здійснюється з використанням електронної системи Moodle (<https://moodle.dpu.edu.ua/>). Окрім того, на кафедрі менеджменту та публічного управління діє відкрита інформаційна політика, тому навчальні плани, силабуси, методичні матеріали розміщуються на офіційній сторінці кафедри в розділі «Освітні програми» (<https://dpu.edu.ua/kaf-sots-filmengm>), інформаційне забезпечення освітньої діяльності за спеціальністю розміщене в електронній базі Наукової бібліотеки ДПУ (<http://surl.li/tyzmx>).

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Навчання і дослідження поєднуються системно й послідовно, починаючи з вивчення загальнотеоретичних основ і завершуючи виконанням кваліфікаційної роботи прикладного або науково-аналітичного спрямування. Упродовж навчання здобувачі залучаються до науково-дослідної діяльності через: виконання індивідуальних завдань у межах освітніх компонентів, зокрема у формі, аналітичних оглядів, порівняльного аналізу; написання курсових робіт, у яких важливою умовою є самостійна постановка завдання, аналіз джерел, обґрунтування методології та формування висновків; участь у гуртках кафедри, наукових семінарах, конференціях, конкурсах студентських наукових робіт. Так, за останній рік, старостою студентського наукового гуртка «Менеджер» (<http://surl.li/rqhxt>), в межах дослідження «Концепція функціонування готельно-ресторан. підприємства в економіці вражень» - тема кваліфікаційної роботи, Ю. Сніжко було оприлюднено дві статті у співавторстві з Н.Держак, І.Канцур та Н.Мартинівич, взято участь із доповідями у трьох конференціях, в тому числі як члена оргкомітету Всеукр. науково-практ. конф. «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах» 25.03.2025 р. Проведено два засідання наукового гуртка «Менеджер», до якого також долучилися здобувачі 4 курсу: Я. Белявська з доповіддю «Внутрішня мотивація – ключовий фактор лідерства», К. Котляр «Вплив внутрішньої мотивації на ефективність управлінської діяльності», А. Пастух «Роль внутрішньої мотивації у розвитку лідерських якостей майбутніх керівників», здобувачка 2 курсу Х. Ясенчук із доповіддю на тема: «Мотивація лідера: як надихати себе та команду до успіху». 26.01.2024 відбувся тренінг-зустріч на тему «Емоційний сервіс», де обговорювалися питання покращення ОП та додавання до ОК сучасних вимог до обслуговування клієнтів підприємств готельно-ресторанного бізнесу. Присутні здобувачі Сніжко Ю., Гриценко Р., Роженюк Д. запропонували збільшити кількість нормативних ОК шляхом заміни окремих вибіркових ОК на обов'язкові (<http://surl.li/rqhv1>); 22.01.2022 відбувся тренінг «Управління соціальною відповідальністю університетів», де обговорювалися питання виховання соціально відповідальної молоді та соціально відповідальних цінностей майбутніх фахівців сфери готельно-ресторан. бізнесу <http://surl.li/goymx>. Наукова та комунікативна діяльність здобувачів висвітлюється на сторінці кафедри на офіційному сайті ДПУ, на сторінках у соціальних мережах.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Оновлення змісту відбувається щорічно, під час перегляду силабусів і робочих програм НД, з урахуванням змін на ринку праці, розвитку цифрових сервісів у сфері гостинності, впровадження елементів сталого розвитку, а також результатів аналізу зворотного зв'язку від стейкхолдерів, здобувачів, випускників та роботодавців. У 2025 р. було оновлено як тематику (<https://surl.li/osmoxk>), так і методичні рекомендації до написання кваліфік. роботи (<https://surl.li/sboeas>). До переліку рекомендованих тем були включені нові напрями досліджень, зокрема: «Інтеграція принципів стійкого розвитку у стратегії готельно-ресторан. бізнесу», «Інновації у забезпеченні сталого розвитку готельно-ресторан. бізнесу», «Економічна ефективність впровадження екологічних ініціатив у готельно-ресторан. бізнесі», «Креативний потенціал готельно-ресторан. бізнесу», «Підвищення конкурентоспроможності та оцінювання чинників атрактивності готельно-ресторан. бізнесу», «Впровадження цифрових технологій у діяльність готельно-ресторан. підприємства», «Моделі монетизації вражень у готельно-ресторанному бізнесі». У межах ОК 30 «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу». За ОК 36 «Управління проєктами готельно-ресторан. господарства» інтегровано кейси щодо впровадження цифрових інструментів управління (Trello, Asana, GanttProject), які

відповідають сучасним світовим тенденціям у галузі проєктного менеджменту. У курсі ОК 31 «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» було введено модуль, присвячений digital-комунікаціям, особливостям онлайн-взаємодії з клієнтами, роботі з репутаційними ризиками та онлайн-брендингом. У зміст дисципліни ОК 23 «Основи проєктування об'єктів готельно-ресторан. бізнесу» було включено аспекти енергоефективності, ергономіки та архітектурної інклюзивності, що відповідає цілям сталого розвитку та є відображенням глобальних архітектурних трендів. Всі ці впровадження пов'язані із активною науково-дослідною діяльністю НПП, результати якої оприлюднено в статтях, що індексуються в Scopus (<https://surl.li/yjleld>, <https://surl.li/fqdlvn>, <https://surl.li/ndgweq>) та в межах обміну досвідом під час проходження стажувань, підвищення кваліфікації, конференцій.

### **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Інтернац. в ДПУ реглам.: положеннями <http://surl.li/drtox>, <http://surl.li/gmzpq>, <http://surl.li/dmxxzr>. В ДПУ функц. відділ міжнарод. зв'язків: <http://surl.li/roglp>, завдяки якому відбув. інтернац. освіт. процесу на основі підписання договорів про співпрацю (<https://surl.li/xdefhc>). Також інтернац. реалізується через використ. в освіт. процесі сучас. інозем. л-ри (<http://surl.li/tyzmix>), фах. журналів, аналіт. матеріалів міжнар. організ. Так, у межах ОК30, ОК36, ОК31 здобув. вивчають світові практики управ. сервіс. під.-ми, адаптуючи їх до укр. контексту. Частина ОК реаліз. з викорис. інозем. джерел, двомов. презентацій - Я.Белінська <https://surl.li/zuhtgn>. Вивчення інозем. мови за проф. спрямув. ОК2 тісно пов'язане з розвит. мовної та міжкультурної компетентності майбут. фах., які вже демонстр. певні досягнення. Так, А.Кісеолар, у 2024р. навчалась за програм. Erasmus+studies, <https://surl.li/ozkllw>, з 01.09.2024 р. до 31.01.2025 р. продовжила навч., а у 2025 р. відвід. Вищу школу фінансів у Нордкірхені в рамках меморандуму <https://surl.li/cc/dzhsju>. Інтернац. в ДПУ реалізується через провед. міжнар. гост. лекцій (<https://surl.li/viucrk>, <https://surl.li/kfjyz>, <https://surl.li/melxer>, <https://surl.li/bhnszw>). НПП ОП, мають досвід міжнар. стажув. (<https://surl.li/qqjsrb>), участі в освіт. і наук. проєктах, конференціях, грант. ініціативах. Результ. наук. дослідж. публікуються у журналах Scopus, Web of Science (<https://surl.li/cc/ohkhyq>, <https://surl.li/lbzqib>, <https://surl.li/ltbxdy>, <https://surl.li/dtrkwu>, <https://surl.li/ikpvmu>).

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

### **Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Оцінювання результатів навчання за ОП здійснюється на основі системного підходу. Форми поточного, модульного та підсумкового контролю регулюються Положеннями: <http://surl.li/dstrp>, <http://surl.li/dstrr>, <http://surl.li/driin>, визначаються робочими програмами та силабусами, що узгоджуються із загальною логікою досягнення компетентностей. Методи оцінювання дібрані з урахуванням специфіки кожного ОК, передбачають різноманітність форматів. Для теоретичних компонентів використовуються тести, письмові контр. роботи, усні опитування, аналітичні есе, що дозволяють перевірити знання понять, законів, моделей управління (наприклад, ПРН1, ПРН2, ПРН6). У практикоорієнтованих дисциплінах, таких як ОК36, ОК31, застосовуються ситуаційні, розрахункові задачі, презентації, мініпроєкти, що дозволяє оцінити рівень сформованості навичок застосування знань у реальних умовах (ПРН5, ПРН8, ПРН11). Курсові роботи та індивід. завдання сприяють виявленню та оцінці аналітичних, дослідницьких, комунікативних вмінь здобувача (ПРН3, ПРН7, ПРН10). Кваліфікаційна робота дозволяє оцінити досягнення більшості ПРН одночасно, включно зі здатністю до комплексного аналізу проблем, прийняття рішень, побудови аргументації та формування пропозицій (ПРН1–17). Критерії оцінювання визначаються для кожного виду роботи окремо і передбачають якісну шкалу оцінки: повнота відповіді, логічність викладу, обґрунтованість висновків, ступінь самостійності, глибина аналізу, точність і коректність застосованих методів. Такий підхід дозволяє уникнути суб'єктивізму і забезпечити зв'язок між результатами оцінювання та заявленими ПРН. Проміжне та семестрове оцінювання також враховують динаміку навчальних досягнень здобувача, рівень засвоєння навч. матеріалу, а підсумковий контроль — інтеграцію знань у межах освітньої програми загалом. При проведенні поточного контролю враховується студентоцентрикований та індивідуальний підходи, що сприяють систематизації та закріпленню знань і вмінь студентів. Результати оцінювання здобувач може відстежувати через особистий кабінет в АСУ ДПУ. Підсумковий контроль проводиться у формах екзамену/диф.заліку. Його результати вносяться у відомість обліку успішності здобувача та індивід. навчальний план. Здобувачі, які одержали під час сесії незадовільні оцінки, зобов'язані ліквідувати академ. заборгованість. Повторне складання екзаменів допускається не більше двох разів з кожної дисципліни: один раз викладачу, другий – комісії, створеній деканом. Здобувачі, які не з'явилися на екзамені без поважних причин, вважаються такими, що одержали незадовільну оцінку. Атестація відбувається у формі захисту кваліфікаційної роботи на основі Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (<http://surl.li/dstrj>). Такий системний підхід до проведення контрольних заходів дозволяє перевірити досягнення ПРН, встановлені в ОП.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Важливим принципом організації освітнього процесу за ОП є забезпечення прозорості, чіткості та зрозумілості оцінювання досягнень здобувачів вищої освіти. Це досягається завдяки організаційним, інформаційним та методичним інструментам, які дозволяють забезпечити справедливість і передбачуваність процесу оцінювання. Чіткість та зрозумілість форм контр. заходів та критеріїв оцінювання реалізується через РПНД і силабуси, структура та зміст яких регламентується Порядком оформлення та видання навчально-метод. забезпечення в ДПУ

(<http://surl.li/qwuafov>). В зазначених документах є рейтинг-план з розподілом балів за ЗМ і темами, а також вказані макс. та мін. бали з кожного контрольного заходу. Система контрольних заходів передбачає кількісні та якісні критерії оцінювання. Оцінювання здійснюється відповідно до Положення (<http://surl.li/djihq>). Здобувачі, які брали участь у науковій діяльності, мають можливість отримати додаткові бали за результатами поточного контролю. Для мінімізації суб'єктивності оцінювання під час навчання передбачено комп'ютерне тестування на платформі Moodle (<https://moodle.dpu.edu.ua/>). Розклад занять та атестаційних тижнів розміщені на сайті ДПУ (<https://asu.dpu.edu.ua/>), додаток має й мобільну версію. НПП на першому занятті ознайомлює здобувачів з формами контролю з ОК та критеріями оцінювання. Уся інформація щодо ОК, оцінювання, форми та результати контролю може відстежуватися здобувачем ВО через особистий кабінет в АСУ.

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?**

В освітньому процесі за ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» особлива увага приділяється своєчасному та прозорому інформуванню здобувачів вищої освіти про форми контрольних заходів та критерії оцінювання з кожного освітнього компонента. Інформація доводиться до здобувачів на першому занятті, у кінці практичного/семінарського заняття, або на лекції. Уся інформація щодо форм контролю, критеріїв оцінювання зазначена у РПНД, які розміщені на сайті (<https://surl.li/xidcic>) та платформі дистанційної освіти ДПУ (<https://moodle.dpu.edu.ua/login/index.php>). Окремо НПП створюються групи в месенджерах (WhatsApp, Facebook, Telegram, Viber), де відбувається постійна комунікація викладача зі здобувачами. Усю інформацію щодо розкладу, наявної кількості балів з дисципліни, форми та результати контролю здобувач може відстежувати через особистий кабінет в АСУ <https://asu.dpu.edu.ua/>. Додатково інформація про терміни контролю ЗВО відображено в графіку освітнього процесу <https://surl.li/hciotn>

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Атестація здобувачів ВО за ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» здійснюється відповідно до вимог Стандарту вищої освіти, затвердженого наказом МОН України від 29.10.2018 № 1165. У стандарті визначено, що формою підсумкової атестації є КВР, яка повинна передбачати демонстрацію здобувачем вміння комплексно застосовувати здобуті знання, уміння та навички для вирішення практичних завдань у сфері менеджменту. У структурі ОП це відображено через освітній компонент ОК39, який передбачає: підготовку кваліфікаційної роботи прикладного, аналітичного характеру; прилюдний захист перед комісією, до складу якої входять не лише викладачі, а й стейкхолдери (представники бізнесу); оцінювання за чітко визначеними критеріями, що охоплюють усі програмні результати навчання (ПРН1–17), з акцентом на інтеграцію знань, дослідницькі навички, вміння приймати рішення та формулювати пропозиції. Зміст і структура КВР, а також порядок її виконання і захисту, затверджені на рівні кафедри та університету й узгоджені з вимогами стандарту вищої освіти (<https://surl.li/czakdg>). ЄДКІ на бакалаврському рівні для спеціальності 073 «Менеджмент» станом на 2025 рік не запроваджений як обов'язковий відповідно до нормативних документів МОН України. Водночас, для підтвердження якості підсумкової атестації у ДПУ запроваджено внутрішню систему забезпечення якості (<https://surl.li/cc/itxftt>), зокрема: зовнішнє рецензування кваліфікаційних робіт; публічний характер захисту; електронна перевірка робіт на академічну доброчесність; участь роботодавців у роботі ЕК.

### **Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів у ДПУ регулюється положеннями «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<http://surl.li/drtntv>) та «Про порядок оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ДПУ» (<http://surl.li/dstrp>), які є основними локальними документами, що визначають порядок поточного, модульного, семестрового контролю, а також критерії оцінювання результатів навчання здобувачів ВО. Ці документи затверджені рішенням Вченої ради університету та є обов'язковим для виконання всіма учасниками освітнього процесу. Доступність документів забезпечується шляхом оприлюднення на офіційному сайті університету в розділі «Нормативні документи» або «Якість освіти». Додатково ці положення дублюються в електронному освітньому середовищі (Moodle, АСУ «Управління Університетом»), які є доступними для кожного здобувача. Зміст ключових аспектів зазначених положень доноситься здобувачам під час ознайомчих зустрічей, кураторських годин, установчих занять на початку семестру.

### **Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

У ДПУ організація контрольних заходів, як проміжного, так і підсумкового контролю, здійснюється відповідно до положень: <http://surl.li/drtntv> та <https://surl.li/cc/itxftt>. Об'єктивність оцінювання забезпечується через критерії оцінювання, уніфіковані підходи до перевірки робіт (тести оцінюються автоматизовано; відкриті завдання за попередньо узгодженими шкалами); використання електр. форм контролю (завдання в Moodle), що мінімізує суб'єктивний вплив; наявність апеляційної процедури, яка дозволяє здобув. звернутися до перегляду результ. у разі сумніву в неупередженості оцінювання. Під час атестації об'єктивність забезпечується складом ЕК, до якої включаються не лише викладачі ДПУ, а й практики з галузі; затвердженням єдиних критеріїв оцінювання захисту (структура роботи, актуальність, рівень дослідження, практична значущість, логіка викладу, відповіді на запитання); веденням аудіозаписів захистів (за потреби) та підписанням усіма членами комісії протоколу, що



унеможлиблює упереджене оцінювання. У ДПУ діє «Кодекс академічної доброчесності» <https://surl.li/lszjzk> та положення «Про вирішення конфліктних ситуацій в ЗВО» <http://surl.li/dstqu>, яким передбачено обов'язок учасників освітнього процесу уникати ситуацій, що можуть вплинути на неупередженість рішень. У ЗВО функціонує «Скринька довіри» (в електронній та паперовій формі). Здобувач може оскаржити дії НПП і за телефоном довіри КМУ1545. Констатуємо відсутність скарг необ'єктивності екзаменаторів з боку здобув. та випадків апеляції щодо результатів підсумкового контролю на ОП.

### **Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок повторного проходження контрольних заходів (у т.ч. заліків, іспитів, захисту курсових і кваліфікаційних робіт) врегульовано у положенні «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<http://surl.li/gljswu>). Здобувач, який на семестровому екзамені одержав від 0 до 24 балів або його не склав з будь-яких причин, має право складати екзамен повторно у період додаткової сесії. Повторне складання екзаменів з кожної дисципліни допускається не більше двох разів. Перша спроба – НПП з дисципліни, друга – комісії. Перескладання з метою підвищення оцінки не допускається, окрім ситуацій, передбачених Порядком присвоєння відзнаки у документах про вищу освіту і перескладання екзаменів та/або диференційованих заліків в ДПУ (<http://surl.li/mxwsn>). Положення «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<http://surl.li/gljswu>) визначає порядок ліквідації здобувачем ВО академічної заборгованості та організаційні засади повторного вивчення ОК у разі одержання за результатами семестрового контролю оцінки «незадовільно». Запроваджена в ДПУ організація повторного вивчення НД через платформу Moodle робить процедуру об'єктивною та доступною. На ОП були випадки повторного проходження контрольних заходів. У 2023/2024 н. р. мали заборгованість: І. Іванов (на III та VI к), М. Довгошиєнко, В. Ремпович; з 15.04.2024 р. відраховано А. Петрову, з 09.10.2024 А. Дорошенко.

### **Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Процедура оскарження результатів та порядку проведення контрольних заходів в ДПУ регламентується Положеннями: <http://surl.li/drtnv>, <https://surl.cc/itxftt> та «Кодексом академічної доброчесності ДПУ» (<https://surl.li/lszjzk>). Ці документи регламентують алгоритм дій здобувача у разі незгоди з результатами оцінювання або процедурою його проведення. Здобувач має право подати апеляцію за умов упередженого оцінювання, порушення процедури проведення контрольних заходів, недотримання оголошених критеріїв оцінювання. Для оскарження здобувач подає письмову заяву на ім'я проректора. Заява подається не пізніше наступного робочого дня після оголошення оцінки за екзамен, розглядається в триденний термін, і має містити чітке описання предмета апеляції й аргументоване обґрунтування незгоди з виставленою оцінкою. Для розгляду апеляції розпорядженням проректора призначається апеляційна комісія у складі декана факультету, завідувача кафедри, фахівця з відповідної спеціальності, який не був екзаменатором. У результаті обговорення предмета апеляції оцінка може бути змінена. Рішення апеляційної комісії має бути зафіксоване в апеляційній відомості обліку успішності п.5 Положення про організацію освітнього процесу в ДПУ. На сайті ДПУ розміщено презентацію щодо конкретних дій здобувача у разі виникнення конфліктної ситуації з різних питань, у тому числі й незгодою з виставленою оцінкою <http://surl.li/aegzy>. За час навчання на ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» процедур оскарження не було.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Складовою внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти ДПУ, принципи якої доводяться до відома усіх учасників освітнього процесу, є академічна доброчесність. Методичний відділ ДПУ надає рекомендації щодо процедур і методів забезпечення якості вищої освіти та дотримання принципів академічної доброчесності. Чіткий розподіл прав та обов'язків учасників освітнього процесу регулюється Положенням «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти» (<http://surl.li/wddbei>). Політика і стандарти академічної доброчесності регламентуються Кодексом академічної доброчесності (<http://surl.li/jpflay>), Положенням «Про академічну доброчесність» (<http://surl.li/vzwrpw>), а засади її забезпечення в освітній діяльності, підстави та порядок притягнення здобувачів і викладачів до академічної відповідальності за порушення вимог академічної доброчесності – Положенням «Про комісію з питань етики та академічної доброчесності» (<http://surl.li/azbbuo>). НПП та здобувачі укладають декларацію про дотримання принципів академічної доброчесності. Також приділяється увага системі запобігання і виявлення усіх форм академічного плагіату у наукових і навчально-метод. працях, статтях у наукових періодичних виданнях Університету, дисертаціях. Відповідно до плану заходів (<http://surl.li/tvohng>), в ДПУ з 30.09. по 04.10.2024 проводився тиждень академічної доброчесності. Приклади таких заходів розміщено на офіційному сайті ДПУ (<http://surl.li/sshxsk>, <http://surl.li/vokizv>).

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Головним технологічним інструментом протидії порушенням академічної доброчесності до 30.06.2024 була система Unicheck (<https://unicheck.com>). З вересня 2024 року ДПУ використовує академічну антиплагіатну систему Strikeplagiarism (<https://strikeplagiarism.com/uk/>). Питання щодо порушень АД в ДПУ регулюються Кодексом АД ДПУ (<http://surl.li/mmyik>), Положенням «Про АД в ДПУ» (<http://surl.li/bnbzef>). Технологічно та процедурно перевірка робіт на наявність текстових запозичень визначена Положенням «Про запобігання та виявлення академічного плагіату в ДПУ» (<https://surl.li/ffjsnt>, <https://surl.li/icyfun>). Перевірці на академічний плагіат на ОП підлягають роботи, що мають авторський текст та вимагають рекомендації ВР ДПУ до видання; рукописи статей,



тези доповідей, які надходять до редакцій наукових журналів або оргкомітетів наукових заходів; кваліфікаційні роботи. Посилання на репозиторій ДПУ (<http://surl.li/thgxeb>).

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

На початку кожного навчального року для популяризації академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти ДПУ проводиться тиждень академічної доброчесності. Так, у період 18.10-22.10.2023 проведено низку запланованих заходів (<http://surl.li/mnczo>), пов'язаних з культивуванням засад академічної доброчесності. На постійній основі проводиться опитування здобувачів щодо рівня популяризації академічної доброчесності в ЗВО (<http://surl.li/oqcber>). У 2024-2025 н.р. Тиждень академічної доброчесності проходив 30.09 – 04.10.2024 (<http://surl.li/pdnmtq>). НПП і здобувачі за ОП були залучені до участі в заходах, зокрема у вебінарі «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи», брали участь у відповідних підвищеннях кваліфікації (напр., Канцур І.Г. АР № 2219/0379-24 від 06.03.2024 <http://surl.li/pyhhdh>, міжнародне підвищення кваліфікації <http://surl.li/crwcnj>, К. Козак АР №2274/0434-24 від 06.03.2024 <http://surl.li/guuawz>).

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

За порушення академічної доброчесності здобувачі та НПП можуть бути притягнені до академічної відповідальності. Такі випадки регулюються Положенням «Про академічну доброчесність ДПУ (<http://surl.li/bnbzef>) та Положенням «Про запобігання та виявлення академічного плагіату в університеті» (<https://surl.li/rasgij>). Курсові, кваліфікаційні роботи проходять перевірку на академічну доброчесність та реєструються в журналі обліку, а здобувачам видається довідка про відсоток оригінальності тексту роботи (не менше 75%). У випадку виявлення порушень після доопрацювання роботи здобувач може отримати попередження про можливість притягнення до академічної відповідальності, повторне проходження оцінювання; відрахування; позбавлення академічної стипендії; позбавлення наданих ЗВО пільг з оплати навчання. Після усунення недоліків робота перевіряється повторно. З метою дотримання принципів академічної доброчесності в ДПУ створено Комісію з питань етики та академічної доброчесності, яка діє відповідно до Положення «Про комісію з питань етики та академічної доброчесності» (<http://surl.li/dstqz>).

## **6. Людські ресурси**

### **Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Реалізація ОП забезпечується НПП, чия кваліфікація відповідають вимогам чинного законодавства, в тому числі, ЗУ «Про вищу освіту»; Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, п. 38; Стандарту вищої освіти; Внутрішнім положенням ЗВО щодо кадрового забезпечення ОП. Більшість викладачів мають наукові ступені, вчені звання, відповідні профілю викладання. ОК фахової підготовки викладаються кандидатами економ., тех. наук, доцентами, які мають досвід науково-педагогічної діяльності не менше 5 років. Так, гарант ОП Н.Мартинюк <https://surl.li/unabsf>, починаючи з 2002 року поєднує освіту, науку та практичну діяльність, про що свідчать наукові результати: понад 100 наукових праць, з них 1- підручник, 6 монографій у співавторстві, в тому числі зарубіжних 2, 44 наукові статті, з яких 9 - Scopus, 1 Web of Science, 60 тез доповідей конференцій, закордонні стажування у 2020 та 2024 рр., 6 свідоцтва про реєстрацію АП на твір. Офіційний рецензент Американського журналу економіки навкол. середовища та ресурсів (AJERE) з 27 березня 2023 року по 27 березня 2025 року. Учасник міжн. проектів, виконавець державних науково-дослідн. тем. Укладач 23 науково-методичних комплексів з дисциплін ОП. М. Гусятинський <https://surl.li/momgjc> має 18 річний стаж викладацької роботи, є керівником асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини», член-кор. Міжнародної академії інформатики; з 2018 р. – помічник-консультант першого заст. голови Київської обл. ради; з 2021 р. – радник міськ. голови м. Вишневе. І. Канцур <https://surl.li/tcbsfj> автор і співавтор майже 100 наукових та НМ праць, в т.ч. 2 колективні монографії, 1 монографія у співавторстві, 35 фахових статей, 4 іноземні публікації, 1 стаття у науково-метричній базі Scopus. Науковий керівник студента, який зайняв призове місце II етапу Всеукраїнського конкурсу студ. наук. робіт. Брала участь у тренінгу «Управління соц. відповід. університетів» у межах проекту «Посилення соц. відповід. універ. для досягн. сталого розв.» за підтр. відділу преси, освіти та культури Посольства США (Сертифікат №14-24/24.01.2022). Я. Белінська <https://surl.li/lnlcrb> автор понад 180 наук. праць, у тому числі: одна одноосібна монографія, 11 розділів у колектив. монографіях, понад 70 статей у наук. фах. виданнях України, 10 статей – у наукометричних базах даних SCOPUS, 1 тези, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus, 4 статті у закордонних періодичних наук. виданнях, а також біля 85 публікацій на конференціях та круглих столах, 1 підручник та 2 навч. посібники у співавторстві. Н.Давиденко <https://surl.li/sytkbo>, заслуж. працівник освіти України, нагороджена Почесною грамотою МОН України (2014 р.), нагрудним знаком «Відмінник освіти України» (2016 р.), автор понад 400 наукових і навч.- метод. праць. Має 420 публікацій, з них 22 монографії, 19 підручників та навч. посібників, 124 статті у фахових вид., 33 статті у вид., вкл. до наукометр. баз Scopus/WoS, 35 статей у заруб. вид., 90 тез конф. 82 праці навч.-метод. хар-ру.

### **Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Процедура конкурсного відбору викладачів у ДПУ регламентується чинним законодавством України та внутрішніми нормативними актами ЗВО, зокрема Положенням про порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад НПП та укладання з ними труд. договорів (контрактів) <http://surl.li/ovrlv>. Згідно з Положенням про планування, проведення та оцінювання відкритих занят. ДПУ <http://surl.li/mijley>, у разі первинного проходження конкурсу відповідно до цілей ОП працівник повинен провести відкриту лекцію. Окрім того в ДПУ практикується рейтингове оцінюв. результатів роботи НПП, що регламентується відповідним положенням <http://surl.li/dmxsi>. Рішення стосовно заміщення вакантної посади, приймається колегіально, з урахуванням професійного досвіду, наукових досягнень та відповідності кандидатів змісту ОП, що свідчить про дотримання принципів прозорості, відкритості, рівності прав усіх учасників конкурсу та недопущення дискримінації.

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

На кафедрі залучення роботодавців до реалізації ОП є невід'ємною складовою забезпечення її практ. орієнтації. ДПУ активно вибудовує партнерську взаємодію з представниками бізнесу на різних етапах проєктування та реалізації ОП. Так, 11.02.2025р. відбулася зустріч з власником ресторану «Завертай» <https://surl.li/jrfmcb>, м. Буча. 28.02.2025 було підписано договір про співпрацю та проведення практики. Протягом 2024-2025 рр. за ініціативи кафедри проведено низку гост. лекцій із залученням практиків <https://surl.li/viucrk>, <https://surl.li/kfjyjj>, <https://surl.li/melxer>, <https://surl.li/bhnszw>, <https://surl.li/agybie>, <https://surl.li/dvphms>, <https://surl.li/zrqrpm>. У січні 2024р. було проведено тренінг-зустріч з О.Галицьким «Емоційний інтелект», де обговорювалися питання покращення обслуговування гостей та вимоги до персоналу <http://surl.li/rklkr>. До проведення лекції на тему: «Складові системи управління якістю на підприємстві» в межах ОК27 <http://surl.li/rrgmw> було запрошено директора ГРК «Сіеста» В. Ярошука. Під час лекційного заняття здобувачі мали змогу ознайомитися з роботою ГРК «Сіеста». Восени 2024р. було організовано виїзну лекцію до ГРК «Софіївський Посад» <https://surl.li/hmeian>. Роботодавці були залучені до формує. змісту та наповнення ОП. Періодично вони беруть участь в обговоренні заходів вдосконалення ОП, через онлайн-опитування <https://surl.li/wnkifa>. Існує практика долучення роботодавців до рецензування КВР, що дозволяє оцінити прикладну значущість тем, якість дослідження та відповідність реальним вимогам галузі.

### **Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

ДПУ сприяє підвищ. кваліф./стажув. НПП згідно з планом підвищ. кваліф. на навч. рік. Підвищ. кваліф. НПП забезпечується способами, визначеними в Стратегії розвитку ДПУ на 2022-2027рр. <http://surl.li/pedtre> та Положенні <http://surl.li/gmzpq>. Викладачі кафедри проходять підвищ. кваліф. у вітчизняних і міжнар. ЗВО, зокрема: в період з 28.10.2024 по 08.12.2024р. в м.Рига, Латвійської Республіки пройшла науково-педагогічне стажув. гарант ОП Н.Мартинівич <https://surl.li/zudszl>. І.Канцур 07.12.2024 р. пройшла міжнар. підвищ. кваліф. в Польщі <https://surl.li/eotnif>, 12-13.02.2025р. в рамках проєкту «Університети для сталого розвитку» вона взяла участь у наук. семінарі, який відбувся в Університеті Пабло де Олавіде, Іспанія <https://surl.li/kjreq>. М. Гусятинський з 02.04.2025 р. проходить закорд. стажув. <https://surl.li/efbuua>. Метод. відділ з метою підвищ. професіоналізму НПП проводить різноманітні тренінги та інтенсиви, спрямовані на розвиток проф. компетентності НПП з питань освіт. процесу та виклад. майстерності <http://surl.li/qnrgmw>. Проф. розвитку НПП сприяє Інститут підвищ. кваліф. та післядип. освіти, у складі якого функціонує відділ програм підвищ. кваліф., який пропонує програми для НПП <http://surl.li/qqihc>. Матеріальне заохочення здійснюється на основі Положення <http://surl.li/nbkel> – за участь у наук. заходах, інших формах виклад. майстерності. Формою заохочення проф. розвитку є безкоштовний друк наук. і метод. матеріалів. Наразі обговорюється проєкт преміювання НПП за публікацію в журналах Scopus та Web of Science.

### **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

У ДПУ розвиток викладацької майстерності є пріоритетним напрямом кадрової політики, що спрямований на підвищення якості освітнього процесу та мотивацію викладачів до постійного професійного вдосконалення. Університет не лише створює умови, а й активно заохочує ініціативність, педагогічне зростання та інноваційні підходи в навчанні, використовуючи як матеріальні, так і моральні інструменти впливу. Так, на факультеті та кафедрі передбачено преміювання (<http://surl.li/votmfy>). Особлива підтримка надається молодим НПП. За особливий особистий внесок у розвиток і забезпечення діяльності ДПУ, НПП вносяться до Золотої книги пошани (<http://surl.li/goske>), до якої внесено завідувача кафедри М. Гусятинського, доц. І. Канцур. Крім того, за сприяння Університету, науково-педагогічні працівники нагороджуються подяками, грамотами та почесними грамотами – як регіонального, так і державного рівня.

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

### **Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

ДПУ відповідає ліцензійним вимогам та вимогам провадження освітньої діяльності, що забезпечують досягнення

визначених в ОП мети та ПРН. НПП та здобувачі мають безкоштовний доступ до інформаційних ресурсів, порталу Moodle OK (<https://moodle.dpu.edu.ua/course/index.php?categoryid=70>), АСУ (<https://asu.dpu.edu.ua/>), вільний доступ до Wi-Fi, власний редакційно-видавничий відділ (<http://surl.li/skgpj>), що визначено п. 7.9 Статуту ДПУ (<http://surl.li/lwatl>). Фін. ресурси ДПУ використовуються на підставі плану роботи Університету на розвиток закладу. Освітн. діяльн. ДПУ здійснюється на власних площах. Створена необхідна соціальна інфраструктура: актові зала, конференц-комплекс, спортзал, їдальня, місця для відпочинку здобувачів (<http://surl.li/pguih>), 6 сертиф. укриттів (<http://surl.li/nljzr>, <http://surl.li/skgsp>), система сповіщення про повітряні тривоги, гуртожитки (<http://surl.li/qqigo>). Навчальні аудиторії обладнані мультимедійною технікою та сучасними меблями. Триває відновлення будівель ДПУ, які постраждали від збройної агресії (<https://dpu.edu.ua/vidbudova>). У наук. бібл. ДПУ створена база даних «ДПУ/Бібліотека», інституц. репозитарій, електронний каталог, є доступ до світових електрон. бібліотек, наукометр. баз даних та каталогів через електрон. чит. зал. Увесь обсяг літ-ри оцифровано, що дозволяє дистанц. користування сучасн. інформац. ресурсами. НМЗ розміщено в авторизов. доступі в системі Moodle. НМЗ ОП відповідає вимогам компетентнісного підходу, суть якого розкривається через систематичне наповнення і оновлення.

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

В ДПУ створено всі необхідні умови для доступу викладачів та здобувачів ВО до матеріально-технічної, інформаційної та цифрової інфраструктури, що відповідає вимогам ЗУ «Про вищу освіту», Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, а також Стандарту вищої освіти. НП за ОП відбувається в обладнаних аудиторіях із мультимедійною технікою, проекторами, екранами, ноутбуками, інтерактивними дошками. Студенти мають вільний доступ до комп'ютерних класів, бібліотеки та ресурсних центрів. Університет надає всім учасникам освітнього процесу доступ до електронного навчального середовища <https://asu.dpu.edu.ua/>, <https://surl.li/beuqyl>, де розміщуються силабуси, навчальні матеріали, тести, завдання та форми зворотного зв'язку. Бібліотека університету має електронний каталог і зону відкритого доступу. Наявні навчальні посібники, методичні рекомендації, фахова література з менеджменту, економіки, маркетингу та сфери послуг. Усі учасники освітнього процесу мають персональні акаунти в АСУ, через які отримують розклад, завдання, доступ до оцінювання, консультацій, актуальних оголошень. Для наукової роботи викладачів і студентів доступні ресурси з підготовки публікацій, реєстрації DOI, перевірки цитованості (<https://surl.li/lqhwgwo>). Забезпечено рівний доступ для осіб з особливими освітніми потребами через індивідуальні графіки, онлайн-доступ, адаптовані методичні матеріали, відповідні меблі в навч. аудит. Використання хмарних сервісів дозволяє продовжувати навчання за будь-яких умов, у тому числі дистанційної та змішаної форми.

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

В ДПУ створено інклюзивне, психологічно комфортне та безпечне освітнє середовище. На сайті ДПУ створено сторінку норматив. документів цивільного захисту, алгоритм дій в разі прояву загроз небезпеці <http://surl.li/qwacf>. Навч. корпуси обладнані системами протипожеж. захисту, аварій. освітлення, планами евакуації, вивісками з номерами екстрених служб. У корпусах ДПУ передбачено 6 сертифікованих укриттів <http://surl.li/nljzr>, <http://surl.li/skgsp>. В ДПУ проводяться інструктажі з безпеки, навч. з цивільного захисту <https://surl.li/msmyna>, забезпечується медичний супровід та доступ до першої медичної допомоги. Діє Центр психолог. підтримки <https://surl.li/blgiic>. Аудиторії забезпечені зручними меблями, освітленням, вентиляцією, зонами відпочинку між заняттями. У корпусах діють кафе, доступ до питної води, Wi-Fi-зони, облаштовані місця для сам. роботи та командної взаємодії. Куратори академ. груп здійснюють постійну комунікацію зі здобув., оперативно реагують на запити, координують звернення до адміністрації. Функціонує гаряча лінія взаємодії зі студентами для анонім. звернень <https://surl.li/uafqgu>. Реалізуються програми менторства, адаптації першокурсників, зустрічі з гарантом ОП. Працюють студ. гуртки <https://surl.li/hsvrsk>. Здобувачі ОП беруть участь у конференціях, круглих столах, майстер-класах <https://surl.li/lrqhuu>. У центрі студ. творчості та дозвілля діє студія «Сузір'я», клуби за інтересами <https://dpu.edu.ua/suzirya>. В ДПУ є розвинена спорт. інфраструктура: стадіон, спорт. майданчики, тощо <https://surl.li/cdemgu>.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

У ДПУ реалізується комплексна система підтримки здобувачів ВО, яка охоплює освітній, організаційний, інформаційний, консультативний та соціальний напрями, а також спрямована на збереження фізичного і ментального здоров'я. Підтримка ментального здоров'я здійснюється через роботу практичних психологів ДПУ <https://dpu.edu.ua/psykholohichna-dopomoha>. Освітня підтримка здійснюється безпосередньо НПП під час викладання навчальних дисциплін реалізується через систему кураторства, а також забезпечення доступу до навч.-метод. матеріалів в електор. освітньому середовищі АСУ <https://asu.dpu.edu.ua/>, Moodle, Порталу дистанційної освіти ДПУ <https://moodle.dpu.edu.ua/>. Організаційна підтримка передбачає комунікацію між адміністрацією, деканатом і здобувачами, оперативне інформування про зміни в навчальному процесі, розклад занять, стипендіальне забезпечення та інші організаційні питання. Інформаційна підтримка забезпечується офіційним сайтом <https://dpu.edu.ua/>, електронною поштою кафедри, гаранта, сторінками в соціальних мережах <https://www.facebook.com/statetaxuniversity>, через які здобувачі отримують доступ до актуальних новин, документів, можливостей для стажування, грантів тощо. Для оперативного інформування про важливі події тощо, створюються спільні чати студентського самоврядування, груп та директорату з старостами, інтерактивні рядки, що розміщені на

входах у корпуси, вайбер/телеграм-групи тощо. Консультативна підтримка реалізується через можливість звернення до викладачів, деканату, різних департаментів ДПУ, а також під час участі у днях відкритих дверей, круглих столах, конференціях. Так, наприклад інформ. щодо практики та працевлаштування ЗдВО ОПП можуть отримати у відділі профорієнтації, практики та кар'єрного розвитку <http://surl.li/qrkwa>, та відділ молодіжної політики <https://dpu.edu.ua/universytet/molodizhna-polityka>. Соціальна підтримка реалізується чепрез індивідуальні графіки навчання, академічні відпустки, пільги для окремих категорій студентів, стипендіальне забезпечення, забезпечення гуртожитком, організацію дозвілля, культурних та волонтерських заходів. Підтримка фізичного та ментального здоров'я здійснюється шляхом роботи медичного пункту, психологічної підтримки що надається штатними психологами-практиками, організації спортивних заходів, а також профілактичних інформаційних кампаній щодо психоемоційного благополуччя.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

Незважаючи на те, що особи з особливими освітніми потребами не навчаються на ОП, яка проходить акредитацію, в ДПУ забезпечення права на освіту для осіб з особливими освітніми потребами є важливим елементом політики академічної інклюзії, що реалізується відповідно до ст. 19 Закону України «Про вищу освіту», Конвенції ООН про права осіб з інвалідністю, внутрішніх положень ДПУ, зокрема Статут ДПУ в частині пп. 2.2.4, 2.2.23, 4.4.6, 4.4.8 (<http://surl.li/crhaw>) регламентує рівний доступ до якісної освіти особам з особливими освітніми потребами. При вступі до ДПУ особи з особливими освітніми потребами користуються спеціальними умовами участі у конкурсному відборі (<http://surl.li/mnfqj>). Для осіб з особливими потребами на офіційному сайті ДПУ створено сторінку Безбар'єрний освітній простір (<http://surl.li/movvr>). Навчальні корпуси облаштовані пандусами, зручними входами. Особи з особливими потребами мають можливість формувати індивідуальні графіки навчання, які враховують стан здоров'я, потребу в адаптації темпу засвоєння матеріалу.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Попри те, що скарг від здобувачів ОП, пов'язаних із врегулюванням булінгу, сексуальних домагань, дискримінації чи корупції, не зафіксовано, в університеті сформовано чітку систему нормативного регулювання академічної етики, протидії корупції, цькуванню, дискримінації та сексуальному домагання, яка є частиною внутрішньої політики забезпечення якості освіти і дотримується в межах усіх ОП. На рівні ЗВО розроблено й впроваджено низку документи, що регламентують етичні принципи взаємодії в освітньому середовищі, в числі яких Положення «Про вирішення конфліктних ситуацій» (<http://surl.li/dstqu>), Кодекс честі та корпоративної етики ДПУ (<http://surl.li/dnbfk>), Антикорупційна програма ДПУ на 2022-2024 роки (<http://surl.li/ctmis>) яка регламентує комплекс правил, стандартів і процедур щодо виявлення, протидії та запобігання корупції у діяльності ДПУ, інші нормативні документи (включаючи ті, що пов'язані із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією). В Університеті працює відділ з питань запобігання та виявлення корупції ДПУ (<http://surl.li/ctmju>), Комісія з оцінки корупційних ризиків в ДПУ. Розроблено План роботи відділу з питань запобігання та виявлення корупції ДПУ на 2025 рік (<https://surl.li/ojihrq>). Політика та процедура врегулювання конфліктних ситуацій в ДПУ реалізується, в тому числі, через Статут ДПУ (<http://surl.li/crhaw>). Повідомити про корупційне або пов'язане з корупцією правопорушення, вчинене учасниками освітнього процесу ЗВО, в тому числі з метою врегулювання конфліктних ситуацій, можна за допомогою Скриньки довіри Університету (<https://surl.li/tibzis>).

## **8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми**

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

У ДПУ регулювання процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП, проходить відповідно до пунктів Стратегії розвитку ДПУ на 2022-2027 рр. (<http://surl.li/vizujz>) та процедурам внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, що регламентуються двома положеннями: «Про розробку, затвердження, моніторинг та припинення ОП у ДПУ» (<http://surl.li/wraeiw>) та «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ДПУ» (<http://surl.li/rsargb>).

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Перегляд ОП здійснюється за потреби на основі результатів Моніторингу якості та розбудова внутрішньої системи забезпечення якості освіти ДПУ <https://dpu.edu.ua/monitorynh-iakosti>, опитувань здобувачів вищої освіти <https://surl.li/sijemm>, випускників, роботодавців <https://surl.li/zfuux>, а також на підставі змін у законодавстві, стандарті вищої освіти та вимогах ринку праці. У межах перегляду аналізується відповідність ОК меті програми, ПРН, змістовне наповнення дисциплін, актуальність практичної підготовки, можливості реалізації індивідуальних освітніх траєкторій. Процес оновлення ОП в ДПУ має багаторівневу структуру. По-перше, проводиться моніторинг

якості освітнього процесу (<https://surl.li/mrmfwz>, <https://surl.li/cc/tpommu>). Далі відбувається обговорення на засіданні кафедри та робочої групи ОП, узгодження зі стейкхолдерами, у т.ч. представниками галузі, подання пропозицій до навчального відділу та затвердження Вченою радою ДПУ. За результатами останнього перегляду який відбувся у 2021 році (протокол №5 від 26.04.2021) <http://surl.li/gotvu>, після того, як було оприлюднено проекту ОП у відкритому доступі на сторінці кафедри офіційного сайту ДПУ (<http://surl.li/rkloj>) стейкхолдером ОП було зацентовано увагу на професійному спрямуванні та змісті дисципліни «Управління інноваціями в готельно-ресторанному бізнесі». Надано рекомендації щодо зміни назви НД на – «Управління інноваціями». За пропозиціями стейкхолдерів до циклу вибіркового дисциплін введено дисципліну «Санітарія та гігієна». Ці пропозиції обґрунтовано практичною доцільністю сучасного ринку праці і вимог галузі.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

У межах функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти ДПУ здобувачі ВО відіграють ключову роль у процесах моніторингу, оцінювання й оновлення ОП, оскільки беруть участь в обговоренні та удосконаленні ОП (<http://surl.li/rklkr>). Однією з форм участі здобувачів в удосконаленні ОП є опитування з використанням Google-форм щодо мети, цілей, змісту та ПРН ОП (<http://surl.li/mancig>, <https://surl.li/jqflxn>, <https://surl.li/lsngbi>). Результати опитувань обговорюються на засіданнях кафедри. Враховуючи результати опитування здобувачів вищої освіти, до проекту ОП (редакція 2025 р.) заплановано включення до циклу вибіркового дисциплін ВК «Технології штучного інтелекту в готельно-ресторан. комплексах» та «Сталий розвиток індустрії гостинності». Ці пропозиції було внесено здобувачкою Ю. Сніжко. Здобувачі є членами Вченої ради ФСГТСТР, на засіданнях якої обговорюються й питання якості ОП.

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

В ДПУ органи студ. самоврядування є повноправними учасниками системи внутрішнього забезпечення якості освіти, відповідно до ст. 40 ЗУ «Про вищу освіту» та Положення «Про студ. самоврядування в ДПУ». Їхня участь у забезпеченні якості ОП реалізується через низку постійно діючих механізмів <http://surl.li/gnpbe>. Головним органом Студ. самоврядування ДПУ є Студ. парламент Університету (СПУ) <https://surl.li/zfengm>, члени якого беруть участь у роботі Вченої ради ДПУ, залучаються до процесу внутрішнього забезпечення якості ОП. ОСС формують відповідний комітет із забезпечення якості вищої освіти, однією із функцій якого є моніторинг думки здобувачів щодо задоволеності наданням освітніх послуг в ДПУ на рівні кожної ОП. За участі СС проходить опитування здобув. щодо рівня їх задоволеності організацією освіт. діяльності відповідно до Положення <http://surl.li/drxhu>. Результати опитування враховуються при формуванні рейтингу НПП. Представники самоврядування є посередниками між студ. спільнотою та адміністрацією, забезпечуючи постійну комунікацію, зокрема, інформують студентів про зміни в ОП, поширюють інформацію про нові дисципліни, ініціюють зустрічі з гарантом або керівництвом факультету, долучаються до розробки внутрішньої нормативної бази. Так, свого часу голова СПУ О.Ільницька була розробницею Кодексу академічної доброчесності <https://surl.li/rtqbah>, а уповноважений з прав здобувачів ДПУ В.Підгородецький – автором Положення «Про академ. доброчесність ДПУ».

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Одним із пріоритетів реалізації ОП є зв'язок із ринком праці, що забезпечується через співпрацю з роботодавцями як індивідуально, так і через галузеві об'єднання. Їхня участь в системі внутрішнього забезпечення якості ОП є системною, фіксованою в документах і такою, що дає практичні результати. Роботодавці долучаються до обговорення й аналізу ОП під час запрошення до розширених засідань кафедри, надання рецензій і відгуків на ОП, які розміщені на сторінці кафедри офіційного сайту ДПУ (<http://surl.li/rkloj>). Роботодавці сприяють організації і проведенню практики бакалаврів, яка проходить на підприємствах та організаціях згідно з укладеними ДПУ договорами або у його структурних підрозділах. Зокрема в рамках ОП, що акредитується, укладені договори з готельно-ресторанним комплексом Siesta (<http://surl.li/gosyx>); готельно-ресторанним комплексом «Софіївський посад» (ТОВ «Прайд-А» <http://surl.li/gosza>); рестораном «Козацька рада» (ФОП Майстренко <http://surl.li/goszc>), рестораном швидкого харчування «Завертай» (<https://surl.li/tkanyg>).

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторії працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

В ДПУ збирання та врахування інформації про кар'єрний шлях та працевлаштування випускників здійснюється гарантом ОП та заступником з навчально-організаційної роботи факультету. Випускники мають можливість заповнити «Анкету випускника» <https://surl.li/ebqqpt>, долучившись до комунітету ЗВО. ДПУ щорічно здійснює комунікацію з випускниками, організовуючи їхні зустрічі з адміністрацією Університету та здобувачами освіти. Створені та активно функціонують спільноти випускників у соціальній мережі фейсбук, де відслідковується траєкторія їх кар'єрного шляху. В структурі ДПУ створений і активно функціонує відділ профорієнтації, практики та кар'єрного розвитку (<https://surl.li/ytbbic>), який під час організації проведення Днів гостинності, Днів кар'єри, майстер-класів, тренінгів тощо у взаємодії з кафедрою менеджменту та публічного управління запрошує випускників на зустрічі з потенційними абітурієнтами і здобувачами. В ДПУ діє Всеукраїнська асоціація випускників та ветеранів Університету, яка сприяє зміцненню зв'язків між випускниками, здобувачами, ветеранами та друзями ДПУ. Деякі здобувачі по завершенні навчання на ОП вступили до магістратури на інші ОП, як заочної, так і денної форм навчання, в числі таких: Д. Роженюк, М. Ущатовська, Р. Васьковський, В. Нікітін (ОП "Проектний

менеджмент").

### **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

Реагування на результати моніторингу здійснюється своєчасно й системно. Щороку проводяться опитування здобувачів ВО щодо якості освітнього процесу, зокрема щодо організації занять, змісту дисциплін, форм проміжного та підсумкового контролю, а також доцільності та практичної спрямованості окремих навчальних компонентів. Отримані результати опрацьовуються на засіданнях кафедри менеджменту та публічного управління, а також гарантом програми, після чого ухвалюються рішення щодо вдосконалення ОП. Так, наприклад, у лютому 2025 р. за результатами аналізу студентських анкет було виявлено запит на впровадження освітніх компонент вибіркового циклу «Технології штучного інтелекту в готельно-ресторанних комплексах» та «Сталий розвиток індустрії гостинності», які вже обговорено за засіданням кафедри (Протокол № 14/1 дата 20.02.2025 р.) та заплановано до включення в ОП. Крім того, після аналізу відповідей здобувачів (<https://surl.li/bzmrhw>) встановлено часткову задоволеність соціальною підтримкою студента з боку університету та бажання слухати лекції іноземною мовою. Відтак було заплановано низку гостьових міжнародних лекцій англійською мовою (<https://surl.li/sluzhz>). З боку ДПУ, відповідно до Положення «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ДПУ» (<http://surl.li/dirm>) у 2024 році здійснено перевірку ОД з реалізації ОП в результаті чого встановлено несвоєчасне висвітлення на сторінці кафедри інформації про зміни переліку ВК, про зменшення публікаційної активності НПП, які забезпечують викладання на ОП, що акредитується, недостатнє залучення стейкхолдерів до процесів підвищення якості ОП. Окреслені зауваження не залишилися без уваги. Протягом навчального року НПП кафедри підсилили публікаційну активність (<https://surl.li/vvzptc>, <https://surl.li/oztwsj>, <https://surl.li/tyxcrp>). До навчального процесу залучено нового стейкхолдера, з яким підписано договір (<https://surl.li/jvtvay>). Недоліки в ОП обговорювалися на засіданнях Вченої ради факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації, Вченої ради університету. На засіданнях Науково-методичної ради ДПУ. Всі зазначені недоліки протягом навчального року усунуто.

### **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

Оскільки попередня акредитація відбувалась умовно, зауважень чи рекомендацій, які б вимагали обов'язкового врахування в установленому порядку не було. Разом з тим, гарант, група забезпечення, НПП кафедри, здобувачі та інші учасники освітнього процесу працювали над вдосконаленням ОП. Було здійснено ретельний внутрішній аналіз — як на основі опитувань здобувачів, випускників і роботодавців, так і через вивчення практик акредитації споріднених освітніх програм у ЗВО. Це дозволило виявити потенційні зони покращення ОП та запровадити низку змін, спрямованих на її змістове оновлення. Протягом 2024-2025 н.р. активізували науково-дослідну роботу НПП і здобувачів. В результаті науково-дослідної активності було оновлено тематику кваліфікаційних робіт. Акцент зроблено на темах цифрової трансформації, штучного інтелекту в HoReCa, адаптації бізнесу до кризових умов, впровадженні сталих практик у сервісній сфері. Оновлено методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи. Своєчасно, без затримок проводились кафедральні заходи і подавалась інформація на сайт, при цьому, більшість заходів також була пов'язана із науково-дослідною роботою із залученням практиків. На засадах цього сформовано низку перспективних напрямів розвитку ОП.

### **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

У ДПУ система внутрішнього забезпечення якості освіти регламентується Положенням «Про внутрішню систему забезпечення якості ВО в університеті» (<https://surl.li/pafepi>). Відповідно до п.1.5, 1.6, 1.7 Положення, відповідальності між різними структурними підрозділами забезпечується на таких рівнях: на рівні університету, на рівні факультету і на рівні стейкхолдерів. На рівні ДПУ: Науково-методична рада (<https://dpu.edu.ua/naukovo-metodychna-rada>) та Вчена рада (<https://dpu.edu.ua/sklad-vchenoi>). На рівні факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації питання забезпечення якості ОП і освітнього процесу загалом розглядаються на засіданнях Вченої ради факультету. Гарант освітньої програми та НПП відповідають за вдосконалення РП, структуру та зміст курсів, оптимізацію навчального навантаження студентів, розробку навчально-методичних матеріалів. На рівні студентів проводиться моніторинг якості навчальних занять і участь у різних опитуваннях. До обговорення та рецензування ОП, робочих планів, методичних розробок і лекційних курсів залучаються представники роботодавців, академічної спільноти та експерти.

### **Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

У ДПУ формув. культури якості освіти є не разовим процесом, а невід'ємною частиною академ. життя всіх учасників освіт. процесу. Йдеться не лише про виконання формальних процедур оцінювання чи перегляду програм, а про створення сталого освіт. середовища, у якому кожен здобувач і НПП усвідомлює свою роль у забезпеченні та підвищ. якості освіт. діяльності. Культура якості проявляється у системності зворотного зв'язку, адже здобув. мають змогу оцінювати як окремі ОК, так і діяльність викладачів. НПП вдосконалюють методики викладання, беруть участь у внутрішніх заходах, обмінюються досвідом під час стажувань, підвищ. кваліф., зокрема й у сфері цифрової педагог. <https://surl.li/sjwddu>. Ініціативи з покращ. якості освіти не є директивними, а підтримуються на рівні академ. свободи. Окрему роль у формув. культури якості відіграє включення здобув. освіти до процесів управління

ОП. Вони беруть участь у роботі метод. комісій, роб. груп із розробки та перегляду ОП. Така участь сприяє формуванню у студентства відповідальності, академ. зрілості та зацікавленості в результатах навчання. Формув. культури якості підтримується і відкритістю внутрішніх процедур, прозорістю оцінювання, доступністю навч. матеріалів та силабусів, широким залученням стейкхолдерів до оцінювання програм, включаючи роботодавців і випускників. Зміни, що відбуваються в ОП, публічно висвітлюються на сайті кафедри (<http://surl.li/rmcno>) та в інформаційному середовищі ДПУ <http://surl.li/qrpsw>, що додатково підсилює довіру й ефект залучення.

## 9. Прозорість і публічність

### **Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки учасників освітнього процесу передбачені: Статутом ДПУ (<http://surl.li/lwatl>); Положенням «Про організацію освітнього процесу в ДПУ» (<http://surl.li/drtnv>); Положенням «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ДПУ» (<http://surl.li/drirn>); Положенням «Про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу ДПУ» (<http://surl.li/drtox>), Кодексом академічної доброчесності в ДПУ (<http://surl.li/mmyik>) що розміщені на офіційному сайті Університету у розділі Освітній процес – Нормативне забезпечення освітнього процесу (<http://surl.li/gjfaa>). Здобувачі вищої освіти, НПП та працівники Університету мають вільний доступ до офіційного сайту ДПУ (<http://surl.li/qrpsw/>) та отримують актуальну інформацію щодо нормативного забезпечення регулювання прав й обов'язків учасників освітнього процесу. Кафедра менеджменту та публічного управління має сторінку на офіційному сайті на якій в тому числі міститься стрічка новин, де розміщуються об'яви про майбутні події та новини про життєдіяльність, як ОП, так і кафедри (<http://surl.li/rmcno>).

### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проекту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

<https://surl.li/bmngjq>

### **Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

сторінка кафедри менеджменту та публічного управління (<https://dpu.edu.ua/kaf-sots-filmengm>)  
сторінка ОП «Менеджмент готельно-ресторан. бізнесу» (<https://surl.li/menrud>)

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

### **Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильні сторони:

Упродовж кількох років реалізації ОП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» вдалося сформувати якісне змістове, кадрове та організаційне підґрунтя для підготовки відповідних фахівців. Серед сильних сторін слід, передусім, відзначити:

- прикладну спрямованість яка передбачає формування програми відповідно до реальних потреб ринку праці, зокрема регіонального;
- тісну співпрацю з роботодавцями, що проявляється кризь їх участь у формуванні змісту ОП, що забезпечує її відповідність специфіці сфери HoReCa;
- баланс теорії та практики, оскільки навчання поєднує теоретичну базу з розвитком практичних управлінських і сервісних навичок. ОК були спроектовані таким чином, щоб дати здобувачам не лише теоретичну базу, а й навички управління проектами, персоналом, організацією сервісу, роботи з клієнтом;
- кваліфікований викладацький склад, наявність фахівців із практичним досвідом і науковими досягненнями, які впроваджують сучасні методи викладання;
- гнучкість ОП, що передбачає дотримання вимог стандарту з можливістю оперативного оновлення освітніх компонентів за запитом ринку.

Слабкі сторони:

Слабкі сторони ОП зумовлені нетривалою у часі практикою її реалізації, а також викликами останніх років (Covid19, повномасштабне вторгнення). В числі проблем, що потребують усунення варто виділити:

- обмеженість міжнародної складової. Попри те, що готельно-ресторанний бізнес є за своєю природою відкритим до глобальних практик, програма наразі не містить елементів англомовної підготовки, відсутній досвід викладання НД іноземними мовами.
- потреба в оновленні змісту відповідно до викликів, таких як активізація впровадження ШІ, цифровізація, трансформація внутрішнього туризму, нові формати сервісу потребують оновлення контенту
- потреба в активізації науково-дослідної роботи здобувачів ВО.

## **Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Упродовж найближчих років перспективи розвитку ОП можуть бути реалізовані за декількома взаємопов'язаними напрямками:

- змістове оновлення ОП та посилення співпраці із зовнішніми партнерами. Передусім, планується провести повну актуалізацію ОП, з урахуванням сучасних змін у сфері HoReCa, які стосуватимуться впровадження дисциплін, що відображають тенденції стійкого розвитку, штучний інтелект, цифровізацію бізнес-процесів (CRM-системи, платформи онлайн-бронювання, управління репутацією в мережі);
- оновлення змісту практикоорієнтованих компонентів з фокусом на проєктну діяльність, гнучке управління персоналом, антикризові та стійкі стратегії в сервісному бізнесі;
- підготовка дисциплін англійською мовою для інтеграції елементів міжнародної мобільності та залучення іноземного студентства;
- посилення науково-дослідної складової, зокрема через залучення здобувачів до підготовки публікацій, участі у наукових заходах галузевого спрямування, формування кейсів з актуальних проблем HoReCa.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Серебрянський Дмитро Миколайович**

Дата: 22.04.2025 р.



**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Менеджмент	навчальна дисципліна	<i>МЕНЕДЖМЕНТ_Р П.pdf</i>	YwNsjLWq8xo7lS9Vdvx5PFhu1/NePqdhmhLdHYzMgE8=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Політологія	навчальна дисципліна	<i>Політологія.pdf</i>	yvH0o6U9nFcO4hPjXjAE3zTRQ4T1Si7hh3ozq+Oakw=	Проектор View Sonic PJD 5533W. Проекційний екран Reflecta. Ноутбук DELL VOSTRO/1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Іноземна мова (за професій-ним спрямуванням)	навчальна дисципліна	<i>Іноземна мова (за професійним спрямуванням).pdf</i>	NZbmPODNO6FfwXoLRwwOo8LUI726GM4HcUqQmV7jobw=	Інтерактивна панель Prestigio multiboard 86 L Series. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Організація готельно-ресторанного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>Організація готельно-ресторанного бізнесу.pdf</i>	a9AQjFoBQHkPV+JоBmBdYPUdz71oQJrTf9KaFiXJwYo=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>Проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу.pdf</i>	luwSLmXAcNRHlF7X6IqXeFKtwddjz9MkWRNTVGHch8o=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Управління персоналом	навчальна дисципліна	<i>Upravlinna personalom 1.pdf</i>	PikzdsIFrT+nIGrAhBoYdmGP4wDtXey4KkGyqjor2Y=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Державні фінанси	навчальна дисципліна	<i>Державні фінанси.pdf</i>	tu2ISbFlhcSc7LIKEC8MoDn/UQusebgjo nARg1lrWE8=	Проектор View Sonic PJD 5533W. Проекційний екран Reflecta. Ноутбук DELL VOSTRO/1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Креативний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>Креативний менеджмент.pdf</i>	GT/J2gLRXaDOe6yzct2nejxXvSRcZHYEeVoFzTa3H2E=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )

Прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	<i>Prijnatta upravlinskih risen 1.pdf</i>	oG4soH1ozM5jPVE2/1S9L3hOTq4FATAbEhiRhkn+yPM=	Проектор стельний DLP LG BX 401C. Проекційний екран. Персональний комп'ютер – 14 шт. Монітор – 14 шт. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Управління якістю	навчальна дисципліна	<i>Управління якістю.pdf</i>	zYgVxrm+pcOOMv+OUN/HyOQaqKGtJlnclKpogAGjSQM=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі	навчальна дисципліна	<i>Комунікації в ГРБ.pdf</i>	15+CxzMHi2AlvuVcB2RP+pWXvISp926KYMehXwVFFA=	Мультимедійний проектор EPSON EMPX-52, ноутбук ASUS X51, Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу_1.pdf</i>	/nxLosG17o1/AXxsqv32zDEj8DacoGoA964vz2CSkew=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Міжнародні стандарти якості у сфері обслуговування	навчальна дисципліна	<i>Міжнародні стандарти якості у сфері обслуговування.pdf</i>	mHDrbDog+vhRaDDO+ncMsmkn8bPBiRoJ1kLismqlrc=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Самоменеджмент	навчальна дисципліна	<i>Самоменеджмент.pdf</i>	6WgMZ+QsNJYN4xhkkzfo4VcxTDIFMBi pTBZUV+ILOzg=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Управління інноваціями	навчальна дисципліна	<i>Управління інноваціями.pdf</i>	sPQaoeuOpOdme/FoWDgCR+3Ph5EWuFHUBYEIXiRkcIc=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Фінансовий менеджмент	навчальна дисципліна	<i>Фінансовий менеджмент.pdf</i>	m1mC+7jnIwX5HivHCHzAvcoGNJtbta maJzEj463K1w=	Проектор стельний DLP LG BX 401C. Проекційний екран. Персональний комп'ютер – 14 шт. Монітор – 14 шт. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Санітарія та гігієна	навчальна дисципліна	<i>Санітарія та гігієна.pdf</i>	FCbMlf4JPoMB1vChRKu3ouGc2HzPfJh/H2zAomBhCQE=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Управління проектами	навчальна	<i>PII_Управління</i>	KSDzD5OPImqejYby	Проектор EPSON EMPX-52.

готельно-ресторанного господарства	дисципліна	<i>проектами готельно-ресторанного господарства.pdf</i>	ZC7bnnMzknOVWV SID/znfBtnhxw=	Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Навчальна практика	практика	<i>Програма_навчальна_практика.pdf</i>	4c1ndDRghi/6Onxob uoEZBgk5jshoLAG8 JmKDsvoxstY=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Пакет завдань до НІП
Переддипломна практика	практика	<i>Програма переддипломна практика_1.pdf</i>	ZcfR58WyzY94NnFk u2BAYkm2bzXeMu9 RyIkn/+kGfVA=	Забезпечується базами проходження практики
Митна справа	навчальна дисципліна	<i>Митна справа.pdf</i>	ohfuBe6sDqRuN9SD LXIFTAvNYggEBnm cw3N3bV1XSiQ=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор DLP (стаціонарний). Проекційний екран. Ноутбук ASUS. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	підсумкова атестація	<i>Metodicni rekomendacii do napisanna kvalifikacijnoi roboti.pdf</i>	+Zu2GoKChBLXoZA 1cmljseY2lEqCM3Gp Ad2shxldNRk=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-W01MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office.
Інформаційні системи і технології в менеджменті	навчальна дисципліна	<i>Інформаційні системи і технології в менеджменті.pdf</i>	BuwGYKIBjnUhtksG SQLt6oaOWHLSgRw msDbYz82kNBA=	Комп'ютер Everest. Hemmon ARTLINE Business B16 з Windows 11 Pro 16 шт. Монітор 23.8 – 16 шт. Програмне забезпечення: Операційні системи Windows 11 Pro 22H2/23H2 – 32 ліцензії; MS Office LTSC 2021 Standart – 32 ліцензії. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Вища та прикладна математика	навчальна дисципліна	<i>1 Вища та прикладна математика.pdf</i>	40tAhg582anXZZGt LHK2ZMudZvIyqvK DM8EkmAcaRw=	Проектор Toshiba TLP-XD2000, LCD. Проекційний переносний екран Soraq на тринозі 200*200см. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офіс-ний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Ділова українська мова	навчальна дисципліна	<i>Ділова українська мова.pdf</i>	6Ne1kYTH1fDyLgxM xKYPm3m/mQE/x8 PuhVBEDatXCrg=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор Epson EB G5300. Портативний проектор 3xLCD. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Економічна психологія	навчальна дисципліна	<i>Економічна психологія.pdf</i>	ZvyUEiPrGDp2ugo8 HugHBF+FnfCFZJdg p6Sy7sFAwUI=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор DLP LG BX401C (стаціонарний). Проекційний екран Soraq 155*155. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Економічна теорія (політична економія, історія економіки, економічна думка)	навчальна дисципліна	<i>Економічна теорія (політична економія, історія економіки,</i>	8bQESfGANcT4Wfk VbGVPnSwjHtxwQV 7Y3mZteibtsi4=	Проектор DLP LG BX401C (стаціонарний). Проекційний екран Soraq 155*155. Інтерактивна панель Prestigio

		<i>економічна думка).pdf</i>		<i>multiboard 86 L Series. Ноутбук Dell Vostro 1015. Ноутбук Dell Inspiron 3576. 40 планшетних комп'ютерів Prestigio Tablet WISE 3131 PG_3G_D. Програмне забезпечення: CASE WARE on Ukraine, Electronics license for Teaching workplace includes 2 years; multiboard Software electronics license for Student's learn. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE (<a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a>)</i>
Правознавство	навчальна дисципліна	<i>Правознавство.pdf</i>	<i>Q+U7YobVQCxWHC EKN0T7VaHeQUrRlf iO/qbeEwmERS4=</i>	<i>Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор DLP LG BX401C (переносний). Проекційний екран. Ноутбук DELL VOSTRO 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE (<a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a>)</i>
Фізичне виховання	навчальна дисципліна	<i>1_Фізичне виховання.pdf</i>	<i>i75ecINQoEt3DFJou rj7aVWrCDvK+WkA YE64P2SgvdE=</i>	<i>Тренажерний зал, який знаходиться на стадіоні ДПУ. Гриф народний; Гриф w-подібний; Стійка під штанги та диски; Стійка для присідань; Стійка під диски; Лавка горизонтальна; Лавка для жиму горизонтальна; Лавка регульовальна; Штанга олімпійська 235 кг; Блок для м'язів спини (нижня тяга); Жим для грудей; Тренажер для привідних м'язів стегна; Тренажер для відвідних м'язів стегна; Груді-машина; Олімпійська штанга зібрана (287,5кг); Блочна рама кросовер; Жим ногами (кут 45 градусів); Лавка для спини; Гомілка-сидячи; Тренажер для м'язів стегна (розгинач стегна); Тренажер для м'язів стегна (згинач стегна); Тренажер м'язів червоного пресу; Тренажер для сідничних м'язів радіальний; Машина Сміта; Лавка Скотта; Лавка горизонтальна; Лавка для пресу регульована; Лавка для жиму під кутом; Гіперекстензія горизонтальна; Римський стілець регульований; Комплект ручок для тяги (дельта, біцепс, закрита, яка крутиться з 4 штук); Комплект ручок (ручка для тяги знизу багатна, яка крутиться, ручка для тяги за голову, яка крутиться 122 см); Комплект з гантелей (пари 3 кг, 4 кг, 5 кг, 6 кг, 7 кг, 8 кг, 9 кг, 10 кг) та стійки під гантелі; Стійка під гантель професійну; Гантель професійна 20 кг, 24 кг, 26 кг, 28 кг, 30 кг, 34 кг, 38 кг, 42 кг, 46 кг; пара Комбінований верстат Вертикальний; велотренажер професійний; Комплект лавок гімнастичних (4 м) з 3 штук; Бігова доріжка; Степер Орбітрек; Горизонтальний велотренажер професійний. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE (<a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a>)</i>

Вступ до фаху «Управлінське документування»	навчальна дисципліна	<i>Вступ до фаху «Управлінське документування».pdf</i>	WpR7ZUb5nz741cIP8nSdTKtv1FKnWiesk wDNiZtNoIw=	Мультимедійний проектор EPSON EMPX-52, ноутбук ASUS X51, Проекційний екран Acer M90-Wo1MG настінний 90. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Економіка підприємства	навчальна дисципліна	<i>Економіка підприємства.pdf</i>	UosE/AOfm1JYBvyg owP4OffM4d17oU6Z qNzShYoAQM=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор Epson EB G5300. Портативний проектор 3xLCD. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Основи оподаткування	навчальна дисципліна	<i>Основи оподаткування.pdf</i>	R1so3h6rL9bvndyGC Ox2jyxTsUGTzwwP Mahwb6otBZk=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор Epson EB G5300. Портативний проектор 3xLCD. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Безпека життєдіяльності (модуль 1 «Безпека життєдіяльності», модуль 2 «Цивільний захист», модуль 3 «Охорона праці», модуль 4 «Екологія»)	навчальна дисципліна	<i>РПНД_БЖД_2023.pdf</i>	pShxWXOSu49tomi8 J8QoQLD8MWjZP9q vSjC7TaJD+mo=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Портативний проектор DLP. Ноутбук. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Культура українського народу	навчальна дисципліна	<i>Культура українського народу.pdf</i>	RCsvFl+TUQKibTqot dhZ5dxXFtVyLxiMK yEjn/zYGzs=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Проектор DLP LG BX401C (стаціонарний). Проекційний екран Sorar 155*155. Ноутбук Dell Vostro 1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Філософія	навчальна дисципліна	<i>Філософія.pdf</i>	fJd9aKL1vcVZvKqpA U1qC95Trl6GjuRjs3T 7aFDdm5Y=	Проектор View Sonic PJD 5533W. Проекційний екран Reflecta. Ноутбук DELL VOSTRO/1015. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Основи готельно-ресторанного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>Основи готельно-ресторанного бізнесу.pdf</i>	97AygVEfuHqKJ/e59 mgbPlxHbV1gr31Tx+ 41rugHXzE=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-Wo1MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Статистика	навчальна дисципліна	<i>Статистика.pdf</i>	MkD9vnjWZiCaBU2 LD1/5Vso73uHYTEq m8ngWPBJCQrA=	Проектор (стаціонарний). Проекційний екран настінний Sorar rolloneto. Корпус B, аудиторія B251 (лабораторія обліково-аналітичного забезпечення). Проектор DLPLGBX401C. Інтерактивна дошка TRIUMPH BOARD. КІП робоча станція користувача – 19 штук. Монітор acer v223hqbobd – 19 штук. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE

				( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Технічне регулювання	навчальна дисципліна	<i>Tehnicne reguluvanna 1.pdf</i>	FEAiXL5ec4+yBfM5yZHfOYpWBX2/UlaagQTerKM3dOk=	Мультимедійне обладнання та безкоштовний доступ до Internet. Портативний проектор DLP. Ноутбук. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )
Державне і регіональне управління	навчальна дисципліна	<i>Державне і регіональне управління.pdf</i>	69FcwWX2/RI9xKRqqXcGto6KoHTVMC XjCzvtrrm8VEM=	Проектор EPSON EMPX-52. Проекційний екран Acer M90-Wo1MG настінний 90. Ноутбук ASUS X51. Офісний пакет Microsoft Office. Навчальна дисципліна представлена на платформі MOODLE ( <a href="https://moodle.dpu.edu.ua">https://moodle.dpu.edu.ua</a> )

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
413356	Сагайдак Ірина Степанівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи	Диплом спеціаліста, Київський політехнічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: хімічна технологія неорганічних речовин, Диплом кандидата наук ДК 010609, виданий 16.05.2001, Атестат доцента 12ДЦ 019170, виданий 18.04.2008	17	Технічне регулювання	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П. 4, П.8, П.10, П.12, П.14, П.19 П.1 1. Zhelibo I., Sahaidak I., Chorna T., Demianchuk G., Vukhovchenko V. Technological Innovations in the Context of Ukraine's National Security Before a Full-scale Invasion. European Review. 2025. P.1–21. DOI: <a href="https://doi.org/10.1017/S1062798724000322">https://doi.org/10.1017/S1062798724000322</a> (Scopus, Web of Science) 2. Чорна Т. М., Сагайдак І. С., Герцун О. С. Класифікація товарів за УКТ ЗЕД: причини, ризики та наслідки її недостовірності. Економіка та суспільство. 2024. № 69. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-73">https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-73</a> 3. Чорна Т. М., Гребельник О. П., Мельник О. В.,

Сагайдак І. С.,  
Микитенко Т. В.  
Фіскальні аспекти  
митного контролю  
при застосуванні  
механізму «країна  
походження товарів».  
Ефективна економіка.  
2024. № 1. URL :  
<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.1.204>.  
4. Микитенко Т. М.,  
Мельник О. В.,  
Сагайдак І. С.  
Розвиток інституту  
авторизованого  
економічного  
оператора в Україні в  
контексті  
імплементації  
міжнародних  
стандартів. Економіка  
і суспільство. 2023. №  
58. URL :  
<http://surl.li/puupg>  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-21>  
5. Сагайдак І., Чорна  
Т., Балагура О.  
«Промисловий  
безвіз»: інтеграція  
України до  
європейського ринку  
промислових товарів.  
Економіка та  
суспільство. 2023. №  
47. URL:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-90>  
6. Petrenko N.,  
Vasilenko O.,  
Kovalenko O., Svitovy  
O., Sagaidak I.,  
Gechbaya B.  
Accounting for greening  
and standardization in  
agricultural business  
management. IOP  
Conference Series:  
Geosciences and the  
Environment:  
Proceedings of the  
International  
Conference on  
Environmental  
Sustainability in  
Natural Resource  
Management (Odessa,  
Ukraine, October 15-16,  
2021), Volume 915  
(2021) 012038.  
[doi:10.1088/1755-1315/915/1/012038](https://doi.org/10.1088/1755-1315/915/1/012038).  
(Scopus)

П. 4  
1. Навчальний  
дистанційний курс  
«Технічне  
регулювання» на  
платформі Moodle,  
автори Сагайдак І.С.,  
Чорна Т.М. URL:  
<https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=3216>  
2. Робоча програма  
навчальної

дисципліни «Технічне регулювання» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності»; спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», затверджена НМР Університету, протокол від 21.03.2024 р. №7.

2. Робоча програма навчальної дисципліни «Технічне регулювання» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», затверджена НМР Університету, протокол від 23.01.2023 р. №1.

П. 8.  
Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи кафедри товарознавства та техногенно-екологічної безпеки «Сталий розвиток України: євроінтеграційний аспект» (номер державної реєстрації НДР: 0117U003111, термін виконання: 2017 – 2021 рр.).

П. 10.  
1. II International Winter School «Social Dimensions of European Studies»



within the framework of the implementation project of the Jean Monnet Chair «Social and Cultural Aspects of European Studies» – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR and the Jean Monnet Center of Excellence «European Social Studies innovations in education» (ESSIE) – 101085552-ERASMUS-JMO-2022-COE, organized by the Ukrainian Association of Researchers of European Values in Education (AREVE), the University of Genoa (Italy), the Ukrainian State University named after M.P. Drahomanov, The National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine; January 16-28, 2023, certificate № 2023WS-0000089, 180 hours (6 ECTS credits).

2. Осіння школа «Стала енергетика та клімат: досвід ЄС для України» до днів сталої енергії, організована Сумським національним аграрним університетом, ГО «Екотоп» за сприяння ЄС в рамках реалізації проекту Erasmus+ Jean Monnet Chair «EU Climate Leadership» 620031-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR; 25-30 жовтня 2021 р., сертифікат; 30 годин (1 кред. ЄКТС).

3. International Summer School «EU principles and values: diversity and Inclusion in education for sustainable development» в рамках імплементації проекту ЄС Еразмус+ «Європейські цінності різноманіття та інклюзії для сталого розвитку» (EVDISD) 620545-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-PROJEKT у співпраці з Кафедрою Жана Моне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» (SCAES) – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR та Jean Monnet Chair «EU Climate Leadership» 620031-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR за підтримки Національного Еразмус+ офісу в

Україні, організована Українською асоціацією дослідників європейських цінностей в освіті (AREVE), Університетом Генуї (Італія), Університетом Жиліна (Словаччина), Національним педагогічним університетом імені М. П. Драгоманова, Мелітопольським державним педагогічним університетом імені Богдана Хмельницького, Національним університетом біоресурсів і природокористування України. Сумським національним аграрним університетом; 5-9 липня 2021 р., certificate №EUPVS000035; 60 годин (2 кред. ЄКТС).  
4. Online trainings within the project ERASMUS+ 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP «Digitalization of the economy as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan» (DigEco), February 25, 2021 – March 23, 2021, organized by the University of Nicholas Romeris (Lithuania), Certificate № D-243/2021, in total 60 hours (2 ECTS).

П. 12.  
1. Hertsun O., Dunda D., Sahaidak I. Window of opportunity: how aca changes prospects for Ukraine's trade with the EU. New directions of scientific research: the study of new frontiers : materials of the XLIX International Scientific and Practical Conference (November 27-29, 2024) Naples, Italy. International Scientific Unity, 2024. P. 76–77. URL: <https://surl.li/ryordo>  
2. Сагайдак І. С., Качур І. В., Личкун Л. О. Засоби інформування споживачів про небезпечну нехарчову продукцію в Україні. Проблеми гарантування безпеки людини в умовах сучасних викликів : матеріали

Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Луцьк, 23-24 березня 2023 р.). Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2023. С. 87–89. URL: <http://surl.li/gjiuiu>

3. Чорна Т. М., Сагайдак І. С., Личкун Л. О. Актуальність принципів відповідального споживання в контексті післявоєнної відбудови України. Світ наукових досліджень : матеріали міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції, (м. Переворськ, Польща, 16-17 лютого 2023 р.). Випуск 16. URL: <http://surl.li/ggcts>

4. Чорна Т. М., Сагайдак І. С. Нетарифне регулювання експорту продовольчих товарів до ЄС. Підприємництво в умовах сучасних викликів: загрози, обмеження та можливості : збірник матеріалів V міжнародної науково-практичної конференції «Економічні перспективи підприємництва», (Ірпінь, 18-19 лютого 2022 р.). Ірпінь : ДПУ, 2022. С.115–117. URL: <http://surl.li/gjivum>

5. Чорна Т.М., Сагайдак І. С. Угода АСАА: черговий етап на шляху усунення технічних бар'єрів у торгівлі між Україною та ЄС. Якість і безпека харчових продуктів : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції, (Київ, 11-12 листопада 2021 р.). К.: НУХТ, 2021. С. 163–164. URL: <http://surl.li/axgil>

П. 14.  
Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Innovation».

П. 19.  
1. Член громадської спілки «Українська асоціація досконалості та якості»; свідоцтво № 0021. URL: <https://surl.li/hvhkrw>  
2. Член громадської

організації  
«Прогресивні»;  
сертифікат про  
членство № 0129/25  
<https://surl.li/cmmocf>  
Відомості про  
підвищення  
кваліфікації:  
1. ВНЗ Укоопспілки  
«Полтавський  
університет економіки  
і торгівлі»,  
Навчально-науковий  
інститут проектів та  
підвищення  
кваліфікації; ПК за  
програмою  
акредитованої  
спеціальності за  
спеціальністю 076  
«Підприємництво,  
торгівля та біржова  
діяльність» (06.02.-  
17.03.2023 р.);  
свідоцтво ПК  
01597997/01113-2023  
(180 год./6 кред.  
ЄКТС). URL :  
<http://surl.li/qqimj>  
2. Університет  
менеджменту освіти,  
курси підвищення  
кваліфікації,  
Національна академія  
педагогічних наук  
України, ДЗВО  
«Університет  
менеджменту освіти»,  
Центральний інститут  
підготовки  
освіти; ПК за ОПП  
«Науково-педагогічні  
працівники  
університетів,  
академій, інститутів»  
«Відкрита освіта та  
технології  
дистанційного  
навчання» (22.03 –  
22.10.2021 р.);  
свідоцтво про ПК СП  
№358360447/2337-21  
від 22.10.2021 р. (180  
год./6 кред ЄКТС).  
URL:  
<http://surl.li/qqimo>  
3. ПК від ГО  
«Прогресивні»:  
«Прогресивне  
викладання: складові  
системи якості вищої  
освіти» (15 березня –  
19 квітня 2023 р.);  
сертифікат № ПВ-  
0044 від 01.05.2023 р.  
(30 год./1 кред. ЄКТС).  
URL:  
<http://surl.li/qqily>  
4. ПК від ГО  
«Прогресивні»:  
«Інноваційне  
викладання: від  
дизайн-мислення до  
штучного інтелекту»  
(28.10 – 01.11.2024 р.);  
сертифікат № ІВ-0224  
(30 год./1 кред. ЄКТС).  
URL:  
<http://surl.li/rnkvhq>  
5. ПК від ГО  
«Прогресивні»:

«Емоційне здоров'я освітян: психологічна стійкість і турбота про себе» (19.11 – 22.11.2024 р.); сертифікат № ЕЗ-0318 (30 год./1 кред. ЄКТС). URL: <http://surl.li/vevhcz>

Міжнародне стажування:

1. The Scientific and Pedagogical Internship Program «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values» Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland from 28.03.2024 till 20.06.2024, № COMSUS-WP3-024 (6 ECTS credits, 180 hours). <http://surl.li/tyjgpc>

2. International skills development (Webinar) on the theme: «Interactive technologies of blended learning in the training of bachelor's and master's degrees in the countries of the European Union and Ukraine». Інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку, м. Люблін, Республіка Польща; 10-17.07.2023 р.; certificate ES №14922 (1,5 ECTS credits, 45 hours). <http://surl.li/qdrql>

3. Scientific and pedagogical internship «Innovative educational technologies: European experience and its implementation in the training of specialists in economics and management» (specialty 076 «Entrepreneurship, Trade and stock-taring activity»). Baltic Research Institute for Transformation of Economic Area Problems, Riga (Republic of Latvia), 10 жовтня – 20 листопада 2022 р.; certificate Serija C 20221153 (6 ECTS credits, 180 hours). <http://surl.li/qdrav>

4. Online trainings within the project

						ERASMUS+ 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP «Digitalization of the economy as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan» (DigEco), February 25, 2021 – March 23, 2021, organized by the University of Nicholas Romeris (Lithuania), Certificate № D-243/2021, in total 60 hours (2 ECTS). <a href="http://surl.li/qdppg">http://surl.li/qdppg</a>	
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин, Диплом кандидата наук ДК 085557, виданий 04.07.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 035730, виданий 04.07.2013	16	Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20</p> <p>П.1  1. Гусятинський М.В. Татяніна С.М., Березинець Ю.В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 58(2). С. 87-92. DOI: <a href="https://doi.org/10.32843/bses.58-35">https://doi.org/10.32843/bses.58-35</a>  2. Husiatynska N., Husiatynskyi M., Chorna T. Analysis of the main trends in the hotel and restaurant industry of Ukraine under the conditions of the Covid-19 pandemic // Scientific papers of silesian university of technology. Organization and management series. №160. 2022. P. 246-260. DOI:10.29119/1641-3466.2022.160.16  3. Белінська Я.В. Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 4 (77) 2024. С. 286-291. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48">https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48</a>  4. Husiatynska N., Hryhorenko N., Kalenik O., Husiatynskyi M., Teterina S. Studying the Process of Extracting</p>

Sugary Substances from the Stalks of Sweet Sorghum in the Technology of Making Food Syrups. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies 2021, 4(11(112)), 17–24. DOI:10.15587/1729-4061.2021.237785. (Scopus)

5. Гусятинський М.В., Сірий О.В. Комунікація як основа функціонування інститутів державної влади у взаємодії з громадськістю. Державне управління: Удосконалення та розвиток. № 12. 2024. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

### П.3

1. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework scientific monograph: O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy, USA, U-Sun, 2025. 282 p.

### П. 4

1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу»

денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.  
3. Робоча програма «Управління якістю» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.  
4. Робоча програма «Управління інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

П.8.  
1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету»  
2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).

П.19  
1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час

П.20  
1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч.



							2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин, Диплом кандидата наук ДК 085557, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 035730, виданий 04.07.2013	16	Управління якістю	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20  П.1 1. Гусятинський М.В. Татяніна С.М., Березинець Ю.В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 58(2). С. 87-92. DOI: <a href="https://doi.org/10.32843/bses.58-35">https://doi.org/10.32843/bses.58-35</a> 2. Husiatynska N., Husiatynskyi M., Chorna T. Analysis of the main trends in the hotel and restaurant industry of ukraine under the conditions of the Covid-19 pandemic // Scientific papers of silesian university of technology. Organization and management series. №160. 2022. P. 246-260. DOI:10.29119/1641-3466.2022.160.16 3. Белінська Я.В. Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 4 (77) 2024. С. 286-291. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48">https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48</a> 4. Husiatynska N., Hryhorenko N., Kalenik O., Husiatynskyi M., Teterina S. Studying the Process of Extracting Sugary Substances from the Stalks of Sweet Sorghum in the Technology of Making Food Syrups. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies 2021,

4(11(112), 17–24.  
DOI:10.15587/1729-  
4061.2021.237785.  
(Scopus)  
5. Гусятинський М.В.,  
Сірий О.В.  
Комунікація як основа  
функціонування  
інститутів державної  
влади у взаємодії з  
громадськістю.  
Державне управління:  
Удосконалення та  
розвиток. № 12. 2024.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

П.3  
1. Effective  
Communication in  
Business Process  
Management: A  
Methodological  
Framework scientific  
monograph:  
O.Suntsova,  
A.Husiatynska, M.  
Husiatynskiy, USA, U-  
Sun, 2025. 282 p.

П. 4  
1. Робоча програма  
«Основи готельно-  
ресторанного бізнесу»  
для підготовки  
здобувачів вищої  
освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
готельно-  
ресторанного бізнесу»  
денної форми  
навчання, протокол  
НМР від 16.03.2023,  
№ 4.  
2. Робоча програма  
«Основи  
проектування об'єктів  
готельно-  
ресторанного бізнесу»  
для підготовки  
здобувачів вищої  
освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
готельно-  
ресторанного бізнесу»  
денної форми  
навчання, протокол  
НМР від 16.03.2023,  
№ 4.  
3. Робоча програма  
«Управління якістю»  
для підготовки  
здобувачів вищої

освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4. Робоча програма «Управління інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

П.8.  
1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету»  
2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).

П.19  
1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час

П.20  
1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч.  
2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр.  
3. Радник міського голови м. Вишневе (з

							2021 р. по теперішній час)
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин, Диплом кандидата наук ДК 085557, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 035730, виданий 04.07.2013	16	Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20</p> <p>П.1  1. Гусятинський М.В. Татяніна С.М., Березинець Ю.В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 58(2). С. 87-92. DOI: <a href="https://doi.org/10.32843/bses.58-35">https://doi.org/10.32843/bses.58-35</a>  2. Husiatynska N., Husiatynskyi M., Chorna T. Analysis of the main trends in the hotel and restaurant industry of Ukraine under the conditions of the Covid-19 pandemic // Scientific papers of Silesian University of Technology. Organization and management series. №160. 2022. P. 246-260. DOI:10.29119/1641-3466.2022.160.16  3. Белінська Я.В. Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 4 (77) 2024. С. 286-291. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48">https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48</a>  4. Husiatynska N., Hryhorenko N., Kalenik O., Husiatynskyi M., Teterina S. Studying the Process of Extracting Sugary Substances from the Stalks of Sweet Sorghum in the Technology of Making Food Syrups. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies 2021, 4(11(112), 17–24. DOI:10.15587/1729-4061.2021.237785. (Scopus)  5. Гусятинський М.В., Сірий О.В. Комунікація як основа функціонування інститутів державної</p>

влади у взаємодії з громадськістю.  
Державне управління:  
Удосконалення та розвиток. № 12. 2024.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

П.3  
1. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework scientific monograph:  
O.Suntsova, A.Husiatynska, M.Husiatynskiy, USA, U-Sun, 2025. 282 p.

П. 4  
1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.  
2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.  
3. Робоча програма «Управління якістю» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма

						<p>«Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4. Робоча програма «Управління інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.</p> <p>П.8. 1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету» 2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).</p> <p>П.19 1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час</p> <p>П.20 1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч. 2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)</p>	
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут	16	Управління інноваціями	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов

			<p>реабілітації</p>	<p>харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин, Диплом кандидата наук ДК 085557, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 035730, виданий 04.07.2013</p>		<p>провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20</p> <p>П.1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Гусятинський М.В., Татяніна С.М., Березинець Ю.В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 58(2). С. 87-92. DOI: <a href="https://doi.org/10.32843/bses.58-35">https://doi.org/10.32843/bses.58-35</a></li> <li>Husiatynska N., Husiatynskiy M., Chorna T. Analysis of the main trends in the hotel and restaurant industry of ukraine under the conditions of the Covid-19 pandemic // Scientific papers of silesian university of technology. Organization and management series. №160. 2022. P. 246-260. DOI:10.29119/1641-3466.2022.160.16</li> <li>Белінська Я.В., Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 4 (77) 2024. С. 286-291. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48">https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48</a></li> <li>Husiatynska N., Hryhorenko N., Kalenik O., Husiatynskiy M., Teterina S. Studying the Process of Extracting Sugary Substances from the Stalks of Sweet Sorghum in the Technology of Making Food Syrups. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies 2021, 4(11(112)), 17-24. DOI:10.15587/1729-4061.2021.237785. (Scopus)</li> <li>Гусятинський М.В., Сірий О.В. Комунікація як основа функціонування інститутів державної влади у взаємодії з громадськістю. Державне управління: Удосконалення та розвиток. № 12. 2024. DOI: <a href="https://doi.org/10.3270">https://doi.org/10.3270</a></li> </ol>
--	--	--	---------------------	--	--	---

2/2307-  
2156.2024.12.14

П.3

1. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework scientific monograph: O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy, USA, U-Sun, 2025. 282 p.

П. 4

1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

3. Робоча програма «Управління якістю» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол



						<p>НМР від 16.03.2023, № 4. Робоча програма «Управління інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.</p> <p>П.8. 1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету» 2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).</p> <p>П.19 1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час</p> <p>П.20 1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч. 2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)</p>	
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин,	16	Санітарія та гігієна	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20</p> <p>П.1 1. Гусятинський М.В. Татяніна С.М.,</p>

Диплом  
кандидата наук  
ДК 085557,  
виданий  
04.07.2006,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
035730,  
виданий  
04.07.2013

Березинець Ю.В.  
Антикризове  
державне управління  
банківською  
діяльністю.  
Причорноморські  
економічні студії.  
2020. Вип. 58(2). С.  
87-92. DOI:  
<https://doi.org/10.32843/bses.58-35>  
2. Husiatynska N.,  
Husiatynskyi M.,  
Chorna T. Analysis of  
the main trends in the  
hotel and restaurant  
industry of ukraine  
under the conditions of  
the Covid-19 pandemic  
// Scientific papers of  
silesian university of  
technology.  
Organization and  
management series.  
№160. 2022. P. 246-  
260.  
DOI:10.29119/1641-  
3466.2022.160.16  
3. Белінська Я.В.  
Гусятинський М.В.  
Управління якістю  
готельних послуг в  
умовах цифровізації:  
міжнародні стандарти  
і персоналізовані  
системи рейтингу.  
Науково-виробничий  
журнал «Бізнес-  
навігатор». Випуск 4  
(77) 2024. С. 286-291.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48>  
4. Husiatynska N.,  
Hryhorenko N., Kalenik  
O., Husiatynskyi M.,  
Teterina S. Studying the  
Process of Extracting  
Sugary Substances from  
the Stalks of Sweet  
Sorghum in the  
Technology of Making  
Food Syrups. Eastern-  
European Journal of  
Enterprise  
Technologies 2021,  
4(11(112), 17–24.  
DOI:10.15587/1729-  
4061.2021.237785.  
(Scopus)  
5. Гусятинський М.В.,  
Сірий О.В.  
Комунікація як основа  
функціонування  
інститутів державної  
влади у взаємодії з  
громадськістю.  
Державне управління:  
Удосконалення та  
розвиток. № 12. 2024.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

П.3  
1. Effective  
Communication in  
Business Process  
Management: A

Methodological Framework scientific monograph:  
O.Suntsova,  
A.Husiatynska, M.  
Husiatynskiy, USA, U-  
Sun, 2025. 282 p.

П. 4

1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

3. Робоча програма «Управління якістю» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, №

4. Робоча програма «Управління інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського)

						<p>рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.</p> <p>П.8. 1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету» 2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).</p> <p>П.19 1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час</p> <p>П.20 1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч. 2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)</p>	
488391	Мартинюк Наталя Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом бакалавра, Східноукраїнський національний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення:	9	Прийняття управлінських рішень	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.2, П.3, П.4, П.8, П.12.</p> <p>П.1 Публікації Scopus 1. Martynovych N., Britchenko I., Kolinets L., Popova Y., On Sustainable Development under the Conditions of Human Capital Migration: A New Agenda for External and Internal Population</p>

2002,  
спеціальність:  
050108  
Маркетинг,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 012037,  
виданий  
01.03.2013,  
Атестат  
доцента АД  
004180,  
виданий  
26.02.2020

Displacement,  
Problemy  
Ekorozwoju/Problems  
of Sustainable  
Development, 19(2):  
2024. 23-34.  
DOI:<https://doi.org/10.35784/preko.6230>.  
2. Parkhomenko N.,  
Otenko I., Martynovych  
N. Otenko V.  
Application of Neural  
Networks in Prediction  
of Enterprise  
Development in Global  
Environment. SCMS  
Journal of Indian  
Management, January-  
March-2023. P. 5-19.  
3. Martynovych N.,  
Yemchenko I., Kulinich  
T. From the territory of  
recovery to sustainable  
development: A  
methodological concept  
of effective socio-  
economic development  
of Ukraine after the  
war. Problemy  
Ekorozwoju. 2023,  
18(2): 12-24. DOI:  
[10.35784/preko.3923](https://doi.org/10.35784/preko.3923)  
4. Martynovych N.,  
Boichenko E., Dielini  
M. Renovation of  
Ukraine After War:  
Special Restoration  
Regimes and  
Stimulation of  
Sustainable  
Development of  
Territories.  
International review for  
spatial planning and  
sustainable  
development. 2023.  
11(4), p. 54-70.  
[https://doi.org/10.14246/irspsd.11.4\\_54](https://doi.org/10.14246/irspsd.11.4_54)  
5. Polishchuk O.,  
Kulinich T.,  
Martynovych N.,  
Popova Yu.  
Digitalization and  
sustainable  
development: the new  
covid-19 challenge  
requires non-standard  
solutions. Problemy  
Ekorozwoju/ Problems  
of Sustainable  
Development. 17 (2).  
2022 p. 69-79. DOI:  
[10.35784/pe.2022.2.08](https://doi.org/10.35784/pe.2022.2.08).  
6. Boichenko E.,  
Martynovych N.,  
Shevchenko I. Cognitive  
modeling concepts of  
sustainable  
development of society.  
Problemy Ekorozwoju,  
2/2021 p. 159-165. DOI:  
[10.35784/pe.2021.2.16](https://doi.org/10.35784/pe.2021.2.16).  
7. Bakhov. I.,  
Boichenko E.,  
Martynovych N., Nych  
T., Okolnycha T.,  
Vinnychenko V.  
Conditions for  
Development of the

Socio-cultural Level of Personality in Today's Ukrainian Society. Jour of Adv Research in Dynamical & Control Systems, 12(04) Special Issue, 2020. p. 1668-1676. DOI: 10.5373/JARDCS/V12S P4/20201648.

8. Boichenko E., Bakhov I., Martynovych N., Shestopalova I., Binytska K. Building Research Work Skills in Students as a Component of Their Professional Training. Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems, 12(04) Special Issue, 2020. p. 840 – 848. DOI: 10.5373/JARDCS/V12S P4/20201554.

Публікації Web of Science  
Публікації зі списку Scopus, які опубліковані в журналі Problemy Ekonomozwoju/Problems of Sustainable Development, із номерами 1, 3, 5, 6  
Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Мартинович Н.О., Сандулов Є.Г. Стійкі моделі управління транспортною складовою в проєктах. «Актуальні питання у сучасній науці. Серія Економіка». 2025. № 1(31). С. 137-149. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1\(31\)-137-148](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1(31)-137-148).

2. Мартинович Н.О., Сніжко, Ю.І. Проєктне управління як основа забезпечення резильєнтності готельно-ресторанного бізнесу: методичний, прикладний аспект. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. № 12. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14287854>

3. Martynovych N. Distribution of regions by their functional type, as a stage for assessing the socio-economic efficiency of the country's post-war development. «Економічний вісник Державного вищого

навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2023. № 1. С. 70-78. DOI: 10.32434/2415-3974-2022-17-1-70-78

4. Мартинович Н.О. Прикладні імперативи оцінки соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови регіонів України. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 1(33). С. 98-113. DOI: 10.25140/2411-5215-2023-1(33)-98-113.

5. Мартинович Н.О. Комплекс показників оцінювання соціально-економічних результатів та ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Економіка та право. 2022. № 4 (67). С. 57-71. DOI: <https://doi.org/10.15407/econlaw.2022.04.057>.

6. Martynovych N., & Plutalov S. Current trends of the development of creative industries and their impact on the national economy. Problems of modern transformations. Series: economics and management, (3). 2022. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-3-03-08>.

7. Мартинович Н.О., Ляшенко П.А. Розбудова територій пріоритетного розвитку: методичний концепт. Економіка та суспільство. 2022. № 36. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1147> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-36-36

8. Мартинович Н. О. Від результату до ефективності: соціально-економічний контекст розбудови територій пріоритетного розвитку. Бізнесінформ № 4, 2022. С. 65-74. doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-65-74.

П.2  
Авторське право:

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 109190 Навчальний посібник «Маркетингові дослідження» від 08 листопада 2021 року.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119750 Аналітична записка «Оцінка соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови країни. Частина I. Розподіл регіонів за їх функціональним типом» від 12 червня 2023 року.

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122281 Наукова доповідь «Науково-методичне забезпечення оцінки соціально-економічних результатів та ефективності розбудови постраждалих територій через війну» від 25 грудня 2023.

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123554. Стаття «Digitalization and Sustainable Development: the New COVID-19 Challenge Requires Non-standard Solutions». Від 06 лютого 2024 року.

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130165. Аналітична записка. «Детермінантні складові розвитку креативної економіки регіонів України». Від 24 вересня 2024 року.

П.3 Монографії, підручники

1. Мартинович Н.О., Горник В.Г., Бойченко Е.Б. Маркетингові дослідження: навчальний посібник. Київ: «Видавництво Людмила», 2021. 323 с.

2. Martynovych N., Boichenko E. Sustainable development as a conceptual basis for the restoration of territories in the post-war economy of Ukraine. Integration vectors of sustainable development:



economic, social and technological aspects. Collective monograph. The University of Technology in Katowice Press. Poland. 2023, С. 204-212. DOI: 10.54264/M019.

П.4

1. Мартинович Н.О. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР ДПУ від 20.01.2025, № 7.

2. Мартинович Н.О. Пакет завдань до екзамену для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол засідання кафедри менеджменту та публічного управління ДПУ від 20.02.2025 р. № 14/1.

3. Мартинович Н.О. Робоча програма «Корпоративне управління та соціальна відповідальність» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент» Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.

4. Мартинович Н.О. Робоча програма «Управління змінами в проєктах» для підготовки здобувачів

вищої освіти другого (магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент» Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.

П.8

1. Офіційний рецензент Американського журналу економіки навколишнього середовища та ресурсів (AJERE) з 27 березня 2023 року до 27 березня 2025 року.  
2. Виконавець. ДР № 0119U103999 «Діагностика розвитку регіонального соціуму: економічний та правовий вимір» (2019-2023 рр.)  
3. Виконавець. ДР № 0122U002121 «Розбудова територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту: оцінка результативності та ефективності» (2018—2022 рр.).

П.12

1. Мартинович Н.О. Коваленко В.П. Публічне управління і міжнародна дипломатія: як менеджмент сприяє зміцненню позицій України в світі. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах». 25 березня 2025 року м. Ірпінь. С. 112-118.  
2. Мартинович Н.О., Лиза В.В. Аналіз успішних кейсів сталого економічного розвитку на засадах проектного управління в умовах повоєнної відбудови України. Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса:

ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 58-63.  
3. Мартинович Н.О., Павленко В.Б. Інформаційна гігієни як інструмент зниження ризиків поширення дезінформації в управлінні соціально-економічними проектами. Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 328-333.  
4. Мартинович Н.О., Сандулов Є.Г. Проєктний менеджмент як інструмент подолання викликів в сфері громадського транспорту. Міжнародна науково-практична конференція «Інноваційні підходи у відновленні транспортної інфраструктури в особливих умовах воєнного стану: виклики та перспективи». М. Київ. 23-24 жовтня 2024 року. С. 288-290.  
5. Мартинович Н.О., Березовська О.Е. Про моніторинг ефективності управління об'єктами державної власності в Україні. Модернізація та сучасні українські і світові наукові дослідження: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції, м. Чернігів, 6 грудня, 2024 рік / ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОСГруп», 2024. 496 с. С. 118-120.  
6. Martynovych N., Prokopchuk A. Organizational and methodological support of state policy for education of a culture of health as a condition for achieving progress in sustainable development. XVI International scientific and practical conference «New ways of improving outdated methods and technologies» December 17-20, 2024,

Copenhagen, Denmark. P. 297-300.

7. Martynovych. N. Project oriented preparation of health careers for hotel and restaurant business: problems and prospects Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship (October 28 – December 8, 2024, Riga, Latvia). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2024. 180 p. P. 96-99. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-501-3-34>.

8. Boichenko E., Martynovych N. Investment attractiveness of Territories in the context of restoring and stimulating the development of the post-war economy of Ukraine. Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine. Materials of the VI International Scientific and Practical Conference March 2-3, 2023: a collection of scientific papers [Electronic resource], Vinnytsia: VNTU, 2023, 445 p. P. 211-213.

9. Мартинович Н.О. Від слів до дії : про розподіл територій за їх функціональним типом та оцінку соціально-економічної ефективності повоєнної відбудови країни. Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток України в умовах мілітарного впливу: соціально-правові, економічні та екологічні аспекти» 28 березня 2023 року. м. Київ. С.

10. Martynovych N. Scientific and methodological support for assessing the socio-economic results and efficiency of development of the war-affected territories of Ukraine. International Urban Forum "Economics of Urban Renewal". March 22-23, 2023. P. 110-

113.  
11. Мартинович Н.О.  
Новий порядок  
соціально-  
економічного  
розвитку територій  
України. X  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція  
«Пріоритети розвитку  
фінансів,  
менеджменту та  
маркетингу: традиції,  
моделі, перспективи».  
25.05.2023. Київ. С.  
219-223.  
12. Мартинович Н. О.  
Теоретичне  
осмислення  
комплексу показників  
оцінювання  
економічних та  
соціальних  
результатів  
/ефективності  
відновлення  
зруйнованих  
територій через війну.  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція «Оцінка  
та відшкодування  
шкоди, заподіяної  
веденням агресивної  
війни російською  
федерацією проти  
України». 19 серпня  
2022 року м. Київ. С.  
45-50.  
13. Мартинович Н. О.  
Території  
пріоритетного  
розвитку як  
інструмент активізації  
інвестиційної  
діяльності регіонів  
України: теоретичний  
аспект. The 8th  
International scientific  
and practical  
conference  
“Innovations and  
prospects of world  
science” (March 29-31,  
2022) Perfect  
Publishing, Vancouver,  
Canada. 2022. С. 275-  
280.  
14. Мартинович Н. О.  
Квінтесенція  
розбудови територій  
пріоритетного  
розвитку в умовах  
збройного конфлікту.  
V міжнародна  
науково-практична  
конференція  
«Обліково-аналітичне  
та організаційно-  
економічне  
забезпечення  
розвитку регіону, 27  
квітня 2022 року, м.  
Северодонецьк. –  
Северодонецьк:  
[Східноукр. нац. ун-т  
ім. В. Даля], 2022.–  
153 с. С. 85-87.  
15. Мартинович Н.О.  
Методичне

						<p>забезпечення оцінювання ефективності розбудови територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту. III Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу». 27–29 червня 2022 р., м. Луцьк, С. 67-70.</p> <p>16. Мартинович Н.О. Подолання бідності - вектор збалансованого соціально-економічного розвитку регіонів. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 1. Житомир: Поліський національний університет, 2021. 276 с. С. 98-102. (0,23).</p> <p>17. Мартинович Н.О. Якість готельних послуг як умова формування добробуту суспільства. Управління розвитком туризму та готельно-ресторанного бізнесу в циркулярній економіці. Management of tourism development, hotel and restaurant business in a circular economy : матеріали I Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (18 трав. 2021 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, О. М. Громик. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 288 с. С 57-59. (0,15).</p> <p>18. Мартинович Н.О. Бойченко Е.Б. Концептуалізація процедури проведення наукових досліджень у вищих навчальних закладах. I Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути» С. 365-369 <a href="http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/">http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/</a></p>	
488391	Мартинович Наталя Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та	Диплом бакалавра, Східноукраїнський національний	9	Управління проектами готельно-ресторанного господарства	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов

			реабілітації	<p>університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництв о, Диплом магістра, Східноукраїнсь кий національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення: 2002, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом кандидата наук ДК 012037, виданий 01.03.2013, Атестат доцента АД 004180, виданий 26.02.2020</p>		<p>провадження освітньої діяльності): П.1, П.2, П.3, П.4, П.8, П.12.</p> <p>П.1 Публікації Scopus 1. Martynovych N., Britchenko I., Kolinets L., Popova Y., On Sustainable Development under the Conditions of Human Capital Migration: A New Agenda for External and Internal Population Displacement, Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development, 19(2): 2024. 23-34. DOI:<a href="https://doi.org/10.35784/preko.6230">https://doi.org/10.35784/preko.6230</a>. 2. Parkhomenko N., Otenko I., Martynovych N. Otenko V. Application of Neural Networks in Prediction of Enterprise Development in Global Environment. SCMS Journal of Indian Management, January- March-2023. P. 5-19. 3. Martynovych N., Yemchenko I., Kulinich T. From the territory of recovery to sustainable development: A methodological concept of effective socio- economic development of Ukraine after the war. Problemy Ekorozwoju. 2023, 18(2): 12-24. DOI: <a href="https://doi.org/10.35784/preko.3923">10.35784/preko.3923</a> 4. Martynovych N., Boichenko E., Dielini M. Renovation of Ukraine After War: Special Restoration Regimes and Stimulation of Sustainable Development of Territories. International review for spatial planning and sustainable development. 2023. 11(4), p. 54-70. <a href="https://doi.org/10.14246/irspsd.11.4_54">https://doi.org/10.14246/irspsd.11.4_54</a> 5. Polishchuk O., Kulinich T., Martynovych N., Popova Yu. Digitalization and sustainable development: the new covid-19 challenge requires non-standard solutions. Problemy Ekorozwoju/ Problems of Sustainable Development. 17 (2). 2022 p. 69-79. DOI: <a href="https://doi.org/10.35784/pe.2022.2.08">10.35784/pe.2022.2.08</a>.</p>
--	--	--	--------------	--	--	--

6. Boichenko E.,  
Martynovych N.,  
Shevchenko I. Cognitive  
modeling concepts of  
sustainable  
development of society.  
Problemy Ekorozwoju,  
2/2021 p. 159-165. DOI:  
10.35784/pe.2021.2.16.

7. Bakhov. I.,  
Boichenko E.,  
Martynovych N., Nych  
T., Okolnycha T.,  
Vinnychenko V.  
Conditions for  
Development of the  
Socio-cultural Level of  
Personality in Today's  
Ukrainian Society. Jour  
of Adv Research in  
Dynamical & Control  
Systems, 12(04) Special  
Issue, 2020. p. 1668-  
1676. DOI:  
10.5373/JARDCS/V12S  
P4/20201648.

8. Boichenko E.,  
Bakhov I., Martynovych  
N., Shestopalova I.,  
Binytska K. Building  
Research Work Skills in  
Students as a  
Component of Their  
Professional Training.  
Journal of Advanced  
Research in Dynamical  
and Control Systems,  
12(04) Special Issue,  
2020. p. 840 – 848.  
DOI:  
10.5373/JARDCS/V12S  
P4/20201554.

Публікації Web of  
Science  
Публікації зі списку  
Scopus, які  
опубліковані в  
журналі Problemy  
Ekorozwoju/Problems  
of Sustainable  
Development, із  
номерами 1, 3, 5, 6  
Публікації у  
періодичних наукових  
виданнях, що  
включені до переліку  
фахових видань  
України

1. Мартинович Н.О.,  
Сандулов Є.Г. Стійкі  
моделі управління  
транспортною  
складовою в проектах.  
«Актуальні питання у  
сучасній науці. Серія  
Економіка». 2025. №  
1(31). С. 137-149. DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1\(31\)-137-148](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1(31)-137-148).

2. Мартинович Н.О.,  
Сніжко, Ю.І. Проектне  
управління як основа  
забезпечення  
резильєнтності  
готельно-  
ресторанного бізнесу:  
методичний,



прикладний аспект. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. № 12. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14287854>

3. Martynovych N. Distribution of regions by their functional type, as a stage for assessing the socio-economic efficiency of the country's post-war development. «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2023. № 1. С. 70-78. DOI: [10.32434/2415-3974-2022-17-1-70-78](https://doi.org/10.32434/2415-3974-2022-17-1-70-78)

4. Мартинович Н.О. Прикладні імперативи оцінки соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови регіонів України. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 1(33). С. 98-113. DOI: [10.25140/2411-5215-2023-1\(33\)-98-113](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1(33)-98-113).

5. Мартинович Н.О. Комплекс показників оцінювання соціально-економічних результатів та ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Економіка та право. 2022. № 4 (67). С. 57-71. DOI: <https://doi.org/10.15407/econlaw.2022.04.057>.

6. Martynovych N., & Plutalov S. Current trends of the development of creative industries and their impact on the national economy. Problems of modern transformations. Series: economics and management, (3). 2022. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-3-03-08>.

7. Мартинович Н.О., Ляшенко П.А. Розбудова територій пріоритетного розвитку: методичний концепт. Економіка та суспільство. 2022. № 36. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1147>

DOI: 10.32782/2524-0072/2022-36-36  
8. Мартинович Н. О.  
Від результату до ефективності: соціально-економічний контекст розбудови територій пріоритетного розвитку.  
Бізнесінформ № 4, 2022. С. 65-74.  
doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-65-74.

## П.2

Авторське право:

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 109190  
Навчальний посібник «Маркетингові дослідження» від 08 листопада 2021 року.
2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119750  
Аналітична записка «Оцінка соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови країни. Частина І. Розподіл регіонів за їх функціональним типом» від 12 червня 2023 року.
3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122281  
Наукова доповідь «Науково-методичне забезпечення оцінки соціально-економічних результатів та ефективності розбудови постраждалих територій через війну» від 25 грудня 2023.
4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123554. Стаття «Digitalization and Sustainable Development: the New COVID-19 Challenge Requires Non-standard Solutions». Від 06 лютого 2024 року.
5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130165.  
Аналітична записка. «Детермінантні складові розвитку креативної економіки регіонів України». Від 24 вересня 2024 року.

## П.3 Монографії, підручники

1. Мартинович Н.О., Горник В.Г., Бойченко

Е.Б. Маркетингові дослідження: навчальний посібник. Київ: «Видавництво Людмила», 2021. 323 с.

2. Martynovych N., Boichenko E. Sustainable development as a conceptual basis for the restoration of territories in the post-war economy of Ukraine. Integration vectors of sustainable development: economic, social and technological aspects. Collective monograph. The University of Technology in Katowice Press. Poland. 2023, С. 204-212. DOI: 10.54264/M019.

П.4

1. Мартинович Н.О. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР ДПУ від 20.01.2025, № 7.

2. Мартинович Н.О. Пакет завдань до екзамену для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол засідання кафедри менеджменту та публічного управління ДПУ від 20.02.2025 р. № 14/1.

3. Мартинович Н.О. Робоча програма «Корпоративне управління та соціальна відповідальність» для підготовки здобувачів вищої освіти другого

(магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент» Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.  
4. Мартинович Н.О. Робоча програма «Управління змінами в проєктах» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент» Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.

#### П.8

1. Офіційний рецензент Американського журналу економіки навколишнього середовища та ресурсів (AJERE) з 27 березня 2023 року до 27 березня 2025 року.  
2. Виконавець. ДР № 0119U103999 «Діагностика розвитку регіонального соціуму: економічний та правовий вимір» (2019-2023 рр.)  
3. Виконавець. ДР № 0122U002121 «Розбудова територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту: оцінка результативності та ефективності» (2018—2022 рр.).

#### П.12

1. Мартинович Н.О. Коваленко В.П. Публічне управління і міжнародна дипломатія: як менеджмент сприяє зміцненню позицій України в світі. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах». 25 березня 2025 року м. Ірпінь. С. 112-118.

2. Мартинович Н.О., Лиза В.В. Аналіз успішних кейсів сталого економічного розвитку на засадах проектного управління в умовах повосенної відбудови України. Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 58-63.

3. Мартинович Н.О., Павленко В.Б. Інформаційна гігієни як інструмент зниження ризиків поширення дезінформації в управлінні соціально-економічними проектами. Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 328-333.

4. Мартинович Н.О., Сандулов Є.Г. Проектний менеджмент як інструмент подолання викликів в сфері громадського транспорту. Міжнародна науково-практична конференція «Інноваційні підходи у відновленні транспортної інфраструктури в особливих умовах воєнного стану: виклики та перспективи». М. Київ. 23-24 жовтня 2024 року. С. 288-290.

5. Мартинович Н.О., Березовська О.Е. Про моніторинг ефективності управління об'єктами державної власності в Україні. Модернізація та сучасні українські і світові наукові дослідження: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції, м. Чернігів, 6 грудня, 2024 рік / ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОСГруп», 2024. 496 с. С. 118-120.

6. Martynovych N., Prokopchuk A. Organizational and methodological support of state policy for education of a culture of health as a condition for achieving progress in sustainable development. XVI International scientific and practical conference «New ways of improving outdated methods and technologies» December 17-20, 2024, Copenhagen, Denmark. P. 297-300.

7. Martynovych N. Project oriented preparation of health careers for hotel and restaurant business: problems and prospects Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship (October 28 – December 8, 2024, Riga, Latvia). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2024. 180 p. P. 96-99. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-501-3-34>.

8. Boichenko E., Martynovych N. Investment attractiveness of Territories in the context of restoring and stimulating the development of the post-war economy of Ukraine. Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine. Materials of the VI International Scientific and Practical Conference March 2-3, 2023: a collection of scientific papers [Electronic resource], Vinnytsia: VNTU, 2023, 445 p. P. 211-213.

9. Мартинович Н.О. Від слів до дії : про розподіл територій за їх функціональним типом та оцінку соціально-економічної ефективності повоєнної відбудови країни. Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток України в умовах мілітарного впливу: соціально-

правові, економічні та екологічні аспекти» 28 березня 2023 року. м. Київ. С.

10. Martynovych N. Scientific and methodological support for assessing the socio-economic results and efficiency of development of the war-affected territories of Ukraine. International Urban Forum "Economics of Urban Renewal". March 22-23, 2023. P. 110-113.

11. Мартинович Н.О. Новий порядок соціально-економічного розвитку територій України. X Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритети розвитку фінансів, менеджменту та маркетингу: традиції, моделі, перспективи». 25.05.2023. Київ. С. 219-223.

12. Мартинович Н. О. Теоретичне осмислення комплексу показників оцінювання економічних та соціальних результатів /ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Міжнародна науково-практична конференція «Оцінка та відшкодування шкоди, заподіяної веденням агресивної війни російською федерацією проти України». 19 серпня 2022 року м. Київ. С. 45-50.

13. Мартинович Н. О. Території пріоритетного розвитку як інструмент активізації інвестиційної діяльності регіонів України: теоретичний аспект. The 8th International scientific and practical conference "Innovations and prospects of world science" (March 29-31, 2022) Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2022. С. 275-280.

14. Мартинович Н. О. Квінтесенція розбудови територій пріоритетного розвитку в умовах

збройного конфлікту.  
V міжнародна науково-практична конференція «Обліково-аналітичне та організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону, 27 квітня 2022 року, м. Северодонецьк. – Северодонецьк: [Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля], 2022.– 153 с. С. 85-87.

15. Мартинович Н.О. Методичне забезпечення оцінювання ефективності розбудови територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту. III Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу». 27–29 червня 2022 р., м. Луцьк, С. 67-70.

16. Мартинович Н.О. Подолання бідності - вектор збалансованого соціально-економічного розвитку регіонів. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 1. Житомир: Поліський національний університет, 2021. 276 с. С. 98-102. (0,23).

17. Мартинович Н.О. Якість готельних послуг як умова формування добробуту суспільства. Управління розвитком туризму та готельно-ресторанного бізнесу в циркулярній економіці. Management of tourism development, hotel and restaurant business in a circular economy : матеріали I Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (18 трав. 2021 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, О. М. Громик. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 288 с. С 57-59. (0,15).

18. Мартинович Н.О. Бойченко Е.Б. Концептуалізація процедури проведення наукових досліджень у вищих навчальних закладах.



							I Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути» С. 365-369 <a href="http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/">http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/</a>
417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Університет державної фіскальної служби України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 039222, виданий 13.12.2016, Атестат доцента АД 005175, виданий 24.09.2020	16	Менеджмент	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14</p> <p>П. 1. Публікації Scopus:  1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana B. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5). 2020. P. 1027-1035. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.094  Статті в іноземному виданні  1. Anna Oleshko, Alla Kasych, Olga Pokataieva, Olena Trokhymets, Inna Kantsur. Goals of government debt reduction in European Union and in Ukraine. Espacios. Vol. 41 (Issue 08) 2020. P. 12. URL: <a href="http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf">http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf</a>  Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України  1. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Стандартизація процедур — ключ до якісного надання адміністративних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195</a>  2. Задорожна І.В., Супруненко С.А., Канцур І.Г. Моделювання ефективності фінансової системи в умовах цифровізації податкової політики. Актуальні питання економічних наук.</p>

2025. № 7. DOI  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009>  
3. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Синергія розвитку – економічний, освітній та науковий потенціал публічного управління та адміністрування. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 3. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>  
4. Канцур І.Г., Сергієнко Ю.П., Кондратюк А.В., Салій М.О. Управління фізичною культурою і спортом в територіальних громадах України. Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. Випуск 1 (173) 24. С.73-76.  
5. Канцур І.Г., Петренко О.С. Механізми державного фінансового контролю витрат на цифровізацію в умовах сучасних викликів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>  
6. Держак Н.О., Канцур І.Г., Сніжко Ю.І. Формування емоційних складових «економіки вражень» в готельно-ресторанному бізнесі. Ефективна економіка. 2024. № 6. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>  
7. Супруненко С.А., Муравйова І.А., Канцур І.Г. Фінансово-економічна безпека як основа для реалізації стратегії сталого розвитку країни. Національні інтереси України. 2024. № 4. DOI:  
<https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024->

4(4)-440-448.  
8. Канцур І.Г., Пастух А.О. Управління персоналом готельно-ресторанних підприємств під час війни: збереження кадрів та мотивація. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. (16). 2024. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>

9. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Мабутнє держави цифрове: як технології змінюють уряд. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 12. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>

10. Канцур І.Г., Кононова О.Є., Хмарська І.А. Управління персоналом в умовах цифрової економіки. Економіка та держава. № 2, 2022. С. 103-108. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>

11. Баженова С., Пологовська Ю., Канцур І. Розвиток готельно-ресторанного бізнесу в умовах сьогодення. Економіка та суспільство. (38). 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-22>.

12. Назарко С.О., Канцур І.Г., Познанська І.В. Управління людським капіталом в умовах війни. Економіка та суспільство. 2022. № 41. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-32>.

13. Канцур І.Г., Гацька Л.П., Мірко Н.В. Шлях України до ЄС: реформування державного управління. Інфраструктура ринку. 2022. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct68-1>

14. Канцур І., Меліневський А., Супруненко С. Цифрова трансформація в управлінні бізнесом в умовах сучасних викликів. Via

Economica, 2023. № 3.  
с. 42-47. DOI:  
10.32782/2786-  
8559/2023-3-6.  
15. Канцур І.Г.,  
Олешко А.А.  
Управління  
бюджетним процесом  
України в умовах  
євроінтеграції.  
Держава та регіони.  
Серія: Економіка та  
підприємництво. № 2.  
2020. с. 60-65. DOI:  
<https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-10>  
16. Канцур І.Г.,  
Нізельська М.А.  
Реформування  
корпоративного  
менеджменту в  
контексті  
міжнародного бізнесу.  
Збірник наукових  
праць Університету  
державної фіскальної  
служби України. № 1-  
2. 2020. С. 114-126.

П.2.

Авторське право:

1. № 90824 стаття  
«Джерела  
фінансування  
діяльності  
підприємств  
автодорожньої галузі  
України»
2. № 90823 стаття  
«Управлінські аспекти  
гендерної політики в  
Україні: інституційні  
механізми  
регулювання»
3. № 82533 науковий  
твір «Бюджетна  
політика як  
інструмент соціально-  
економічного  
розвитку держави в  
умовах  
євроінтеграції»
4. № 82534 науковий  
твір «Бюджетна  
стратегія як елемент  
управління  
економічним ростом  
України в умовах євро  
інтеграційного курсу»
5. № 80543 науковий  
твір «Фіскальний  
механізм  
забезпечення  
соціального розвитку  
України»

П. 4.

1. Робоча програма  
«Вступ до фаху:  
управлінське  
документування» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма



освітньо-професійна програма  
«Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

6. Робоча програма «Фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР

9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та

поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Податкове консультування», протокол НМР від 11.01.2024, № 5.

П.8.  
1. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Механізми та фінансове забезпечення інноваційного розвитку будівельної галузі Київської області» 2018-2019 рр.  
2. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Забезпечення прозорості будівельної галузі Київської області в умовах децентралізації» 2020 р.  
3. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Модернізація будівельної галузі Київської області в сучасних умовах: управлінський аспект» 2021 р.

П. 10.  
1. Участь у тренінгу «Управління соціальною відповідальністю університетів» у межах проекту «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку» за підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США (Державний податковий університет, Ірпінь, Україна), 22.01.2022. Сертифікат №14-24/24.01.2022 (6 годин, 0,2 кредита ECTS).  
2. Розробка і подання на конкурс заявки на отримання гранту від фонду Жана Моне проекту: Soft Skills: European practices of successful professional career, 2022.  
3. Участь у Seminar "EU Practices of Inclusive Economy". Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours,



1,3 ECTS credits).  
13.09.2024 -  
18.09.2024.  
4. Участь у Intensive online course “EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate X5VDLK-CE000015, (10 hours 0,3 ECTS credits).  
19.10.2024.  
5. Участь у Distance learning course “EU Social Policy in the focus of Inclusion”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate 1XJLY4-CE000062, (14 hours, 0,5 ECTS credits).  
26.10.2024.  
6. Участь у Practicum “EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate S46TMQ-CE000009, (90 hours, 3 ECTS credits). 13 September – 26 October, 2024.  
7. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація - 2025» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики європейського Союзу з управління академічними проєктами (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH). Сертифікат #JM 143-2025 J, (24 академічні години). 15-17 січня 2025 р, Національний університет харчових технологій, місто Київ.  
8. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN.

Сертифікат № 255 (7 академічних годин).  
25-28.02.2025.

П. 12.

1. Kantsur Inna, Samoiloova Iryna & Didenko Liudmyla. Innovatization as a new management-education paradigm / Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhuyko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в

Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпінь, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій. [https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAЕ2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAЕ2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління публічними фінансами у сучасних умовах. II Міжнародний податковий конгрес: збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. 589-594 с. PDF формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-653-0.

8. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах цифрових трансформацій. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. IX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 17 березня 2022 р. /

Державний податковий університет. Ірпінь, 2022. 58 с. С. 22-24.  
14. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах військової агресії. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (16 березня 2023 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 205 с. PDF-формат.  
15. Канцур І.Г. Вплив цифровізації на процес управління персоналом в умовах сучасних викликів. Україна і світ: соціально-гуманітарні виміри безпеки та співпраці [Електронний ресурс] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю, 24 листопада 2023 р., м. Ірпінь. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 204 с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного

						<p>комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.</p> <p>1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту</p> <p>2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».</p>	
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986,	16	Організація готельно-ресторанного бізнесу	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20

спеціальність:  
технологія  
цукристих  
речовин,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 085557,  
виданий  
04.07.2006,  
Атестат  
доцента 12/ДЦ  
035730,  
виданий  
04.07.2013

П.1  
1. Гусятинський М.В.  
Татьяніна С.М.,  
Березинець Ю.В.  
Антикризове  
державне управління  
банківською  
діяльністю.  
Причорноморські  
економічні студії.  
2020. Вип. 58(2). С.  
87-92. DOI:  
<https://doi.org/10.32843/bses.58-35>  
2. Husiatynska N.,  
Husiatynskyi M.,  
Chorna T. Analysis of  
the main trends in the  
hotel and restaurant  
industry of ukraine  
under the conditions of  
the Covid-19 pandemic  
// Scientific papers of  
silesian university of  
technology.  
Organization and  
management series.  
№160. 2022. P. 246-  
260.  
DOI:10.29119/1641-  
3466.2022.160.16  
3. Белінська Я.В.  
Гусятинський М.В.  
Управління якістю  
готельних послуг в  
умовах цифровізації:  
міжнародні стандарти  
і персоналізовані  
системи рейтингу.  
Науково-виробничий  
журнал «Бізнес-  
навігатор». Випуск 4  
(77) 2024. С. 286-291.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48>  
4. Husiatynska N.,  
Hryhorenko N., Kalenik  
O., Husiatynskyi M.,  
Teterina S. Studying the  
Process of Extracting  
Sugary Substances from  
the Stalks of Sweet  
Sorghum in the  
Technology of Making  
Food Syrups. Eastern-  
European Journal of  
Enterprise  
Technologies 2021,  
4(11(112), 17–24.  
DOI:10.15587/1729-  
4061.2021.237785.  
(Scopus)  
5. Гусятинський М.В.,  
Сірий О.В.  
Комунікація як основа  
функціонування  
інститутів державної  
влади у взаємодії з  
громадськістю.  
Державне управління:  
Удосконалення та  
розвиток. № 12. 2024.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

П.3

1. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework scientific monograph: O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy, USA, U-Sun, 2025. 282 p.

П. 4

1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

3. Робоча програма «Управління якістю» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, №

4. Робоча програма «Управління

						<p>інноваціями» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.</p> <p>П.8. 1. Член редакційної колегії фахового наукового видання категорії Б «Збірник наукових праць Державного податкового університету» 2. Виконавець НДР «Становлення України як суб'єкта міжнародних відносин в умовах глобальних викликів» (термін виконання 2023 – 2026 рр.).</p> <p>П.19 1. Виконавчий директор асоціації «Кластер інноваційного розвитку Київщини» з 2017 р. по теперішній час</p> <p>П.20 1. Член-кореспондент Міжнародної академії інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч. 2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)</p>	
417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Університет державної	16	Управління персоналом	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14</p> <p>П. 1. Публікації Scopus: 1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana V. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets,</p>



фіскальної  
служби  
України, рік  
закінчення:  
2020,  
спеціальність:  
281 Публічне  
управління та  
адмініструванн  
я, Диплом  
кандидата наук  
ДК 039222,  
виданий  
13.12.2016,  
Атестат  
доцента АД  
005175,  
виданий  
24.09.2020

Application of the  
Program-Target  
Method in Budget  
Management.  
International Journal of  
Management, 11 (5).  
2020. P. 1027-1035.  
DOI:  
10.34218/IJM.11.5.2020  
.094  
Статті в іноземному  
виданні  
1. Anna Oleshko, Alla  
Kasych, Olga  
Pokataieva, Olena  
Trokhymets, Inna  
Kantsur. Goals of  
government debt  
reduction in European  
Union and in Ukraine.  
Espacios. Vol. 41 (Issue  
08) 2020. P. 12. URL:  
<http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf>  
Публікації у  
періодичних наукових  
виданнях, що  
включені до переліку  
фахових видань  
України  
1. Канцур І.Г., Іванов  
Є.Ю. Стандартизація  
процедур – ключ до  
якісного надання  
адміністративних  
послуг. Інвестиції:  
практика та досвід.  
2025. № 1. DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195>  
2. Задорожна І.В.,  
Супруненко С.А.,  
Канцур І.Г.  
Моделювання  
ефективності  
фінансової системи в  
умовах цифровізації  
податкової політики.  
Актуальні питання  
економічних наук.  
2025. № 7. DOI  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009>  
3. Канцур І.Г., Іванов  
Є.Ю. Синергія  
розвитку –  
економічний, освітній  
та науковий потенціал  
публічного  
управління та  
адміністрування.  
Державне управління:  
удосконалення та  
розвиток. 2025. № 3.  
DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>  
4. Канцур І.Г.,  
Сергієнко Ю.П.,  
Кондратюк А.В., Салій  
М.О. Управління  
фізичною культурою і  
спортом в  
територіальних  
громадах України.  
Науковий часопис  
Українського  
державного  
університету імені

Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. Випуск 1 (173) 24. С.73-76.

5. Канцур І.Г., Петренко О.С. Механізми державного фінансового контролю витрат на цифровізацію в умовах сучасних викликів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>.

6. Держак Н.О., Канцур І.Г., Сніжко Ю.І. Формування емоційних складових «економіки вражень» в готельно-ресторанному бізнесі. Ефективна економіка. 2024. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>.

7. Супруненко С.А., Муравйова І.А., Канцур І.Г. Фінансово-економічна безпека як основа для реалізації стратегії сталого розвитку країни. Національні інтереси України. 2024. № 4. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-440-448](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-440-448).

8. Канцур І.Г., Пастух А.О. Управління персоналом готельно-ресторанних підприємств під час війни: збереження кадрів та мотивація. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. (16). 2024. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>

9. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Мабутнє держави цифрове: як технології змінюють уряд. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 12. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>

10. Канцур І.Г.,

Кононова О.Є.,  
Хмарська І.А.  
Управління  
персоналом в умовах  
цифрової економіки.  
Економіка та держава.  
№ 2, 2022. С. 103-108.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>

11. Баженова С.,  
Пологовська Ю.,  
Канцур І. Розвиток  
готельно-  
ресторанного бізнесу в  
умовах сьогодення.  
Економіка та  
суспільство. (38).  
2022. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-22>.

12. Назарко С.О.,  
Канцур І.Г.,  
Познанська І.В.  
Управління людським  
капіталом в умовах  
війни. Економіка та  
суспільство. 2022. №  
41. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-32>.

13. Канцур І.Г., Гацька  
Л.П., Мірко Н.В.  
Шлях України до ЄС:  
реформування  
державного  
управління.  
Інфраструктура  
ринку. 2022. № 68.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32843/infrastructure68-1>

14. Канцур І.,  
Меліневський А.,  
Супруненко С.  
Цифрова  
трансформація в  
управлінні бізнесом в  
умовах сучасних  
викликів. Via  
Economica, 2023. № 3.  
с. 42-47. DOI:  
[10.32782/2786-8559/2023-3-6](https://doi.org/10.32782/2786-8559/2023-3-6).

15. Канцур І.Г.,  
Олешко А.А.  
Управління  
бюджетним процесом  
України в умовах  
євроінтеграції.  
Держава та регіони.  
Серія: Економіка та  
підприємництво. № 2.  
2020. с. 60-65. DOI:  
<https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-10>

16. Канцур І.Г.,  
Нізельська М.А.  
Реформування  
корпоративного  
менеджменту в  
контексті  
міжнародного бізнесу.  
Збірник наукових  
праць Університету  
державної фіскальної  
служби України. № 1-  
2. 2020. С. 114-126.

П.2.  
Авторське право:  
1. № 90824 стаття  
«Джерела  
фінансування  
діяльності  
підприємств  
автомобільної галузі  
України»  
2. № 90823 стаття  
«Управлінські аспекти  
гендерної політики в  
Україні: інституційні  
механізми  
регулювання»  
3. № 82533 науковий  
твір «Бюджетна  
політика як  
інструмент соціально-  
економічного  
розвитку держави в  
умовах  
євроінтеграції»  
4. № 82534 науковий  
твір «Бюджетна  
стратегія як елемент  
управління  
економічним ростом  
України в умовах євро  
інтеграційного курсу»  
5. № 80543 науковий  
твір «Фіскальний  
механізм  
забезпечення  
соціального розвитку  
України»

П. 4.  
1. Робоча програма  
«Вступ до фаху:  
управлінське  
документування» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
готельно-  
ресторанного бізнесу»  
денної форми  
навчання, протокол  
НМР від 22.11.2022,  
№ 11.  
2. Робоча програма  
«Управління  
персоналом» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
готельно-  
ресторанного  
бізнесу»,  
«Менеджмент митної  
справи» денної форми  
навчання, протокол  
НМР від 22.11.2022,  
№ 11.



НМР від 18.08.2022, № 7.  
7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.  
8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР  
9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.  
10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та

страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Податкове консультування», протокол НМР від 11.01.2024, № 5.

П.8.

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Механізми та фінансове забезпечення інноваційного розвитку будівельної галузі Київської області» 2018-2019 рр.

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Забезпечення транспарентності будівельної галузі Київської області в умовах децентралізації» 2020 р.

3. Відповідальний виконавець науково-

дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Модернізація будівельної галузі Київської області в сучасних умовах: управлінський аспект» 2021 р.

П. 10.

1. Участь у тренінгу «Управління соціальною відповідальністю університетів» у межах проєкту «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку» за підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США (Державний податковий університет, Ірпінь, Україна), 22.01.2022. Сертифікат №14-24/24.01.2022 (6 годин, 0,2 кредита ECTS).

2. Розробка і подання на конкурс заявки на отримання гранту від фонду Жана Моне проєкту: Soft Skills: European practices of successful professional career, 2022.

3. Участь у Seminar “EU Practices of Inclusive Economy”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours, 1,3 ECTS credits). 13.09.2024 - 18.09.2024.

4. Участь у Intensive online course “EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate X5VDLK-CE000015, (10 hours 0,3 ECTS credits). 19.10.2024.

5. Участь у Distance learning course “EU Social Policy in the focus of Inclusion”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate 1XJLY4-CE000062, (14 hours, 0,5 ECTS credits). 26.10.2024.



6. Участь у Practicum “EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate S46TMQ-CE000009, (90 hours, 3 ECTS credits). 13 September – 26 October, 2024.

7. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація - 2025» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики європейського Союзу з управління академічними проєктами (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH). Сертифікат #JM 143-2025 J, (24 академічні години). 15-17 січня 2025 р, Національний університет харчових технологій, місто Київ.

8. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN. Сертифікат № 255 (7 академічних годин). 25-28.02.2025.

П. 12.

1. Kantsur Inna, Samoilova Iryna & Didenko Liudmyla. Innovatization as a new management-education paradigm / Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhyvko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту,

фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного

розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпін, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпін, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій. [https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAЕ2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAЕ2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління публічними фінансами у сучасних умовах. II Міжнародний податковий конгрес: збірник матеріалів (м. Ірпін, 26 листопада 2021 р.). Ірпін : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. 589-594 с. PDF формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-653-0.

8. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах цифрових трансформацій. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. IX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 17 березня 2022 р. / Державний податковий університет. Ірпін, 2022. 58 с. С. 22-24.

14. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах військової агресії. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (16 березня 2023 р.). Ірпін: Державний податковий університет, 2023. 205 с. PDF-формат.

15. Канцур І.Г. Вплив цифровізації на процес управління персоналом в умовах сучасних викликів.

Україна і світ:  
соціально-гуманітарні  
виміри безпеки та  
співпраці  
[Електронний ресурс]  
: збірник матеріалів  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
онлайн-конференції з  
міжнародною участю,  
24 листопада 2023 р.,  
м. Ірпінь. Ірпінь :  
Державний  
податковий  
університет, 2023. 204  
с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво  
студентом, який  
зайняв призове місце  
на I або II етапі  
Всеукраїнської  
студентської  
олімпіади  
(Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт), або  
робота у складі  
організаційного  
комітету / журі  
Всеукраїнської  
студентської  
олімпіади  
(Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт), або  
керівництво постійно  
діючим студентським  
науковим гуртком /  
проблемною групою;  
керівництво  
студентом, який став  
призером або  
лауреатом  
Міжнародних,  
Всеукраїнських  
мистецьких конкурсів,  
фестивалів та  
проектів, робота у  
складі  
організаційного  
комітету або у складі  
журі міжнародних,  
всеукраїнських  
мистецьких конкурсів,  
інших культурно-  
мистецьких проектів  
(для забезпечення  
проведення  
освітньої діяльності на  
третьому (освітньо-  
творчому) рівні);  
керівництво  
здобувачем, який став  
призером або  
лауреатом  
міжнародних  
мистецьких конкурсів,  
фестивалів,  
віднесених до  
Європейської або  
Всесвітньої (Світової)  
асоціації мистецьких  
конкурсів, фестивалів,  
робота у складі  
організаційного  
комітету або у складі  
журі зазначених  
мистецьких конкурсів,  
фестивалів);

						керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу. 1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту 2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».	
417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Університет державної фіскальної служби України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 039222, виданий 13.12.2016, Атестат доцента АД 005175, виданий 24.09.2020	16	Креативний менеджмент	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14  П. 1. Публікації Scopus: 1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana B. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5). 2020. P. 1027-1035. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.094 Статті в іноземному виданні 1. Anna Oleshko, Alla Kasych, Olga Pokataieva, Olena Trokhymets, Inna Kantsur. Goals of government debt reduction in European Union and in Ukraine. Espacios. Vol. 41 (Issue 08) 2020. P. 12. URL:

<http://www.revistaescios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf>  
Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Стандартизація процедур — ключ до якісного надання адміністративних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195>

2. Задорожна І.В., Супруненко С.А., Канцур І.Г. Моделювання ефективності фінансової системи в умовах цифровізації податкової політики. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 7. DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009>

3. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Синергія розвитку — економічний, освітній та науковий потенціал публічного управління та адміністрування. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 3. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>

4. Канцур І.Г., Сергієнко Ю.П., Кондратюк А.В., Салій М.О. Управління фізичною культурою і спортом в територіальних громадах України. Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. Випуск 1 (173) 24. С.73-76.

5. Канцур І.Г., Петренко О.С. Механізми державного фінансового контролю витрат на цифровізацію в умовах сучасних викликів. Державне

управління:  
удосконалення та  
розвиток. 2024. № 5.  
DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>.

6. Держак Н.О.,  
Канцур І.Г., Сніжко  
Ю.І. Формування  
емоційних складових  
«економіки вражень»  
в готельно-  
ресторанному бізнесі.  
Ефективна економіка.  
2024. № 6. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>.

7. Супруненко С.А.,  
Муравйова І.А.,  
Канцур І.Г. Фінансово-  
економічна безпека як  
основа для реалізації  
стратегії сталого  
розвитку країни.  
Національні інтереси  
України. 2024. № 4.  
DOI:  
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-440-448](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-440-448).

8. Канцур І.Г., Пастух  
А.О. Управління  
персоналом готельно-  
ресторанних  
підприємств під час  
війни: збереження  
кадрів та мотивація.  
Проблеми сучасних  
трансформацій. Серія:  
економіка та  
управління. (16). 2024.  
DOI:  
<https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>

9. Канцур І.Г., Іванов  
Є.Ю. Мабутнє  
держави цифрове: як  
технології змінюють  
уряд. Державне  
управління:  
удосконалення та  
розвиток. 2024. № 12.  
DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>

10. Канцур І.Г.,  
Кононова О.Є.,  
Хмарська І.А.  
Управління  
персоналом в умовах  
цифрової економіки.  
Економіка та держава.  
№ 2, 2022. С. 103-108.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>

11. Баженова С.,  
Пологовська Ю.,  
Канцур І. Розвиток  
готельно-  
ресторанного бізнесу в  
умовах сьогодення.  
Економіка та  
суспільство. (38).  
2022. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-22>.

12. Назарко С.О.,  
Канцур І.Г.,  
Познанська І.В.  
Управління людським  
капіталом в умовах  
війни. Економіка та  
суспільство. 2022. №  
41. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2/2524-0072/2022-41-32>.

13. Канцур І.Г., Гацька  
Л.П., Мірко Н.В.  
Шлях України до ЄС:  
реформування  
державного  
управління.  
Інфраструктура  
ринку. 2022. № 68.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32843/infrastruct68-1>

14. Канцур І.,  
Меліневський А.,  
Супруненко С.  
Цифрова  
трансформація в  
управлінні бізнесом в  
умовах сучасних  
викликів. Via  
Economica, 2023. № 3.  
с. 42-47. DOI:  
[10.32782/2786-8559/2023-3-6](https://doi.org/10.32782/2786-8559/2023-3-6).

15. Канцур І.Г.,  
Олешко А.А.  
Управління  
бюджетним процесом  
України в умовах  
євроінтеграції.  
Держава та регіони.  
Серія: Економіка та  
підприємництво. № 2.  
2020. с. 60-65. DOI:  
<https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-10>

16. Канцур І.Г.,  
Нізельська М.А.  
Реформування  
корпоративного  
менеджменту в  
контексті  
міжнародного бізнесу.  
Збірник наукових  
праць Університету  
державної фіскальної  
служби України. № 1-  
2. 2020. С. 114-126.

П.2.  
Авторське право:  
1. № 90824 стаття  
«Джерела  
фінансування  
діяльності  
підприємств  
автомобільної галузі  
України»  
2. № 90823 стаття  
«Управлінські аспекти  
гендерної політики в  
Україні: інституційні  
механізми  
регулювання»  
3. № 82533 науковий  
твір «Бюджетна  
політика як  
інструмент соціально-  
економічного  
розвитку держави в  
умовах



євроінтеграції»  
4. № 82534 науковий твір «Бюджетна стратегія як елемент управління економічним ростом України в умовах євроінтеграційного курсу»  
5. № 80543 науковий твір «Фіскальний механізм забезпечення соціального розвитку України»

П. 4.  
1. Робоча програма «Вступ до фаху: управлінське документування» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.  
2. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.  
3. Робоча програма «Бюджетний менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» освітня програма «Регіональне управління та самоврядування» денної та заочної форм навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.  
4. Робоча програма

«Креативний менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

5. Робоча програма «Управління проєтами» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 12 «Інформаційні технології» спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійна програма «Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

6. Робоча програма «Фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол

НМР від 18.08.2022, № 7.

8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР

9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП

«Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Податкове консультування», протокол НМР від 11.01.2024, № 5.

П. 8.

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Механізми та фінансове забезпечення інноваційного розвитку будівельної галузі Київської області» 2018-2019 рр.

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Забезпечення транспарентності будівельної галузі Київської області в умовах децентралізації» 2020 р.

3. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Модернізація будівельної галузі Київської області в сучасних умовах: управлінський аспект» 2021 р.

П. 10.

1. Участь у тренінгу «Управління соціальною відповідальністю університетів» у межах проекту «Посилення соціальної відповідальності університетів для

досягнення сталою розвитку» за підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США (Державний податковий університет, Ірпінь, Україна), 22.01.2022. Сертифікат №14-24/24.01.2022 (6 годин, 0,2 кредита ECTS).

2. Розробка і подання на конкурс заявки на отримання гранту від фонду Жана Моне проєкту: Soft Skills: European practices of successful professional career, 2022.

3. Участь у Seminar “EU Practices of Inclusive Economy”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours, 1,3 ECTS credits). 13.09.2024 - 18.09.2024.

4. Участь у Intensive online course “EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate X5VDLK-CE000015, (10 hours 0,3 ECTS credits). 19.10.2024.

5. Участь у Distance learning course “EU Social Policy in the focus of Inclusion”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate 1XJLY4-CE000062, (14 hours, 0,5 ECTS credits). 26.10.2024.

6. Участь у Practicum “EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate S46TMQ-CE000009, (90 hours, 3 ECTS credits). 13 September – 26 October, 2024.

7. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація - 2025» у рамках проєктів

програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики європейського Союзу з управління академічними проєктами (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH). Сертифікат #JM 143-2025 J, (24 академічні години). 15-17 січня 2025 р, Національний університет харчових технологій, місто Київ.

8. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN. Сертифікат № 255 (7 академічних годин). 25-28.02.2025.

П. 12.

1. Kantsur Inna, Samoilo Iryna & Didenko Liudmyla. Innovatization as a new management-education paradigm / Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhyvko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України:

Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпінь, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій.  
[https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління

публічними  
фінансами у сучасних  
умовах. П  
Міжнародний  
податковий конгрес:  
збірник матеріалів (м.  
Ірпінь, 26 листопада  
2021 р.). Ірпінь :  
Університет ДФС  
України, 2021. 1298 с.  
589-594 с. PDF  
формат; мережеве  
видання;  
інституційний  
репозитарій. ISBN  
978-966-337-653-0.  
8. Канцур І.Г.  
Управління  
персоналом в умовах  
цифрових  
трансформацій.  
Актуальні проблеми  
менеджменту,  
фінансів та публічного  
управління в сучасних  
глобалізаційних  
процесах : зб. матер.  
IX Міжнар. наук.-  
практ. інтернет-конф.,  
17 березня 2022 р. /  
Державний  
податковий  
університет. Ірпінь,  
2022. 58 с. С. 22-24.  
14. Канцур І.Г.  
Управління  
персоналом в умовах  
військової агресії.  
Актуальні проблеми  
менеджменту та  
публічного  
управління в сучасних  
глобалізаційних  
процесах  
[Електронний ресурс]:  
збірник матеріалів  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
інтернет-конференції  
(16 березня 2023 р.).  
Ірпінь: Державний  
податковий  
університет, 2023. 205  
с. PDF-формат.  
15. Канцур І.Г. Вплив  
цифровізації на  
процес управління  
персоналом в умовах  
сучасних викликів.  
Україна і світ:  
соціально-гуманітарні  
виміри безпеки та  
співпраці  
[Електронний ресурс]  
: збірник матеріалів  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
онлайн-конференції з  
міжнародною участю,  
24 листопада 2023 р.,  
м. Ірпінь. Ірпінь :  
Державний  
податковий  
університет, 2023. 204  
с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво  
студентом, який  
зайняв призове місце  
на I або II етапі



Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та

						<p>всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.</p> <p>1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту</p> <p>2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».</p>	
417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Університет державної фіскальної служби України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 039222, виданий 13.12.2016, Атестат доцента АД 005175, виданий 24.09.2020</p>	16	<p>Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі</p>	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14</p> <p>П. 1. Публікації Scopus:</p> <p>1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana B. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5). 2020. P. 1027-1035. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.094</p> <p>Статті в іноземному виданні</p> <p>1. Anna Oleshko, Alla Kasych, Olga Pokataieva, Olena Trokhymets, Inna Kantsur. Goals of government debt reduction in European Union and in Ukraine. Espacios. Vol. 41 (Issue 08) 2020. P. 12. URL: <a href="http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf">http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf</a></p> <p>Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</p> <p>1. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Стандартизація процедур – ключ до якісного надання адміністративних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195</a></p> <p>2. Задорожна І.В., Супруненко С.А.,</p>

Канцур І.Г.  
Моделювання  
ефективності  
фінансової системи в  
умовах цифровізації  
податкової політики.  
Актуальні питання  
економічних наук.  
2025. № 7. DOI  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009>  
3. Канцур І.Г., Іванов  
Є.Ю. Синергія  
розвитку –  
економічний, освітній  
та науковий потенціал  
публічного  
управління та  
адміністрування.  
Державне управління:  
удосконалення та  
розвиток. 2025. № 3.  
DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>  
4. Канцур І.Г.,  
Сергієнко Ю.П.,  
Кондратюк А.В., Салій  
М.О. Управління  
фізичною культурою і  
спортом в  
територіальних  
громадах України.  
Науковий часопис  
Українського  
державного  
університету імені  
Михайла  
Драгоманова. Серія 15.  
Науково-педагогічні  
проблеми фізичної  
культури (фізична  
культура і спорт): зб.  
наукових праць / За  
ред. О. В. Тимошенка.  
Київ : Вид-во УДУ  
імені Михайла  
Драгоманова, 2024.  
Випуск 1 (173) 24. С.73-  
76.  
5. Канцур І.Г.,  
Петренко О.С.  
Механізми  
державного  
фінансового контролю  
витрат на  
цифровізацію в  
умовах сучасних  
викликів. Державне  
управління:  
удосконалення та  
розвиток. 2024. № 5.  
DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>  
6. Держак Н.О.,  
Канцур І.Г., Сніжко  
Ю.І. Формування  
емоційних складових  
«економіки вражень»  
в готельно-  
ресторанному бізнесі.  
Ефективна економіка.  
2024. № 6. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>  
7. Супруненко С.А.,  
Муравйова І.А.,  
Канцур І.Г. Фінансово-  
економічна безпека як

основа для реалізації стратегії сталого розвитку країни. Національні інтереси України. 2024. № 4. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-440-448](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-440-448).

8. Канцур І.Г., Пастух А.О. Управління персоналом готельно-ресторанних підприємств під час війни: збереження кадрів та мотивація. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. (16). 2024. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>

9. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Мабутнє держави цифрове: як технології змінюють уряд. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 12. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>

10. Канцур І.Г., Кононова О.Є., Хмарська І.А. Управління персоналом в умовах цифрової економіки. Економіка та держава. № 2, 2022. С. 103-108. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>

11. Баженова С., Пологовська Ю., Канцур І. Розвиток готельно-ресторанного бізнесу в умовах сьогодення. Економіка та суспільство. (38). 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-22>.

12. Назарко С.О., Канцур І.Г., Познанська І.В. Управління людським капіталом в умовах війни. Економіка та суспільство. 2022. № 41. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-32>.

13. Канцур І.Г., Гацька Л.П., Мірко Н.В. Шлях України до ЄС: реформування державного управління. Інфраструктура ринку. 2022. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure68-1>

14. Канцур І.,  
Меліневський А.,  
Супруненко С.  
Цифрова  
трансформація в  
управлінні бізнесом в  
умовах сучасних  
викликів. Via  
Economica, 2023. № 3.  
с. 42-47. DOI:  
10.32782/2786-  
8559/2023-3-6.  
15. Канцур І.Г.,  
Олешко А.А.  
Управління  
бюджетним процесом  
України в умовах  
євроінтеграції.  
Держава та регіони.  
Серія: Економіка та  
підприємництво. № 2.  
2020. с. 60-65. DOI:  
<https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-10>  
16. Канцур І.Г.,  
Нізельська М.А.  
Реформування  
корпоративного  
менеджменту в  
контексті  
міжнародного бізнесу.  
Збірник наукових  
праць Університету  
державної фіскальної  
служби України. № 1-  
2. 2020. С. 114-126.

П.2.

Авторське право:

1. № 90824 стаття  
«Джерела  
фінансування  
діяльності  
підприємств  
автомобільної галузі  
України»
2. № 90823 стаття  
«Управлінські аспекти  
гендерної політики в  
Україні: інституційні  
механізми  
регулювання»
3. № 82533 науковий  
твір «Бюджетна  
політика як  
інструмент соціально-  
економічного  
розвитку держави в  
умовах  
євроінтеграції»
4. № 82534 науковий  
твір «Бюджетна  
стратегія як елемент  
управління  
економічним ростом  
України в умовах євро  
інтеграційного курсу»
5. № 80543 науковий  
твір «Фіскальний  
механізм  
забезпечення  
соціального розвитку  
України»

П. 4.

1. Робоча програма  
«Вступ до фаху:  
управлінське  
документування» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого

(бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

2. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

3. Робоча програма «Бюджетний менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» освітня програма «Регіональне управління та самоврядування» денної та заочної форм навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

4. Робоча програма «Креативний менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

5. Робоча програма «Управління проєктами» для

підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 12 «Інформаційні технології» спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійна програма «Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

6. Робоча програма «Фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР

9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань галузь знань 07 «Управління та адміністрування»



спеціальність 071  
«Облік і  
оподаткування» ОПП  
«Податкове  
консультування»,  
протокол НМР від  
11.01.2024, № 5.

П.8.

1. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної теми  
кафедри на  
госпдоговірних  
умовах на тему  
«Механізми та  
фінансове  
забезпечення  
інноваційного  
розвитку будівельної  
галузі Київської  
області» 2018-2019 рр.

2. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної теми  
кафедри на  
госпдоговірних  
умовах на тему  
«Забезпечення  
транспарентності  
будівельної галузі  
Київської області в  
умовах  
децентралізації» 2020  
р.

3. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної теми  
кафедри на  
госпдоговірних  
умовах на тему  
«Модернізація  
будівельної галузі  
Київської області в  
сучасних умовах:  
управлінський  
аспект» 2021 р.

П. 10.

1. Участь у тренінгу  
«Управління  
соціальною  
відповідальністю  
університетів» у  
межах проєкту  
«Посилення  
соціальної  
відповідальності  
університетів для  
досягнення сталого  
розвитку» за  
підтримки відділу  
преси, освіти та  
культури Посольства  
США (Державний  
податковий  
університет, Ірпінь,  
Україна), 22.01.2022.  
Сертифікат №14-  
24/24.01.2022 (6  
годин, 0,2 кредита  
ECTS).

2. Розробка і подання  
на конкурс заявки на  
отримання гранту від  
фонду Жана Моне  
проєкту: Soft Skills:  
European practices of  
successful professional  
career, 2022.

3. Участь у Seminar

“EU Practices of Inclusive Economy”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours, 1,3 ECTS credits). 13.09.2024 - 18.09.2024.

4. Участь у Intensive online course “EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate X5VDLK-CE000015, (10 hours 0,3 ECTS credits). 19.10.2024.

5. Участь у Distance learning course “EU Social Policy in the focus of Inclusion”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate 1XJLY4-CE000062, (14 hours, 0,5 ECTS credits). 26.10.2024.

6. Участь у Practicum “EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate S46TMQ-CE000009, (90 hours, 3 ECTS credits). 13 September – 26 October, 2024.

7. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація - 2025» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики європейського Союзу з управління академічними проєктами (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH). Сертифікат #JM 143-2025 J, (24 академічні години). 15-17 січня

2025 р, Національний університет харчових технологій, місто Київ.  
8. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN. Сертифікат № 255 (7 академічних годин). 25-28.02.2025.

П. 12.

1. Kantsur Inna, Samoilova Iryna & Didenko Liudmyla. Innovatization as a new management-education paradigm / Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhyvko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез

Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпінь, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій.  
[https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління публічними фінансами у сучасних умовах. II Міжнародний податковий конгрес: збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. 589-594 с. PDF формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-653-0.

8. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах цифрових трансформацій. Актуальні проблеми

менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. IX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 17 березня 2022 р. / Державний податковий університет. Ірпінь, 2022. 58 с. С. 22-24.

14. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах військової агресії. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (16 березня 2023 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 205 с. PDF-формат.

15. Канцур І.Г. Вплив цифровізації на процес управління персоналом в умовах сучасних викликів. Україна і світ: соціально-гуманітарні виміри безпеки та співпраці [Електронний ресурс] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю, 24 листопада 2023 р., м. Ірпінь. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 204 с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або

						<p>лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.</p> <p>1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту</p> <p>2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».</p>
--	--	--	--	--	--	--

417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Університет державної фіскальної служби України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 039222, виданий 13.12.2016, Атестат доцента АД 005175, виданий 24.09.2020</p>	16	Самоменеджмент	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14</p> <p>П. 1. Публікації Scopus:</p> <p>1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana V. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5). 2020. P. 1027-1035. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.094 Статті в іноземному виданні 1. Anna Oleshko, Alla Kasych, Olga Pokataieva, Olena Trokhymets, Inna Kantsur. Goals of government debt reduction in European Union and in Ukraine. Espacios. Vol. 41 (Issue 08) 2020. P. 12. URL: <a href="http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf">http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf</a> Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України 1. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Стандартизація процедур – ключ до якісного надання адміністративних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195">https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195</a> 2. Задорожна І.В., Супруненко С.А., Канцур І.Г. Моделювання ефективності фінансової системи в умовах цифровізації податкової політики. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 7. DOI <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009">https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009</a> 3. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Синергія розвитку – економічний, освітній та науковий потенціал публічного управління та адміністрування. Державне управління:</p>
--------	------------------------	------------------------------	---	--	----	----------------	---

удосконалення та розвиток. 2025. № 3. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>

4. Канцур І.Г., Сергієнко Ю.П., Кондратюк А.В., Салій М.О. Управління фізичною культурою і спортом в територіальних громадах України. Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. Випуск 1 (173) 24. С.73-76.

5. Канцур І.Г., Петренко О.С. Механізми державного фінансового контролю витрат на цифровізацію в умовах сучасних викликів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>.

6. Держак Н.О., Канцур І.Г., Сніжко Ю.І. Формування емоційних складових «економіки вражень» в готельно-ресторанному бізнесі. Ефективна економіка. 2024. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>.

7. Супруненко С.А., Муравйова І.А., Канцур І.Г. Фінансово-економічна безпека як основа для реалізації стратегії сталого розвитку країни. Національні інтереси України. 2024. № 4. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-440-448](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-440-448).

8. Канцур І.Г., Пастух А.О. Управління персоналом готельно-ресторанних підприємств під час війни: збереження кадрів та мотивація. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. (16). 2024.



DOI:  
<https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>  
9. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Мабутне держави цифрове: як технології змінюють уряд. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 12. DOI:  
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>  
10. Канцур І.Г., Кононова О.Є., Хмарська І.А. Управління персоналом в умовах цифрової економіки. Економіка та держава. № 2, 2022. С. 103-108. DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>  
11. Баженова С., Пологовська Ю., Канцур І. Розвиток готельно-ресторанного бізнесу в умовах сьогодення. Економіка та суспільство. (38). 2022. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-22>  
12. Назарко С.О., Канцур І.Г., Познанська І.В. Управління людським капіталом в умовах війни. Економіка та суспільство. 2022. № 41. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-32>  
13. Канцур І.Г., Гацька Л.П., Мірко Н.В. Шлях України до ЄС: реформування державного управління. Інфраструктура ринку. 2022. № 68. DOI:  
<https://doi.org/10.32843/infrastructure68-1>  
14. Канцур І., Меліневський А., Супруненко С. Цифрова трансформація в управлінні бізнесом в умовах сучасних викликів. Via Economica, 2023. № 3. с. 42-47. DOI:  
[10.32782/2786-8559/2023-3-6](https://doi.org/10.32782/2786-8559/2023-3-6)  
15. Канцур І.Г., Олешко А.А. Управління бюджетним процесом України в умовах євроінтеграції. Держава та регіони. Серія: Економіка та

підприємництво. № 2.  
2020. с. 60-65. DOI:  
<https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-1016>. Канцур І.Г.,  
Нізельська М.А.  
Реформування  
корпоративного  
менеджменту в  
контексті  
міжнародного бізнесу.  
Збірник наукових  
праць Університету  
державної фіскальної  
служби України. № 1-  
2. 2020. С. 114-126.

П.2.

Авторське право:

1. № 90824 стаття  
«Джерела  
фінансування  
діяльності  
підприємств  
автодорожньої галузі  
України»
2. № 90823 стаття  
«Управлінські аспекти  
гендерної політики в  
Україні: інституційні  
механізми  
регулювання»
3. № 82533 науковий  
твір «Бюджетна  
політика як  
інструмент соціально-  
економічного  
розвитку держави в  
умовах  
євроінтеграції»
4. № 82534 науковий  
твір «Бюджетна  
стратегія як елемент  
управління  
економічним ростом  
України в умовах євро  
інтеграційного курсу»
5. № 80543 науковий  
твір «Фіскальний  
механізм  
забезпечення  
соціального розвитку  
України»

П. 4.

1. Робоча програма  
«Вступ до фаху:  
управлінське  
документування» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальність 073  
«Менеджмент»  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
готельно-  
ресторанного бізнесу»  
денної форми  
навчання, протокол  
НМР від 22.11.2022,  
№ 11.
2. Робоча програма  
«Управління  
персоналом» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого

(бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

3. Робоча програма «Бюджетний менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» освітня програма «Регіональне управління та самоврядування» денної та заочної форм навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

4. Робоча програма «Креативний менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

5. Робоча програма «Управління проєктами» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 12 «Інформаційні технології» спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійна програма «Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

6. Робоча програма «Фінансовий менеджмент» для

підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР

9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів

вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Податкове консультування», протокол НМР від 11.01.2024, № 5.

П.8.  
1. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Механізми та фінансове забезпечення інноваційного розвитку будівельної

галузі Київської області» 2018-2019 рр.  
2. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Забезпечення транспарентності будівельної галузі Київської області в умовах децентралізації» 2020 р.  
3. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Модернізація будівельної галузі Київської області в сучасних умовах: управлінський аспект» 2021 р.

П. 10.

1. Участь у тренінгу «Управління соціальною відповідальністю університетів» у межах проєкту «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку» за підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США (Державний податковий університет, Ірпінь, Україна), 22.01.2022. Сертифікат №14-24/24.01.2022 (6 годин, 0,2 кредита ECTS).  
2. Розробка і подання на конкурс заявки на отримання гранту від фонду Жана Моне проєкту: Soft Skills: European practices of successful professional career, 2022.  
3. Участь у Seminar “EU Practices of Inclusive Economy”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours, 1,3 ECTS credits). 13.09.2024 - 18.09.2024.  
4. Участь у Intensive online course “EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development”. Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-

HEI-TCH-RSCH.  
Certificate X5VDLK-  
CE000015, (10 hours  
0,3 ECTS credits).  
19.10.2024.

5. Участь у Distance  
learning course “EU  
Social Policy in the  
focus of Inclusion”.  
Jean Monnet Module -  
No 101127466 – EPSEI  
– ERASMUS-JMO-  
2023-HEI-TCH-RSCH.  
Certificate 1XJLY4-  
CE000062, (14 hours,  
0,5 ECTS credits).  
26.10.2024.

6. Участь у Practicum  
“EU Inclusive Economy  
and Society:  
approaches, practices  
and principles”. Jean  
Monnet Module - No  
101127466 – EPSEI –  
ERASMUS-JMO-2023-  
HEI-TCH-RSCH.  
Certificate S46TMQ-  
CE000009, (90 hours,  
3 ECTS credits). 13  
September – 26  
October, 2024.

7. Участь у  
Міжнародній зимовій  
школі Жана Моне  
«Менеджмент  
академічних проєктів  
та ефективна  
комунікація - 2025» у  
рамках проєктів  
програми ЄС  
Еразмус+ «Політика  
та кращі практики  
європейського Союзу  
з управління  
академічними  
проєктами (101085243  
– ProEU – ERASMUS-  
JMO-2022-HEI-TCH-  
RSCH) та  
«Екоменеджмент та  
екокомунікація у  
Європейському Союзі:  
до кліматично  
нейтральної Європи»  
(101127449 –  
EcoEurope –  
ERASMUS-JMO-2023-  
HEI-TCH-RSCH).  
Сертифікат #JM 143-  
2025 J, (24 академічні  
години). 15-17 січня  
2025 р, Національний  
університет харчових  
технологій, місто Київ.

8. Участь у проєкті з  
розвитку співпраці  
бізнесу та освіти «Uni-  
Biz Bridge: Skills in  
focus» від UGEN.  
Сертифікат № 255 (7  
академічних годин).  
25-28.02.2025.

П. 12.  
1. Kantsur Inna,  
Samoilova Iryna &  
Didenko Liudmyla.  
Innovatization as a new  
management-education  
paradigm / Formation  
of Knowledge Economy

as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhyvko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми



менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпінь, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій. [https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління публічними фінансами у сучасних умовах. II Міжнародний податковий конгрес: збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. 589-594 с. PDF формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-653-0.

8. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах цифрових трансформацій. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. IX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 17 березня 2022 р. / Державний податковий університет. Ірпінь, 2022. 58 с. С. 22-24.

14. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах військової агресії. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних

глобалізаційних процесах  
[Електронний ресурс]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (16 березня 2023 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 205 с. PDF-формат.  
15. Канцур І.Г. Вплив цифровізації на процес управління персоналом в умовах сучасних викликів. Україна і світ: соціально-гуманітарні виміри безпеки та співпраці [Електронний ресурс] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю, 24 листопада 2023 р., м. Ірпінь. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 204 с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво

						<p>здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.</p> <p>1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту</p> <p>2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».</p>	
417501	Белінська Яніна Василівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет податкової справи, обліку та аудиту	<p>Диплом спеціаліста, Київський університет ім. Тараса Шевченка, рік закінчення: 1993, спеціальність: Економіка, Диплом доктора наук ДД 007701, виданий 14.10.2009, Диплом кандидата наук ДК 012700, виданий 12.12.2001, Аттестат</p>	22	Міжнародні стандарти якості у сфері обслуговування	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 3, П. 4, П. 6, П. 8, П. 10 П. 12, П. 14, П. 19</p> <p>П.1. 1. Belinska Y., Matvejiuk L., Shmygol N., Pulina T., Antoniuk D. EU agricultural policy and its role in smoothing the sustainable development of the EU's agricultural areas.</p>

доцента 02ДЦ  
012057,  
виданий  
20.04.2006,  
Атестат  
професора  
12ІР 007185,  
виданий  
10.11.2011

Published under licence  
by IOP Publishing Ltd  
IOP Conference Series:  
Earth and  
Environmental Science,  
Volume 628,  
8th International  
Scientific Conference  
on Sustainability in  
Energy and  
Environmental Science  
21-22 October 2020,  
Ivano-Frankivsk,  
Ukraine, Citation  
Yanina Belinska et al  
2021 IOP Conf. Ser.:  
Earth Environ. Sci. 628  
012030.

2. Белінська Я.В.,  
Федорова Т.Ю  
Тенденції розвитку  
автообільного ринку  
Китаю. Економічний  
вісник. Серія:  
фінанси, облік,  
оподаткування. №6.  
2020. с.13-20.

3. Belinska Y., Fedorova  
T. INNOVATIVE  
COMPONENT OF  
CHINA  
COMPETITIVENESS.  
Social Educational  
Project of Improving  
Knowledge in  
Economics Journal  
SEPIKE Edition 26  
Frankfurt. Deutschland  
Poitiers. France Los  
Angeles, USA.2020.  
pp.25-31.

4. Белінська Я.В.,  
Дікарев О.І.  
Криптовалюти:  
сутність, виникнення  
та закономірності  
поширення і  
ціноутворення.  
Економічний вісник.  
Серія: фінанси, облік,  
оподаткування. 2020.  
Випуск 5. С.22-33.

5. Белінська Я.В.  
Бобровник В.М  
Стратегічні  
перспективи розвитку  
Азійсько-  
Тихоокеанського  
регіону. Економіка та  
суспільство. №24.  
2021. С.51-58. URL:  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/19319/>

6. Белінська Я.В.  
Бобровник В.М  
Сучасний стан торгівлі  
цінними паперами на  
світовому фондовому  
ринку.  
«Інфраструктура  
ринку» Електронний  
науково-практичний  
журнал . Випуск 62с.  
10-15. URL:  
[http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62\\_2021/4.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/4.pdf)

7. Belinska Yanina;  
Shevchuk Oleksandra

Foreign Trade Between Ukraine and the EU. Visegrad Journal on Bioeconomy and Sustainable Development. 2023-06-01 DOI: 10.2478/vjbsd-2023-0005

8. Белінська Я.В., Коляда О.В. Фінансування розвитку економіки України за рахунок іноземних інвестицій: проблеми і перспективи. Інфраструктура ринку №21/2023. С8-14 URL/ <http://www.market-infr.od.ua/uk/71-2023>.

9. Коваленко, Ю., Белінська, Я. ., Вергелюк, Ю. (2023). Теоретико-методологічний концепт інституційних трансформацій на міжнародних і національних ринках криптовалют. Проблеми і перспективи економіки та управління, (2 (34), 174–191. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-2\(34\)-174-191](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-2(34)-174-191)

10. Белінська Я. В., Коляда О. В., Гладченко О. В., Гладченко В. О. Соціальний маркетинг ТНК в умовах трансформації світового господарства. Формування ринкових відносин в Україні. Київ, 2023. № 12. С. 115-122. URL: <http://dndiime.org/wp-content/uploads/2024/02/12-2023.pdf> (DOI : <https://doi.org/10.5281/zenodo.10664626>).

11. Peter Bielik, Stefaniia Belinska, Tatiana Bullová, Yanina Belinska, Izabela Adamičková, Natália Turčeková, Zuzana Bajusová, "Convergence Processes in the European Agriculture: Analysis of the Total Factor of Productivity," WSEAS Transactions on Business and Economics, vol. 20, pp. 2023-2037, 2023 DOI: 10.37394/23207.2023.20.176 <https://wseas.com/journals/bae/2023/d585107-2064.pdf>

12. Belinska, S., Bielik, P. and Belinska, Y. The Impact of the Price

Factor on Farmers' Incomes in Turbulent Conditions, AGRIS online Papers in Economics and Informatics, 2023 Vol. 15, No. 3, pp. 15-24. ISSN 1804-1930. DOI 10.7160/aol.2023.150302.

13. Belinska S, Bielik P, Adamičková I, Husárová P, Onyshko S, Belinska Y. Assessment of Environmental and Economic-Financial Feasibility of Biogas Plants for Agricultural Waste Treatment. Sustainability. 2024; 16(7):2740. <https://doi.org/10.3390/su1607274>.

14. Peter Bielik, Stefaniia Belinska, Zuzana Bajusová, Izabela Adamičková, Tatiana Bullová, Yanina Belinska, Patricia Husárová, "Economic Impact of using Biomass for Biogas Production in the Context of Sustainable Development", WSEAS Transactions on Business and Economics, vol. 21, pp. 1684-1697, 2024 DOI: 10.37394/23207.2024.21.138

15. Белінська Я.В. Чуницька І.І. Зарубіжний досвід використання зелених облігацій як джерела фінансування капітальних інвестицій в сталий розвиток. VIA ECONOMICA Випуск 4, 2024. С.7-12 DOI 10.32782/2786-8559/2024-4-1

16. Белінська Я.В., Коваленко Ю.В., Чуницька І.І, Слюсарева Л.В. Державна підтримка енергоефективних інвестицій суб'єктів підприємницької діяльності у забезпеченні сталого розвитку країни. October 2024. Acta Academiae Beregsasiensis Economics. С. 28-38. DOI:10.58423/2786-6742/2024-7-28-38

17. Белінська Я.В., Чаплигін О.В. Монетарна політика і державна допомога суб'єктам господарювання в процесі зеленої трансформації економіки. УжНУ, 2024. №52. С. 17-25

DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2413-9971/2024-52-2>  
18. Белінська Я.В., Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Бізнес-Навігатор, 2024. Випуск 4 (77). С. 286-292 DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48>.  
19. Белінська Я.В., Лазаренко Д.О., Папук Д.О. Залучення еко індустріальних парків у циркулярну економіку: державна підтримка підприємств із переробки продуктів руйнації. Економіка промисловості, 2024. № 4 (108). С. 34-48. DOI: <http://doi.org/10.15407/econindustry2024.04.034>.

П. 2.

1. Свідоцтво № 129972 від 16.09.2024 р. про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру «Сучасні світові тренди цифровізації індустрії фінансових послуг у сфері споживання» (стаття, автор: Белінська Я.В., Коляда ОВ., Вергелюк Ю.Ю).  
2. Свідоцтво № 129388 від 28.08.2024 р. про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру «Теоретико-методологічний концепт інституційних трансформацій на міжнародних і національних ринках криптовалют» (стаття, автори: Белінська Я.В., Коваленко Ю.М., Вергелюк Ю.Ю.).  
3. Свідоцтво № 130463 від 08.10.2024 р. про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру «Фінансування розвитку економіки України за рахунок іноземних інвестицій: проблеми і

перспективи»  
(навчально-методичний посібник, автори: Белінська Я.В., Коляда О.В.).  
4. Свідоцтво № 129389 від 26.08.2024 р. про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру «Токенізація фінансових активів як інноваційний напрям розвитку фінансового ринку» (стаття, автори: Белінська Я.В., Онишко С.В., Дюк Р.І.).  
5. Свідоцтво № 130156 від 24.09.2024 р. про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру «Foreign Trade Between Ukraine and the EU» (стаття, автор: Белінська Я.В., Шевчук О.І.).

П.3

1. Белінська Я.В. Шарасько О. Особливості оцінки людського капіталу. Нарощування фінансово-економічного потенціалу суб'єктів економічних відносин як основа поступального розвитку територіально-господарських систем: монографія. В.Левицький, С.Радзинський, І Кошкалда, А.Ряснянська та ін., за заг. Ред.. О.Пахнулик. ФОП ПАЛЯНИЦЯ В.А.Тернопіль. 2021. 209 с. (С.168-174).  
2. Белінська Я.В., Белінська С.В. Фінансова доцільність індивідуальних біогазових установок в контексті забезпечення енергетичної безпеки України. National Resilience as a strategy for ensuring national security: military challenges and the latest concepts of the international security environment. Monograph. Opole: Academy of Applied Sciences University of Management and Administration in Opole, 2023; ISBN 978-83-66567-52-8; p. P. 244-259.



old.wszia.opole.pl/wp-content/uploads/2020/05/Odpornosc\_narodowa.pdf.

3. Розвиток іноземного інвестування в Україну в контексті глобалізаційних процесів. Фінансовий простір України в умовах глобалізаційних і деглобалізаційних трансформацій : монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України С. В. Онишко. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. С.. 286-317.

П.4.

1.Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародні фінанси» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» (ОПП «Міжнародні економічні відносини»), затв. НМР ДПУ, протокол від 20.01.2022 р. № 2.

2. Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна економічна безпека» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» (ОПП «Міжнародні економічні відносини»), затв. НМР ДПУ, протокол від 20.01.2022 р. № 2

3. Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна фінансова злочинність» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» (ОПП

«Міжнародні економічні відносини»), затв. НМР ДПУ, протокол від 19.10.2022 р. № 9.

4. Робоча програма навчальної дисципліни «Валютна політика у сфері міжнародної безпеки» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» (ОПП «Міжнародні економічні відносини»), затв. НМР ДПУ, протокол від 19.10.2022 р. № 9.

5. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» (ОПП «Міжнародні економічні відносини»), затв. НМР ДПУ, протокол від 10.01.2025 р. № 6 .

П. 6  
Протягом 2010-2020 років здійснювалося керівництво 14 аспірантами і здобувачами, 1 докторантом (Калач Г.М.), захистилося 13 аспірантів, з них, Минчинська І.В. (2021), Калита Т.А. (2021), Сафонік Н.П. (2021).

П.8.  
Керівник ініціативної науково-дослідної роботи «Розвиток світової економіки в умовах ІV промислової революції» (номер державної реєстрації НДР: 0119U001557, термін виконання: 2019-2024 рр.).

1. Член редакційної колегії Наукового журналу Збірник наукових праць Державного податкового університету. URL: <https://dpu.edu.ua/zbirnyk-naukovyh-prats>.

2. Член редакційної

колегії Наукового журналу «Митна безпека» URL: <https://dpu.edu.ua/mytna-bezpeka>.

П.10.

1. International Educational Grant №IEG/U/2021/08/12 and active participation in the II International Scientific Internship Program in Dubai, New York, Rome, Jerusalem and Beijing, August 12 – October 12, 2021 in the amount of 180 hours or 6 ECTS credits.

International certificate №3084/October 12.2021.

2. Online trainings within the project ERASMUS-JMO-2021\_HEI-TCH-RSCH-101048055 «AICE – With Academic integrity to EU values: step to common Europe», курс «Академічна доброчесність в європейському освітньому і науковому просторах багатомірна імерсивна модель» листопад 2022-січень 2023, Certificate AICE-AI-IMCRS-CRT78, in total 150 hours (5 ECTS).

3. «Кейс менторство» в рамках проекту USAID (Сертифікат, березень-квітень 2023, 36 ак. год), WORKSHOP. How to use AI - MICHAEL PATSAN (CERTIFICATE ID 64553b799c49deba700653fd, 1,5 ак. год, 5.05.2023), Школа педагогічного дизайну ( Сертифікат, 12-30.12.2022, 1 кредит), Розвиток soft-skills викладача (Сертифікат № 1018, 11-14.07.2022, 10 ак. год.), Прогресивне викладання: складові якості вищої освіти ( Сертифікат № ПВ 0403 від 01.05.2023, 15-19.04.2023, 1кр. ЕКТС ), Академічна доброчесність в європейському освітньому і науковому просторах багатомірна імерсивна модель (Сертифікат, листопад-січень 2023, 5 кр. ЕКТС ), Школа Тренерів 3.0 (Сертифікат № 43 від 7.12.2022), Перша

психологічна допомога в рамках проекту USAID (Сертифікат від 12.12.2022 ).

П.12

1. Белінська Я.В. Розвиток фінансування екологічних проектів за рахунок випуску «зелених» облігацій. Зелена економіка та низьковуглецевий розвиток: міжнародний та національний вимір: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 10 грудня 2021 р.). Київ : Державна екологічна академія післядипломної освіти та управління, 2021. 120 с. С. 85-90.

2. Белінська Я.В., Морозова І.В. Тіньова економіка в системі загроз економічної безпеки України: напрямки протидії. II Міжнародний податковий конгрес. 26 листопада 2021. II Міжнародний податковий конгрес [Електронне Д 76 видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. PDFформат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

3. Белінська Я.В. Особливості функціонування вітчизняної банківської системи в умовах війни. Розвиток банківських систем світу в умовах глобалізації фінансових ринків: матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції. Черкаси : Навчально-наукове відділення ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. 267 с 41-43.

4. Белінська Я.В. Глобальна продовольча інфляція: фактори та тенденції. Наукове забезпечення міжнародних економічних відносин та соціально-економічного розвитку в аграрній і суміжних сферах в умовах глобалізації та військового стану в

Україні. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада 2022, м. Полтава). Полтава. 2022. 193 с. С11-15.

5. Белінська Я. В., Шевчук О. І. Діяльність американських транснаціональних компаній на ринках України. Матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції аспірантів і студентів «Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень» (17 травня 2022 року) Електронне видання на CD-ROM. Луцьк. Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. С. 314-317.

6. Белінська Я. В., Шевчук О. І. Щодо розвитку зовнішньої торгівлі України з ЄС. Економічний розвиток держави та регіонів в контексті сучасних інтеграційних процесів: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 19-20 травня 2023 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. Львів-Торунь : Liha-Pres, 2023. 160 с. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-308-1-1>.

7. Белінська Я. В. Напрями та механізми допомоги країн партнерів України для задоволення її військових потреб. «Проблеми економічного і духовного життя України в умовах російської агресії та означення головних шляхів їх вирішення», XX Всеукраїнській науково-практичній конференції, Київ: ВНЗ «НАУ» 27,03, 2023. 157 с. С32-38.

8. Белінська Я. В., Урніш В. Р. Трансформація громадянського суспільства та політичної нації в умовах довготривалої війни Стратегія розвитку України:

фінансово-економічний та гуманітарний аспекти: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції у 2-х частинах. Частина 2. Київ, Інтерсервіс, 2024. С. 500-906.

9. Белінська Я. В., Дюк Р.І. Фінансова підтримка малого та середнього ветеранського бізнесу в умовах воєнного стану. Другі гальчинські читання Збірник матеріалів міжнародної наукової конференції (31 жовтня 2024 р., м. Київ). Київ. 2024. С. 106-109. 241 с <https://doi.org/10.5367/9/NISS-confproceed.2024>

10. Белінська Я. В., Дюк Р.І. Кіберризика в діяльності фінансових установ в умовах цифровізації. Фінансові інструменти сталого розвитку держави в умовах системної економічної трансформації : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (20 червня 2024 р., м. Хмельницький – м. Херсон). – Херсон : Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. – С. 299-302 (370 с.)

П.14 Керівництво студентом, який зайняв призове місце в II турі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт:

1. Федорова Т. – . диплом II-го ступеня II Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки, який було організовано Науково-дослідним Центром «Прогресс» при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) (2020 р.)

2. Нізельська М. А. – диплом II-го ступеня « III Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки, який було організовано Науково-дослідним Центром «Прогресс»

						<p>при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) (2021 р.)</p> <p>3. Приходько А.- диплом II-го ступеня. IV Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки, який було організовано Науково-дослідним Центром «Прогресс» при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) (2022 р.)</p> <p>4. Петриш Е. диплом II-го ступеня. VI Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки, який було організовано Науково-дослідним Центром «Прогресс» при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) (2024 р.)</p> <p>П.19 1 Член української асоціації економістів-міжнародників. 2. Член ГО «Прогресильні!» сертифікат 0042/25.</p>
417793	Канцур Інна Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Финанси, Диплом магістра, Університет державної фіскальної служби України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 039222, виданий 13.12.2016, Аттестат доцента АД 005175, виданий 24.09.2020</p>	16	<p>Вступ до фаху «Управлінське документування»</p> <p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 2, П. 4, П. 8, П. 10, П. 12, П. 14</p> <p>П. 1. Публікації Scopus: 1. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana V. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5). 2020. P. 1027-1035. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.094 Статті в іноземному виданні 1. Anna Oleshko, Alla Kasych, Olga Pokataieva, Olena Trokhymets, Inna Kantsur. Goals of government debt reduction in European Union and in Ukraine.</p>

Espacios. Vol. 41 (Issue 08) 2020. P. 12. URL: <http://www.revistaespacios.com/a20v41n08/a20v41n08p12.pdf>

Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Стандартизація процедур – ключ до якісного надання адміністративних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.195>

2. Задорожна І.В., Супруненко С.А., Канцур І.Г. Моделювання ефективності фінансової системи в умовах цифровізації податкової політики. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 7. DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.14689009>

3. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Синергія розвитку – економічний, освітній та науковий потенціал публічного управління та адміністрування. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 3. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.11>

4. Канцур І.Г., Сергієнко Ю.П., Кондратюк А.В., Салій М.О. Управління фізичною культурою і спортом в територіальних громадах України. Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. Випуск 1 (173) 24. С.73-76.

5. Канцур І.Г., Петренко О.С. Механізми державного фінансового контролю витрат на цифровізацію в



умовах сучасних викликів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.10>.

6. Держак Н.О., Канцур І.Г., Сніжко Ю.І. Формування емоційних складових «економіки вражень» в готельно-ресторанному бізнесі. Ефективна економіка. 2024. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.67>.

7. Супруненко С.А., Муравйова І.А., Канцур І.Г. Фінансово-економічна безпека як основа для реалізації стратегії сталого розвитку країни. Національні інтереси України. 2024. № 4. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-440-448](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-440-448).

8. Канцур І.Г., Пастух А.О. Управління персоналом готельно-ресторанних підприємств під час війни: збереження кадрів та мотивація. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. (16). 2024. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-05>

9. Канцур І.Г., Іванов Є.Ю. Мабутнє держави цифрове: як технології змінюють уряд. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 12. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.17>

10. Канцур І.Г., Кононова О.Є., Хмарська І.А. Управління персоналом в умовах цифрової економіки. Економіка та держава. № 2, 2022. С. 103-108. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2>

11. Баженова С., Пологовська Ю., Канцур І. Розвиток готельно-ресторанного бізнесу в умовах сьогодення. Економіка та суспільство. (38). 2022. DOI: <https://doi.org/10.3278>

2/2524-0072/2022-38-22.

12. Назарко С.О., Канцур І.Г., Познанська І.В. Управління людським капіталом в умовах війни. Економіка та суспільство. 2022. № 41. DOI: <https://doi.org/10.32782/2/2524-0072/2022-41-32>.

13. Канцур І.Г., Гацька Л.П., Мірко Н.В. Шлях України до ЄС: реформування державного управління. Інфраструктура ринку. 2022. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct68-1>

14. Канцур І., Меліневський А., Супруненко С. Цифрова трансформація в управлінні бізнесом в умовах сучасних викликів. Via Economica, 2023. № 3. с. 42-47. DOI: [10.32782/2786-8559/2023-3-6](https://doi.org/10.32782/2786-8559/2023-3-6).

15. Канцур І.Г., Олешко А.А. Управління бюджетним процесом України в умовах євроінтеграції. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. № 2. 2020. с. 60-65. DOI: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-2-10>

16. Канцур І.Г., Нізельська М.А. Реформування корпоративного менеджменту в контексті міжнародного бізнесу. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. № 1-2. 2020. С. 114-126.

П.2.

Авторське право:  
1. № 90824 стаття «Джерела фінансування діяльності підприємств автодорожньої галузі України»  
2. № 90823 стаття «Управлінські аспекти гендерної політики в Україні: інституційні механізми регулювання»  
3. № 82533 науковий твір «Бюджетна політика як інструмент соціально-економічного

розвитку держави в умовах євроінтеграції»  
4. № 82534 науковий твір «Бюджетна стратегія як елемент управління економічним ростом України в умовах євроінтеграційного курсу»  
5. № 80543 науковий твір «Фіскальний механізм забезпечення соціального розвитку України»

П. 4.

1. Робоча програма «Вступ до фаху: управлінське документування» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

2. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

3. Робоча програма «Бюджетний менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» освітня програма «Регіональне управління та самоврядування» денної та заочної форм навчання, протокол НМР від

22.11.2022, № 11.  
4. Робоча програма «Креативний менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

5. Робоча програма «Управління проєктами» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 12 «Інформаційні технології» спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійна програма «Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

6. Робоча програма «Фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», «Менеджмент митної справи» денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

7. Робоча програма «Комунікації в готельно-ресторанному бізнесі» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу»

денної форми навчання, протокол НМР від 18.08.2022, № 7.

8. Робоча програма «Міжнародний фінансовий менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійна програма «Міжнародні економічні відносини» денної форми навчання, протокол НМР

9. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 053 «Психологія» освітньо-професійна програма «Психологія» денної форми навчання, протокол НМР від 22.11.2022, № 11.

10. Робоча програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» ОПП «Менеджмент митної справи», спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля» ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», спеціальність 076 «Підприємництво,

торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», протокол НМР від 12.12.2024, № 5.

11. Робоча програма «Управління персоналом» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузь знань галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Податкове консультування», протокол НМР від 11.01.2024, № 5.

П. 8.

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Механізми та фінансове забезпечення інноваційного розвитку будівельної галузі Київської області» 2018-2019 рр.

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Забезпечення транспарентності будівельної галузі Київської області в умовах децентралізації» 2020 р.

3. Відповідальний виконавець науково-дослідної теми кафедри на госпдоговірних умовах на тему «Модернізація будівельної галузі Київської області в сучасних умовах: управлінський аспект» 2021 р.

П. 10.

1. Участь у тренінгу «Управління соціальною відповідальністю університетів» у межах проєкту «Посилення соціальної

відповідальністю університетів для досягнення сталого розвитку» за підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США (Державний податковий університет, Ірпінь, Україна), 22.01.2022. Сертифікат №14-24/24.01.2022 (6 годин, 0,2 кредита ECTS).

2. Розробка і подання на конкурс заявки на отримання гранту від фонду Жана Моне проєкту: Soft Skills: European practices of successful professional career, 2022.

3. Участь у Seminar "EU Practices of Inclusive Economy". Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate № DZPLPM-CE000016, (40 hours, 1,3 ECTS credits). 13.09.2024 - 18.09.2024.

4. Участь у Intensive online course "EU Principles of Diversity and Inclusion for Sustainable Development". Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate X5VDLK-CE000015, (10 hours 0,3 ECTS credits). 19.10.2024.

5. Участь у Distance learning course "EU Social Policy in the focus of Inclusion". Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate 1XJLY4-CE000062, (14 hours, 0,5 ECTS credits). 26.10.2024.

6. Участь у Practicum "EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles". Jean Monnet Module - No 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Certificate S46TMQ-CE000009, (90 hours, 3 ECTS credits). 13 September – 26 October, 2024.

7. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна

комунікація - 2025» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики європейського Союзу з управління академічними проєктами (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH). Сертифікат #JM 143-2025 J, (24 академічні години). 15-17 січня 2025 р, Національний університет харчових технологій, місто Київ.

8. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN. Сертифікат № 255 (7 академічних годин). 25-28.02.2025.

П. 12.

1. Kantsur Inna, Samoilova Iryna & Didenko Liudmyla. Innovatization as a new management-education paradigm / Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society” [Proceeding papers of the 9th International Scientific Seminar] / by M.M. Iermoshenko, Z.B. Zhyvko ect. Kyiv: IAIS-NAM, 2020. pp. 55–58.

2. Канцур І.Г. Особливості кадрового забезпечення органів державного управління. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 468-470.

3. Канцур І.Г. Сучасний стан державної політики регіонального розвитку України. Стратегія і практика інноваційного



розвитку фінансового сектору України: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 березня 2020 р.). Ірпінь. Університет ДФС України, 2020. С. 161-163.

4. Канцур І.Г. Фіскальний механізм у забезпеченні прискорення соціального розвитку України. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. 1421 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). PDF-формат; мережеве видання; інституційний депозитарій.

5. Канцур І.Г. Особливості управління бюджетним процесом України в сучасних умовах. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 18 березня 2021 р. / Університет ДФС України. Ірпінь, 2021. 445 с.

6. Канцур І.Г. Досягнення цілей сталого розвитку в умовах COVID-19. Стратегія і практика інноваційного розвитку фінансового сектору України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ірпінь, 25–26 березня 2021 р.) / Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2021. 322 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій.  
[https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BV29kCCad6DQMRy42TJK5Wj2Gl8OHAe2/view?usp=share_link)

7. Канцур І.Г. Основні аспекти управління публічними фінансами у сучасних умовах. II Міжнародний податковий конгрес: збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 с. 589-594 с. PDF формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-653-0.

8. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах цифрових трансформацій. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : зб. матер. IX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 17 березня 2022 р. / Державний податковий університет. Ірпінь, 2022. 58 с. С. 22-24.

14. Канцур І.Г. Управління персоналом в умовах військової агресії. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (16 березня 2023 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 205 с. PDF-формат.

15. Канцур І.Г. Вплив цифровізації на процес управління персоналом в умовах сучасних викликів. Україна і світ: соціально-гуманітарні виміри безпеки та співпраці [Електронний ресурс] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю, 24 листопада 2023 р., м. Ірпінь. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 204 с. С. 170-172.

П. 14.  
Керівництво студентом, який

зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Параолімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного

						судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу. 1. Член організаційного комітету I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з менеджменту 2. Керівництво постійно діючого студентського наукового гуртка «Менеджер».	
417758	Гусятинський Микола Володимирович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Київський технологічний інститут харчової промисловості, рік закінчення: 1986, спеціальність: технологія цукристих речовин, Диплом кандидата наук ДК 085557, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 035730, виданий 04.07.2013	16	Основи готельно-ресторанного бізнесу	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, П. 3, П. 4, П. 8, П. 19, П. 20  П.1 1. Гусятинський М.В. Татяніна С.М., Березинець Ю.В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 58(2). С. 87-92. DOI: <a href="https://doi.org/10.32843/bses.58-35">https://doi.org/10.32843/bses.58-35</a> 2. Husiatynska N., Husiatynskyi M., Chorna T. Analysis of the main trends in the hotel and restaurant industry of Ukraine under the conditions of the Covid-19 pandemic // Scientific papers of Silesian University of Technology. Organization and management series. №160. 2022. P. 246-260. DOI:10.29119/1641-3466.2022.160.16 3. Белінська Я.В. Гусятинський М.В. Управління якістю готельних послуг в умовах цифровізації: міжнародні стандарти і персоналізовані системи рейтингу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 4 (77) 2024. С. 286-291. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48">https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-48</a> 4. Husiatynska N.,

Hryhorenko N., Kalenik O., Husiatynskyi M., Teterina S. Studying the Process of Extracting Sugary Substances from the Stalks of Sweet Sorghum in the Technology of Making Food Syrups. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies 2021, 4(11(112)), 17–24. DOI:10.15587/1729-4061.2021.237785. (Scopus)

5. Гусятинський М.В., Сірий О.В. Комунікація як основа функціонування інститутів державної влади у взаємодії з громадськістю. Державне управління: Удосконалення та розвиток. № 12. 2024. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.12.14>

П.3

1. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework scientific monograph: O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy, USA, U-Sun, 2025. 282 p.

П. 4

1. Робоча програма «Основи готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР від 16.03.2023, № 4.

2. Робоча програма «Основи проектування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна



						інформатики (посвідчення № С-01/069) - з 2018 р. по т.ч. 2. Помічник – консультант першого заступника голови Київської обласної ради (посвідчення № 245) – 2016 -2021 рр. 3. Радник міського голови м. Вишневе (з 2021 р. по теперішній час)	
488391	Мартинович Наталія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом бакалавра, Східноукраїнський національний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення: 2002, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом кандидата наук ДК 012037, виданий 01.03.2013, Атестат доцента АД 004180, виданий 26.02.2020	9	Державне і регіональне управління	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.2, П.3, П.4, П.8, П.12.  П.1 Публікації Scopus 1. Martynovych N., Britchenko I., Kolinetz L., Popova Y., On Sustainable Development under the Conditions of Human Capital Migration: A New Agenda for External and Internal Population Displacement, Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development, 19(2): 2024. 23-34. DOI:https://doi.org/10.35784/preko.6230. 2. Parkhomenko N., Otenko I., Martynovych N. Otenko V. Application of Neural Networks in Prediction of Enterprise Development in Global Environment. SCMS Journal of Indian Management, January-March-2023. P. 5-19. 3. Martynovych N., Yemchenko I., Kulinich T. From the territory of recovery to sustainable development: A methodological concept of effective socio-economic development of Ukraine after the war. Problemy Ekorozwoju. 2023, 18(2): 12-24. DOI: 10.35784/preko.3923 4. Martynovych N., Boichenko E., Dielini M. Renovation of Ukraine After War: Special Restoration Regimes and Stimulation of Sustainable Development of Territories. International review for spatial planning and sustainable development. 2023.

11(4), p. 54-70.  
[https://doi.org/10.14246/irpsd.11.4\\_54](https://doi.org/10.14246/irpsd.11.4_54)  
5. Polishchuk O.,  
Kulinich T.,  
Martynovych N.,  
Popova Yu.  
Digitalization and  
sustainable  
development: the new  
covid-19 challenge  
requires non-standard  
solutions. Problemy  
Ekorozwoju/ Problems  
of Sustainable  
Development. 17 (2).  
2022 p. 69-79. DOI:  
10.35784/pe.2022.2.08.

6. Boichenko E.,  
Martynovych N.,  
Shevchenko I. Cognitive  
modeling concepts of  
sustainable  
development of society.  
Problemy Ekorozwoju,  
2/2021 p. 159-165. DOI:  
10.35784/pe.2021.2.16.

7. Bakhov. I.,  
Boichenko E.,  
Martynovych N., Nych  
T., Okolnycha T.,  
Vynnychenko V.  
Conditions for  
Development of the  
Socio-cultural Level of  
Personality in Today's  
Ukrainian Society. Jour  
of Adv Research in  
Dynamical & Control  
Systems, 12(04) Special  
Issue, 2020. p. 1668-  
1676. DOI:  
10.5373/JARDCS/V12S  
P4/20201648.

8. Boichenko E.,  
Bakhov I., Martynovych  
N., Shestopalova I.,  
Binytska K. Building  
Research Work Skills in  
Students as a  
Component of Their  
Professional Training.  
Journal of Advanced  
Research in Dynamical  
and Control Systems,  
12(04) Special Issue,  
2020. p. 840 – 848.  
DOI:  
10.5373/JARDCS/V12S  
P4/20201554.

Публікації Web of  
Science  
Публікації зі списку  
Scopus, які  
опубліковані в  
журналі Problemy  
Ekorozwoju/Problems  
of Sustainable  
Development, із  
номерами 1, 3, 5, 6  
Публікації у  
періодичних наукових  
виданнях, що  
включені до переліку  
фахових видань  
України

1. Мартинович Н.О.,  
Сандулов Є.Г. Стійкі



моделі управління транспортною складовою в проектах. «Актуальні питання у сучасній науці. Серія Економіка». 2025. № 1(31). С. 137-149. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1\(31\)-137-148](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1(31)-137-148).

2. Мартинович Н.О., Сніжко, Ю.І. Проектне управління як основа забезпечення резильєнтності готельно-ресторанного бізнесу: методичний, прикладний аспект. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. № 12. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14287854>

3. Martynovych N. Distribution of regions by their functional type, as a stage for assessing the socio-economic efficiency of the country's post-war development. «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2023. № 1. С. 70-78. DOI: [10.32434/2415-3974-2022-17-1-70-78](https://doi.org/10.32434/2415-3974-2022-17-1-70-78)

4. Мартинович Н.О. Прикладні імперативи оцінки соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови регіонів України. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 1(33). С. 98-113. DOI: [10.25140/2411-5215-2023-1\(33\)-98-113](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1(33)-98-113).

5. Мартинович Н.О. Комплекс показників оцінювання соціально-економічних результатів та ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Економіка та право. 2022. № 4 (67). С. 57-71. DOI: <https://doi.org/10.15407/econlaw.2022.04.057>.

6. Martynovych N., & Plutalov S. Current trends of the development of creative industries and their impact on the national economy. Problems of modern

transformations. Series: economics and management, (3). 2022. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-3-03-08>.  
7. Мартинович Н.О., Ляшенко П.А. Розбудова територій пріоритетного розвитку: методичний концепт. Економіка та суспільство. 2022. № 36. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1147> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-36-36  
8. Мартинович Н. О. Від результату до ефективності: соціально-економічний контекст розбудови територій пріоритетного розвитку. Бізнесінформ № 4, 2022. С. 65-74. [doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-65-74](https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-65-74).

## П.2

Авторське право:

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 109190 Навчальний посібник «Маркетингові дослідження» від 08 листопада 2021 року.
2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119750 Аналітична записка «Оцінка соціально-економічної ефективності повоєнної розбудови країни. Частина I. Розподіл регіонів за їх функціональним типом» від 12 червня 2023 року.
3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122281 Наукова доповідь «Науково-методичне забезпечення оцінки соціально-економічних результатів та ефективності розбудови постраждалих територій через війну» від 25 грудня 2023.
4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123554. Стаття «Digitalization and Sustainable Development: the New COVID-19 Challenge

Requires Non-standard Solutions». Від 06 лютого 2024 року.  
5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130165.  
Аналітична записка.  
«Детермінантні складові розвитку креативної економіки регіонів України». Від 24 вересня 2024 року.

П.3 Монографії, підручники  
1. Мартинович Н.О., Горник В.Г., Бойченко Е.Б. Маркетингові дослідження: навчальний посібник. Київ: «Видавництво Людмила», 2021. 323 с.  
2. Martynovych N., Boichenko E. Sustainable development as a conceptual basis for the restoration of territories in the post-war economy of Ukraine. Integration vectors of sustainable development: economic, social and technological aspects. Collective monograph. The University of Technology in Katowice Press. Poland. 2023, С. 204-212. DOI: 10.54264/Мо19.

П.4  
1. Мартинович Н.О. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол НМР ДПУ від 20.01.2025, № 7.  
2. Мартинович Н.О. Пакет завдань до екзамену для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма

«Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу» денної форми навчання, протокол засідання кафедри менеджменту та публічного управління ДПУ від 20.02.2025 р. № 14/1.  
3. Мартинович Н.О. Робоча програма «Корпоративне управління та соціальна відповідальність» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент»  
Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.  
4. Мартинович Н.О. Робоча програма «Управління змінами в проєктах» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 073 «Менеджмент»  
Освітня програма «Проектний менеджмент», протокол НМР від 12.09.2024, № 1.

П.8  
1. Офіційний рецензент Американського журналу економіки навколишнього середовища та ресурсів (AJERE) з 27 березня 2023 року до 27 березня 2025 року.  
2. Виконавець. ДР № 0119U103999 «Діагностика розвитку регіонального соціуму: економічний та правовий вимір» (2019-2023 рр.)  
3. Виконавець. ДР № 0122U002121 «Розбудова територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту: оцінка результативності та ефективності» (2018—2022 рр.).

П.12  
1. Мартинович Н.О.  
Коваленко В.П.

Публічне управління і міжнародна дипломатія: як менеджмент сприяє зміцненню позицій України в світі. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах». 25 березня 2025 року м. Ірпінь. С. 112-118.

2. Мартинович Н.О., Лиза В.В. Аналіз успішних кейсів сталого економічного розвитку на засадах проектного управління в умовах повоєнної відбудови України. Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 58-63.

3. Мартинович Н.О., Павленко В.Б. Інформаційна гігієни як інструмент зниження ризиків поширення дезінформації в управлінні соціально-економічними проєктами. Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф., фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА, 17-18 жовтня 2024 р. С. 328-333.

4. Мартинович Н.О., Сандулов Є.Г. Проєктний менеджмент як інструмент подолання викликів в сфері громадського транспорту. Міжнародна науково-практична конференція «Інноваційні підходи у відновленні транспортної інфраструктури в особливих умовах воєнного стану: виклики та перспективи». М. Київ. 23-24 жовтня 2024 року. С. 288-290.

5. Мартинович Н.О., Березовська О.Е. Про

моніторинг ефективності управління об'єктами державної власності в Україні. Модернізація та сучасні українські і світові наукові дослідження: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції, м. Чернігів, 6 грудня, 2024 рік / ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОСГруп», 2024. 496 с. С. 118-120.

6. Martynovych N., Prokopchuk A. Organizational and methodological support of state policy for education of a culture of health as a condition for achieving progress in sustainable development. XVI International scientific and practical conference «New ways of improving outdated methods and technologies» December 17-20, 2024, Copenhagen, Denmark. P. 297-300.

7. Martynovych. N. Project oriented preparation of health careers for hotel and restaurant business: problems and prospects Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship (October 28 – December 8, 2024, Riga, Latvia). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2024. 180 p. P. 96-99. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-501-3-34>.

8. Boichenko E., Martynovych N. Investment attractiveness of Territories in the context of restoring and stimulating the development of the post-war economy of Ukraine. Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine. Materials of the VI International Scientific and Practical Conference March 2-3, 2023: a collection of scientific papers

[Electronic resource], Vinnytsia: VNTU, 2023, 445 p. P. 211-213.

9. Мартинович Н.О. Від слів до дії : про розподіл територій за їх функціональним типом та оцінку соціально-економічної ефективності повосенної відбудови країни. Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток України в умовах мілітарного впливу: соціально-правові, економічні та екологічні аспекти» 28 березня 2023 року. м. Київ. С.

10. Martynovych N. Scientific and methodological support for assessing the socio-economic results and efficiency of development of the war-affected territories of Ukraine. International Urban Forum "Economics of Urban Renewal". March 22-23, 2023. P. 110-113.

11. Мартинович Н.О. Новий порядок соціально-економічного розвитку територій України. X Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритети розвитку фінансів, менеджменту та маркетингу: традиції, моделі, перспективи». 25.05.2023. Київ. С. 219-223.

12. Мартинович Н. О. Теоретичне осмислення комплексу показників оцінювання економічних та соціальних результатів /ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Міжнародна науково-практична конференція «Оцінка та відшкодування шкоди, заподіяної веденням агресивної війни російською федерацією проти України». 19 серпня 2022 року м. Київ. С. 45-50.

13. Мартинович Н. О. Території пріоритетного розвитку як інструмент активізації інвестиційної

діяльності регіонів України: теоретичний аспект. The 8th International scientific and practical conference “Innovations and prospects of world science” (March 29-31, 2022) Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2022. С. 275-280.

14. Мартинович Н. О. Квінтесенція розбудови територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту. V міжнародна науково-практична конференція «Обліково-аналітичне та організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону, 27 квітня 2022 року, м. Северодонецьк. – Северодонецьк: [Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля], 2022.– 153 с. С. 85-87.

15. Мартинович Н.О. Методичне забезпечення оцінювання ефективності розбудови територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту. III Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу». 27–29 червня 2022 р., м. Луцьк, С. 67-70.

16. Мартинович Н.О. Подолання бідності - вектор збалансованого соціально-економічного розвитку регіонів. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 1. Житомир: Поліський національний університет, 2021. 276 с. С. 98-102. (0,23).

17. Мартинович Н.О. Якість готельних послуг як умова формування добробуту суспільства. Управління розвитком туризму та готельно-ресторанного бізнесу в циркулярній економіці. Management of tourism



						development, hotel and restaurant business in a circular economy : матеріали І Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (18 трав. 2021 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, О. М. Громик. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 288 с. С 57-59. (0,15). 18. Мартинович Н.О. Бойченко Е.Б. Концептуалізація процедури проведення наукових досліджень у вищих навчальних закладах. І Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути» С. 365-369 <a href="http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/">http://www.wayscience.com/konferentsiya-1-6-7-lyutogo-2020/</a>	
412374	Калита Олена Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом спеціаліста, Львівський торгово-економічний інститут, рік закінчення: 1975, спеціальність: Товарознавство і організація торгівлі промисловими товарами, Диплом спеціаліста, Київський державний педагогічний інститут ім. О. М. Горокого, рік закінчення: 1992, спеціальність: Російська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 003266, виданий 29.03.2012, Атестат доцента 12ДЦ 033741, виданий 25.01.2013</p>	27	Культура українського народу	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.3, П.4, П. 8, П.10, П.12, П.14</p> <p>П. 3. 1. Калита О., Павлова А. Курс лекцій з предмета «Культура українського народу» навч. посібник. Ірпінь: Видавн.-інформ. центр Університету ДФС України, 2020. 194 с. 2. Калита О.П., Павлова А.К. Курс лекцій з предмета «Історія української літератури» навч. посібник. Ірпінь: Видавничоінформаційний центр Університету ДФС України, 2020. 412 с.</p> <p>П. 4. 1. Робоча програма з навчальної дисципліни «Ділова українська мова». Ірпінь: Видавничоінформаційний центр Університету ДФС України, 2023. 49 с. 1. Конспект лекцій з предмета «Ділова українська мова». Ірпінь: Видавничоінформаційний центр Університету ДФС України, 2021. 90 с. 2. Робоча програма</p>



проведення семінарських занять і організації самостійної роботи з курсу «Культура українського народу». Ірпінь: Видавничоінформаційний центр Університету ДФС України, 2023. 216 с.

П.8.  
Відповідальний виконавець наукових тем:  
1 Актуальні проблеми соціокомунікаційної науки, освіти і практики (медійний, мовний, культурологічний аспект (2019–2023), номер держ. реєстрації 0119U000725

П. 10.  
1. Міжнародне наукове стажування. Італія, Венеція. Міжнародна конференція «Філологічна наука, інтеркультурна комунікація та наукова презентація: теоретичні та практичні аспекти». (Сертифікат від 26 – 27.02.2021).  
2. Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку” за підтримки Відділу преси, освіти та культури Посольства США. Сертифікат від 25.11.2021, № 1301  
3. Участь у Міжнародній науковопрактичній конференції «Соціальноекономічні аспекти освіти в сучасному суспільстві» (XXIII International Scientific and Practical Conference «Social and Economic Aspects of Education in Modern Society»). Тема доповіді «Парадигма діалогічності та сучасний комунікативний часопростір: прикладний аспект». Варшава, Польща (25.11.2020, сертифікат).  
4. Українськопольський проект за тематичним напрямом «На шляху до Європейського Союзу» (Warsztatykonferencja

інститут безпеки і розвитку міжнародного) (27 вересня 2021 р., сертифікат).

5. Участь у Міжнародній науковопрактичній конференції «Соціальні комунікації: інструменти, технологія і практика». Матеріали міжнародної науковопрактичної конференції. Тема доповіді «Особливості самопрезентації в журналістиці: амбівалентність ідентичностей». м. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 27.02.2021., сертифікат №02262711).

6. Участь у Міжнародній науковопрактичній інтернетконференції «Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця». Тема доповіді: «Збереження культурної ідентичності: виклики глобалізації». И. Ірпінь- м. Ломжі (Польща).21.02.23, сертифікат.

7. Калита А. Сертифікат №ДПА-МANS/05/002 учасника III Міжнародної науковопрактичної онлайнконференції «Соціокомунікаційні наука в парадигмі смислових трансформацій: суспільні виклики, тренди освіти і професійної діяльності» 19.05.2023. 6 год.(0,2 кредити ECTS). URL: <https://drive.google.com/drive/folders/1U6BW7WBUWpYmiA5impMsnII6rgvetyyL>

П.12.

1. Калита О. Українська мова як засіб формування національної ідентичності..// Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти

формування комунікативної компетентності фахівця: матеріали Міжнародної науковопрактичної інтернетконференції, м. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2020. С.33-40.

2. Калита О.П. Формування комунікативної компетентності в системі професійної підготовки майбутніх журналістів. Тенденції та перспективи формування професійної лексики: матеріали X Міжнародного науково-практичного семінару. м. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2020. С.30-38.

3. Павлова А.К. Калита О.П. Особливості формування інформаційної культури студентівжурналістів: когнітивний аспект. Актуальні проблеми соціальних комунікацій: матеріали міжнародної науковопрактичної конференції, м. Запоріжжя, 13 – 14 листопада 2020 р. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2020. С. 117 – 122.

4. Павлова А.К. Калита О.П. Особливості самопрезентації в журналістиці: амбівалентність ідентичностей. Соціальні комунікації: інструменти, технологія і практика. Матеріали міжнародної науковопрактичної конференції, м. Запоріжжя, 26 – 27 лютого 2021 р. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2021. С. 78 – 81.

5. Калита О.П. Вплив засобів масової інформації на розвиток духовного універсуму сучасного суспільства. II Міжнародний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26

листопада 2021 р.). –  
Ірпінь : Університет  
ДФС України, 2021.  
6. Калита О.П.,  
Розсудовська С.О.  
Сучасний стан  
розвитку регіональної  
преси: проблеми і  
виклики. П  
Міжнародний  
податковий конгрес  
[Електронне видання]  
: збірник матеріалів  
(м. Ірпінь, 26  
листопада 2021 р.).  
Ірпінь : Університет  
ДФС України, 2021.  
7. Калита О.П.,  
Павлова А. К.  
Особливості новинних  
жанрів в системі  
сучасних ЗМІ:  
моделювання,  
презентація,  
рефлексія.  
Міжнародна  
науковопрактична  
конференція  
«Стратегії розвитку та  
пріоритетні завдання  
філологічних наук:  
тези доповідей (5-6  
листопада 2021, м.  
Запоріжжя).  
10.Калита О.П., Судак  
В. О. «Гібридна»  
війна російської  
федерації проти  
України: виклики  
українській  
ідентичності.  
Всеукраїнська  
науково-практична  
конференція “Україна  
і світ:  
соціальногуманітарні  
виміри безпеки та  
співпраці”. Ірпінь:  
Державний  
податковий  
університет, 2022.  
С.55-59.  
8. Калита О.П.  
«Збереження  
культурної  
ідентичності: виклики  
глобалізації».  
Міжнародна  
науковопрактична  
інтернетконференція  
«Українська мова та  
культура в сучасному  
гуманітарному  
часопросторі: аспекти  
міжмовної комунікації  
та формування  
комунікативної  
компетентності  
сучасного фахівця».  
И. Ірпінь- м. Ломжі  
(Польща).21.02.23.  
9.Мовна модель  
комунікації в  
економічній  
журналістиці:  
соціолінгвістичний  
аспект. Всеукраїнська  
науково-практична  
конференція «Україна  
і світ:  
соціальногуманітарні

виміри безпеки та співпраці». (Ірпінь, 24 листопада 2023 р.).  
10. Калита О.П. Європейські цінності в українському медіапросторі: виклики та перспективи. Запорізький національний університет. Сертифікат учасника круглого столу 1,5 год (0,05 кредити) 20 жовтня 2023 р.  
11. Калита О.П. Інформаційний спротив ворожим наративам засобами мікромедіа в умовах російсько-української війни” Запорізький національний університет  
Сертифікат учасника конференції. 27–28 листопада 2023 р.  
12. Калита О.П. Запорізькі інституціоналізовані мікромедіа: потенціал самоідентифікації регіону та його інформаційної безпеки”. Запорізький національний університет.  
Сертифікат учасника круглого столу 27–28 листопада 2023 р. (3 години, 0,3 кредити)  
13. Калита О.П. Технології штучного інтелекту в медіа галузі : соціогуманітарний аспект. Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції : матеріали XI Міжнародної науковопрактичної конференції (Ірпінь, 08 грудня 2023 р.).

П. 14  
1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т.Шевченка.  
2. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П.Яцика робота у складі журі I етапу : 1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т.Шевченка.  
3. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П.Яцика. Переможці конкурсів Міжнародного мовнолітературного конкурсу ім. Т.Шевченка I етап:  
1. Судак Валерія

Олександрівна, гр.  
ОБ-21-1, I місце (2021-2022). Ломачук  
Олександра, гр..  
ЖБ22-1, I місце (2022-2023)  
З. Кононенко Є.,  
гр. ЖБ-23-1 I місце,  
(2023) Чалий М. , гр..  
ФБ23-1 I місце, (2023)  
Сіденко Д., гр.. ФБ23-1, II місце, 2023. Рось В., гр.. ЖБ-23- 1, II місце, 2023. Петрова Є., гр.. ЖБ23-1, II місце, 2023  
Міжнародний мовнолітературний конкурс знавців української мови ім. П. Яцика II етап: Симоненко Діана Павлівна, гр.МПБ-19-1 – II місце (2019-2020) I етап: Онипченко Олександра Дмитрівна, гр. ОБ-22-3, II місце (2022) Хлебнікова Юлія Геннадіївна, гр. ОБ22-3, II місце (2022); Дідківська К., гр. ФБ23-1, II місце, 2023; Брянська Ю., гр.. ФБ23, II місце, 2023.  
Робота у складі організаційного комітету:  
1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т.Шевченка 2016-2023 рр;  
2. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П.Яцика 2016-2023 рр. робота у складі журі I етапу : 1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т.Шевченка 2016-2023 рр;  
3. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П.Яцика 2016-2023 рр; робота у складі журі всеукраїнських творчих конкурсів за участі учнівської молоді (2021-2023) «Рима до римилюдина до людини», «Голос молоді важливий», «Тележурналістика в смартфоні», «Фотоконкурс». Відомості про підвищення кваліфікації:  
1. «Розробка дистанційного курсу» (108 год. /3,5 кред. ЄКТС; Свідоцтво про підв. кваліф. 12СПВ 090873) Університет ДПС України; м. Ірпінь, Україна



2.«Міжрегіональна академія управління персоналом». Випускна робота на тему "Інноваційне освітнє середовище в сучасному закладі вищої освіти". 12.02.-03.03.2020 ПК №00127522/004273-201. (240 год.)  
Стажування  
1.ТОВ «Нова інформація» Специфіка економічної проблематики у контенті інтерв'ювання. 15.03.21-15.04.21(150 год.)  
2. Міжнародне наукове стажування. Італія, Венеція. Міжнародна конференція «Філологічна наука, інтеркультурна комунікація та наукова презентація: теоретичні та практичні аспекти». (Сертифікат від 26 – 27.02.2021). (15 год.)  
3. Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку” за підтримки Відділу преси, освіти та культури Посольства США. Сертифікат від 25.11.2021, № 1401 (60 год.)  
4. Сертифікат про завершення курсу “Підвищення кваліфікації педагогічних працівників: нові вимоги і можливості”. ГО “ЕдКемп Україна”. 15.07.2022.  
Сертифікат №: <https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/67d2745ec3484bee95b3c182228b3a8d>.  
Кількість годин – 15 годин (0,5 кредита ЄКТС).  
5. Сертифікат про завершення курсу “Освітні інструменти критичного мислення”. Prometheus. 18.07.2022.  
<https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/e4ad91f026b549ed9234c9c9acdbabf3>.  
Кількість годин – 60 годин (2 кредити ЄКТС).  
6. Стажування в ГО “Радіо На Дотик” в період 7.08.2022–5.09.2022

						<p>“Трансформація редакційної політики медіа під впливом сучасних соціальноекономічних перетворень (180 год.) н.р. Довідка про проходження стажування 5.09.2022 7. Стажування в редакції порталу “Обі.іа” в період 12.09.2022–21.10.2022 “Адаптація медіаконтенту до нових інформаційних викликів в умовах сучасних соціальноекономічних зрушень” (180 год.) н.р. Довідка від 21.10.2022 №28/4- с. 8. Калита О.П., к. пед. н., доцент. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PHD) в країнах Європейського Союзу та Україні». 11-18 вересня 2023 р., м. Люблін (Польща) (організатори: Інститут Науководослідний Люблінського науковотехнологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян). – сертифікат</p>	
462180	Скорик Марина Олегівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет податкової справи, обліку та аудиту	<p>Диплом магістра, Національний університет державної податкової служби України, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом магістра, Державний податковий університет, рік закінчення: 2022, спеціальність: 014 Середня освіта, Диплом кандидата наук ДК 841781, виданий 27.04.2017, Аттестат доцента АД 002684, виданий 20.06.2019</p>	13	Економічна теорія (політична економія, історія економіки, економічна думка)	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) : П.1, 3, 10, 19</p> <p>П.1 1. Martynenko, Kovalenko Y., Chunytska I., Paliukh O., Skoryk M., Plets I. Fiscal Policy Effectiveness Assessment Based on Cluster Analysis of Regions. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. 22 №. 7. (2022) pp. 75-84. URL: <a href="http://paper.ijcsns.org/07_book/202207/20220710.pdf">http://paper.ijcsns.org/07_book/202207/20220710.pdf</a> <a href="https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.7.10">https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.7.10</a> (Web of Science) 2. Kraievskyi V. M., Skoryk M. O., Bohdan S. V., Hmyrya V. P. Coherence of</p>

accounting systems:  
transcendence of  
content and immunity  
of purpose. Bulletin of  
the National Academy  
of Sciences of the  
Republic of  
Kazakhstan. Volume 2.  
Number 384 (2020).  
P.176-184. DOI:  
<https://doi.org/10.32014/2020.2518-1467.57>  
(Web of Science)  
3. Skoryk M.O.,  
Tkachenko V.V.,  
Marchenko O.I.,  
Hmyrya V.P.,  
Kucherenko V.M.  
Foreign experience of  
financial, credit and  
invest support of small  
business. Bulletin of the  
National Academy of  
Sciences of the Republic  
of Kazakhstan. Volume  
4. Number 386 (2020).  
P. 189-197. DOI:  
<https://doi.org/10.32014/2020.2518-1467.119>  
(Web of Science)  
4. Lutsenko A., Vykluk  
M. Skoryk M. Hromova  
T. Fiscal Regulation  
Concept Formation Of  
The Ukraine's Economy  
Development.  
Monografico. Estudios  
de Economia Aplicada.  
Volumen 38 - №4.  
2020. P.2-8. DOI:  
[https://doi.org/10.25115/eea.v38i3%20\(1\).3997](https://doi.org/10.25115/eea.v38i3%20(1).3997)  
(Web of Science)  
5. Kraievskiy V., Skoryk  
M., Savchenko A.,  
Polischuk S., Skrypnyk  
S. Accounting and  
analytical mechanism  
of formation of three-  
dimensional value the  
company. Financial and  
credit activity:  
problems of theory and  
practice. Volume Vol. 2  
No. 37 (2021). 2021. P.  
95-104.  
DOI:<https://doi.org/10.18371/fcaptr.v2i37.229936>  
(Web of Science)  
6. Skoryk M.O.  
Organization of state  
financial control in  
order to ensure  
sustainable economic  
development. Стратегія  
економічного  
розвитку України.  
№46. 2020. С. 144-156.  
DOI:  
<https://doi.org/10.33111/sedu.2020.46.137.148>  
7. Краєвський В.М.,  
Костенко О.М.,  
Скорик М.О., Довбиш  
Н. Є. Концепції і  
методи розвитку  
підприємства:  
економічний та  
обліково-аналітичний  
контекст.  
Міжнародний

науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». №2 (46). 1 Т. 2021. 43-49. DOI: 10.25313/2520-2294-2021-2-6960  
8. Скорик М. О. Інфраструктурні виклики об'єднаних територіальних громад України. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2021. №8. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-8-7507>

П. 3. Монографії (навчальні посібники):  
1. Державне регулювання корпоративної економіки : монографія / Мацелюх Н. П., Максименко І. А., Корж М. А., Поснова Т. В., Скорик М. О., Теліщук М. М. та ін. – Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. – 212 с. (Скорик М. О., канд. екон. наук, доцент (Р. 1: 1.3), с. 41-62)  
2. Організаційно-економічний механізм протидії тіньовій економіці та корупції : монографія / А. В. Лісовий, К. П. Проскура, С. В. Кирпа, А. М. Савченко, М. О. Скорик та ін. ; за заг. ред. А. В. Лісового ; Державний податковий університет. – Ірпінь, 2024. – 246 с. (пункт 1.3.)  
3. Економічна теорія (історія економіки та економічної думки, політекономія, мікроекономіка макроекономіка): у 2-х ч. Частина 1. Історія економіки та економічної думки, політекономія ≈ Economic theory (History of economics and economic thought, political economy, microeconomics, macroeconomics). Part I. History of economics and economic thought, political economy : навчальн. посіб. / Мацелюх Н. П., Теліщук М. М., Скорик М. О. та ін. ; за ред. М. М. Теліщука. Ірпінь: Університет

ДФС України, 2020. 532 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні » ; т. 146).

4. Інституційна економіка: навч. посіб. / Мацелюх Н.П. та ін. Ірпінь : Університет ДФС України, 2020. 302 с.

5. Економіка територіальної громади : навчальний посібник / Краєвський В. М., Максименко І. А., Скорик М. О., Корж М. А., Савченко А. М., Теліщук М. М., Теліщук Мир. м. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 364 с.

6. Скорик М.О. Грищук Г. В. Трансфертне ціноутворення: навчальний посібник. Ірпінь : Державний податковий університет, 2024. 144 с.

П. 10. Підвищення кваліфікації:

1. Науково-дослідний інститут економічного розвитку. Сертифікат про підвищення кваліфікації №015-38806258 від 25.02.2022 р. Тема: «Новітні методи викладання економічних дисциплін. Організація наукової роботи здобувачів вищої освіти»  
Загальна кількість кредитів 5, годин 150

2. Національний університет біоресурсів і природокористування України ННІ неперервної освіти і туризму. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС00493706/017340-22. Нормативні, організаційні та змістовно-процесуальні засади формування європейського виміру забезпечення якості вищої освіти в контексті інтернаціоналізації освітнього процесу – 35 год. Сучасний стан інформатизації навчального процесу в університетах: основні види інформаційно-комунікаційних засобів та їх функціональне

						<p>призначення – 35 год</p> <p>3. Економічний аналіз – як наукова база прийняття управлінських рішень у бізнесі – 40 год.</p> <p>4. Аудит як структуриний елемент контрольної функції – 40 год. Загальна кількість кредитів 150</p> <p>П.19. Член Федерації професійних бухгалтерів та аудиторів України Член ВГО Української Асоціації Економістів-Міжнародників.</p>	
412382	Чупрій Леонід Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1998, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом доктора наук ДД 005590, виданий 25.02.2016, Диплом кандидата наук ДК 016950, виданий 11.12.2002, Атестат доцента 12/ДЦ 017153, виданий 21.06.2007</p>	16	Філософія	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, 3, 4, 8, 9, 12, 19</p> <p>П. 1. 1. Leonid V. Chuprii, Den Sik Kan, Volodymyr M. Vasylichuk, Victoriia D. Uriadova, Nataliia O. Prorochenko. Considerations of Solving the Korean Problem at the present stage (2018-2019). ASTRA Salvensis, Supplement, Romania: ASTRA, 2020. Vol.1/2020. pp. 193-209. (у співавт., авт. доробок – 0, 3 др. арк.) ( Scopus). 2. Nataliia H. Iskhakova, Lyudmyla I. Lyasota, Liudmyla V. Bondar, Natalia B. Lytvynchuk, Leonid V. Chuprii. Innovative Approaches of Political Education in Ukraine: On the Example of Developed Western Democracies. Academic Journal of Interdisciplinary Studies, Vol 9. No 2 (2020): March 2020 pp. 117 -127. (у співавт., авт. доробок 0,3 др. арк.), (Scopus). 3. Kan, D.S., Chuprii, L.V., Vasylichuk, V.M., Uriadova, V.D., Shepelska, I. Regional political leadership in a sociological context: image, pr and media communications. Journal of Community Positive Practicesthis. 2022. № 22 (SpecialIssue), 18–32 (у співавт., авт. доробок – 0,3 др. арк.), (Scopus). 4. Leonid V. Chuprii,</p>

Kan, D. S., Vasylchuk, V. M. Datskiv, I. B., Kravets, K. P. Globalisation processes and tourism industry development in North-East Asia (Korea, China, Japan). *Linguistics and Culture Review*, 5(S4), (2021). 927-941. (у співавт., авт. доробок – 0,3 др. арк.).

5. Y.M. Sulima, L.V. Onuchak, O.V. Diachuk, L.V. Chuprii, I.G. Verkhovtseva Value component of the dialogical approach in international relations. *Journal of Community Pusitive Practices*. 2022. Vol. 22. Issue Speciallssue. P. 126–140. (у співавт., авт. доробок – 0,4 др. арк.). (Scopus)

6. Чупрій Л.В. Особливості становлення геополітичної суб'єктності України в умовах глобалізації. *Геополітика України: історія і сучасність збірник наукових праць*. Вип. 2 (25), 2020. С. 29 -41. DOI:10.24144/2078-1431.2020.2(25).29-40

7. Чупрій Л. В. Посилення геополітичного потенціалу Китаю в умовах сучасних викликів. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія*, 1(6), 2022, С. 51-58. URL: 72-Article Text-Чупрій Китай Вісник КНУ.pdf, <https://doi.org/10.17721/2523-4064.2022/6-10/13..>

8. Чупрій Л.В. Геополітична підтримка України в умовах повномасштабної російської агресії. *Геополітика України: історія і сучасність*. Випуск 1 (30) 2023. С. 22-32.

9. Чупрій Л.В. Формування нової геополітичної картини світу в умовах російсько-українського воєнного протистояння. *Українознавство*, № № 1(86) 2023, С. 242-256.

10. Посилення геополітичної суб'єктності України та перспективи

розпаду росії в умовах сучасних глобальних викликів. Геополітика України: історія і сучасність. Випуск 2 (30) 2023. С. 9-24.

П. 3.

1. Чупрій Л.В.,  
Настояща К.В.,  
Грабовська І. М.,  
Грабовський С. І.,  
Крисаченко В.С.  
Латентні  
західноєвропейські  
дискурси в  
українській філософії  
та соціології доби  
УРСР. Монографія. К.  
НДІУ. 2022. 344 с. (у  
співавт., авт. доробок  
– 1,2 др. арк.).

2. Чупрій Л.В.,  
Настояща К.В.  
Культурні практики  
населення міста Києва  
та Київської області.

Монографія. Київ.:  
ФОП Ямчинський  
О.В., 2020. 199 с.

(особисто автору  
належить 100 с.)

3. Чупрій Л.В.,  
Настояща К.В.  
Скокова Л.А.

Культурні практики  
населення України  
Монографія. Київ.:  
ФОП Ямчинський

О.В., 2021. 203 с.

(особисто автору  
належить 86 с.)

П. 4.

1. Чупрій Л.В..  
Навчальний посібник  
«Глобальна  
геополітика» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти другого  
(магістерського) рівня  
(денної та заочної)  
форми навчання  
спеціальності 291:

Міжнародні  
відносини, суспільні  
комунікації та  
регіональні студії  
ОПП «Глобальні  
політичні процеси та  
міжнародні  
відносини». Ірпінь.  
ДПУ. 2022. 308 с.

2. Чупрій Л.В. Робоча  
програма навчальної  
дисципліни «Сучасна  
глобалістика» для  
підготовки здобувачів  
вищої освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня (денної та  
заочної) форми  
навчання  
спеціальності 293

«Міжнародне право,  
спеціальності 081  
«Право» ОПП  
«Фінансові  
розслідування», ОПП  
«Правове  
регулювання



публічних та приватних відносин», ОПП «Митна безпека» .  
затверджена Вченою радою Університету ДФС України 14.09.2020 року (протокол № 10).  
3. Чупрій Л.В.. Робоча програма навчальної дисципліни «Глобальна геополітика» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (денної та заочної) форми навчання спеціальності 291: Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії ОПП «Глобальні політичні процеси та міжнародні відносини» 14.09.2020 року (протокол № 10).

П. 8.  
Виконання функцій відповідального виконавця НДР відділу геополітики та філософії Науково-дослідному інституту українознавства МОН України «Латентні західноєвропейські дискурси в українській гуманітаристиці» (до 2021 р.).

П. 9.  
Робота у складі складі Акредитаційної комісії НАЗЯВО з політичних наук

П. 12.  
1. Чупрій Л. В. Геополітичні наслідки вибухів в Саудівській Аравії Електронний ресурс <https://matrix-info.com/2019/10/09/geopolitychni-naslidky-vybuchiv-v-saudivskij-araviyi/>  
2. Чупрій Л. В. Денуклеаризація Корейського півострова у світлі сучасних викликів Електронний ресурс  
3. Чупрій Л. В. Ісламізація Європи в умовах глобалізації. <https://matrix-info.com/2019/06/11/islamizatsiya-yevropy/>  
4. Чупрій Л. В. Чи відродиться в Східній Європі геополітичний концепт Міжмор'я для протидії Росії? <https://matrix-info.com/chy-vidrodytsya-v-shidnij->

						<p>yevropi-geopolitychnyj-kontsept-mizhmor-ya-dlya-protydiyi-rosiyi/</p> <p>5. Чупрій Л. В. Росія посилює свій вплив у Арктичному регіоні. <a href="https://matrix-info.com/rosiya-posylyuye-svij-vplyv-u-arktychnomu-regioni/">https://matrix-info.com/rosiya-posylyuye-svij-vplyv-u-arktychnomu-regioni/</a></p> <p>6. Чупрій Л. В. Відносини між США та Росією загострюються. <a href="https://matrix-info.com/vidnosyny-mizh-ssha-ta-rosiyeyu-zagostryuyutsya/">https://matrix-info.com/vidnosyny-mizh-ssha-ta-rosiyeyu-zagostryuyutsya/</a></p> <p>П. 19 Член Академії політичних наук (з 2018 року). Академія політичних наук України (АПН України) є громадським об'єднанням, що утворено відповідно до Законів України «Про громадські об'єднання» і «Про наукову і науково-технічну діяльність» як суб'єкт наукової і науково-технічної діяльності 10 травня 2016 року</p>	
412382	Чупрій Леонід Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1998, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом доктора наук ДД 005590, виданий 25.02.2016, Диплом кандидата наук ДК 016950, виданий 11.12.2002, Атестація доцента 12ДЦ 017153, виданий 21.06.2007</p>	16	Політологія	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, 3, 4, 8, 9, 12, 19</p> <p>П. 1. 1. Leonid V. Chuprii, Den Sik Kan, Volodymyr M. Vasylichuk, Victoriia D. Uriadova, Nataliia O. Prorochenko. Considerations of Solving the Korean Problem at the present stage (2018-2019). ASTRA Salvensis, Supplement, Romania: ASTRA, 2020. Vol.1/2020. pp. 193-209. (у співавт., авт. доробок – о, 3 др. арк.) ( Scopus). 2. Nataliia H. Iskhakova, Lyudmyla I. Lyasota, Liudmyla V. Bondar, Natalia B. Lytvynchuk, Leonid V. Chuprii. Innovative Approaches of Political Education in Ukraine: On the Example of Developed Western Democracies. Academic Journal of Interdisciplinary Studies, Vol 9. No 2</p>

(2020): March 2020 pp. 117 -127. (у співавт., авт. доробок 0,3 др. арк.), (Scopus).

3. Kan, D.S., Chuprii, L.V., Vasylchuk, V.M., Uriadova, V.D., Shepelska, I. Regional political leadership in a sociological context: image, pr and media communications. Journal of Community Positive Practicesthis. 2022. № 22 (SpecialIssue), 18–32 (у співавт., авт. доробок – 0,3 др. арк.), (Scopus).

4. Leonid V. Chuprii, Kan, D. S., Vasylchuk, V. M. Datskiv, I. B., Kravets, K. P. Globalisation processes and tourism industry development in North-East Asia (Korea, China, Japan). Linguistics and Culture Review, 5(S4), (2021). 927-941. (у співавт., авт. доробок – 0,3 др. арк.).

5. Y.M. Sulima, L.V. Onuchak, O.V. Diachuk, L.V. Chuprii, I.G. Verkhovtseva Value component of the dialogical approach in international relations. Journal of Community Pusive Practices. 2022. Vol. 22. Issue Speciallssue. P. 126–140. (у співавт., авт. доробок – 0,4 др. арк.). (Scopus)

6. Чупрій Л.В. Особливості становлення геополітичної суб'єктності України в умовах глобалізації. Геополітика України: історія і сучасність збірник наукових праць. Вип. 2 (25), 2020. С. 29 -41. DOI:10.24144/2078-1431.2020.2(25).29-40

7. Чупрій Л. В. Посилення геополітичного потенціалу Китаю в умовах сучасних викликів. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія, 1(6), 2022, С. 51-58. URL: 72-Article Text-Чупрій Китай Вісник КНУ.pdf, <https://doi.org/10.17721/2523-4064.2022/6-10/13..>

8. Чупрій Л.В. Геополітична підтримка України в умовах

повномасштабної російської агресії. Геополітика України: історія і сучасність. Випуск 1 (30) 2023. С. 22-32.

9. Чупрій Л.В. Формування нової геополітичної картини світу в умовах російсько-українського воєнного протистояння. Українознавство, № 1(86) 2023, С. 242-256.

10. Посилення геополітичної суб'єктності України та перспективи розпаду росії в умовах сучасних глобальних викликів. Геополітика України: історія і сучасність. Випуск 2 (30) 2023. С. 9-24.

П. 3.

1. Чупрій Л.В., Настояща К.В., Грабовська І. М., Грабовський С. І., Крисаченко В.С. Латентні західноєвропейські дискурси в українській філософії та соціології доби УРСР. Монографія. К. НДІУ. 2022. 344 с. (у співавт., авт. доробок – 1,2 др. арк.).

2. Чупрій Л.В., Настояща К.В. Культурні практики населення міста Києва та Київської області. Монографія. Київ.: ФОП Ямчинський О.В., 2020. 199 с. (особисто автору належить 100 с.)

3. Чупрій Л.В., Настояща К.В.

Скокова Л.А. Культурні практики населення України. Монографія. Київ.: ФОП Ямчинський О.В., 2021. 203 с. (особисто автору належить 86 с.)

П. 4.

1. Чупрій Л.В. Навчальний посібник «Глобальна геополітика» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (денної та заочної) форми навчання спеціальності 291: Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії ОПП «Глобальні політичні процеси та міжнародні

відносини». Ірпінь. ДПУ. 2022. 308 с.

2. Чупрій Л.В. Робоча програма навчальної дисципліни «Сучасна глобалістика» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної) форми навчання спеціальності 293 «Міжнародне право, спеціальності 081 «Право» ОПП «Фінансові розслідування», ОПП «Правове регулювання публічних та приватних відносин», ОПП «Митна безпека» . затверджена Вченою радою Університету ДФС України 14.09.2020 року (протокол № 10).

3. Чупрій Л.В.. Робоча програма навчальної дисципліни «Глобальна геополітика» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (денної та заочної) форми навчання спеціальності 291: Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії ОПП «Глобальні політичні процеси та міжнародні відносини» 14.09.2020 року (протокол № 10).

П. 8.  
Виконання функцій відповідального виконавця НДР відділу геополітики та філософії Науково-дослідному інституту українознавства МОН України «Латентні західноєвропейські дискурси в українській гуманітаристиці» (до 2021 р.).

П. 9.  
Робота у складі складі Акредитаційної комісії НАЗЯВО з політичних наук

П. 12.  
1. Чупрій Л. В. Геополітичні наслідки вибухів в Саудівській Аравії Електронний ресурс <https://matrix-info.com/2019/10/09/geopolitychni-naslidky-vybuchiv-v-saudivskij-araviji/>

						<p>2. Чупрій Л. В. Денуклеаризація Корейського півострова у світлі сучасних викликів Електронний ресурс</p> <p>3. Чупрій Л. В. Ісламізація Європи в умовах глобалізації. <a href="https://matrix-info.com/2019/06/11/islamizatsiya-yevropy/">https://matrix-info.com/2019/06/11/islamizatsiya-yevropy/</a></p> <p>4. Чупрій Л. В. Чи відродиться в Східній Європі геополітичний концепт Міжмор'я для протидії Росії? <a href="https://matrix-info.com/chy-vidrodytsya-v-shidnij-yevropi-geopolitychnyj-kontsept-mizhmor-ya-dlya-protydyi-rosiyi/">https://matrix-info.com/chy-vidrodytsya-v-shidnij-yevropi-geopolitychnyj-kontsept-mizhmor-ya-dlya-protydyi-rosiyi/</a></p> <p>5. Чупрій Л. В. Росія посилює свій вплив у Арктичному регіоні. <a href="https://matrix-info.com/rosiya-posylyuye-svij-vplyv-u-arktychnomu-regioni/">https://matrix-info.com/rosiya-posylyuye-svij-vplyv-u-arktychnomu-regioni/</a></p> <p>6. Чупрій Л. В. Відносини між США та Росією загострюються. <a href="https://matrix-info.com/vidnosyny-mizh-ssha-ta-rosiyeyu-zagostryuyutsya/">https://matrix-info.com/vidnosyny-mizh-ssha-ta-rosiyeyu-zagostryuyutsya/</a></p> <p>П. 19 Член Академії політичних наук (з 2018 року). Академія політичних наук України (АПН України) є громадським об'єднанням, що утворено відповідно до Законів України «Про громадські об'єднання» і «Про наукову і науково-технічну діяльність» як суб'єкт наукової і науково-технічної діяльності 10 травня 2016 року</p>	
412381	Заушнікова Марина Юрївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом спеціаліста, Сумський державний педагогічний університет ім. А.С.Макаренка, рік закінчення: 2003, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Біологія. Практична психологія, Диплом кандидата наук ДК 060250,</p>	11	Економічна психологія	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) : П. 1, П. 3, П. 4, П. 5, П. 8, П. 10, П. 12, П. 19</p> <p>П. 1 1. Kryvonis, T., Artemova, O., Androsovyh, K., Zaushnikova, M., Agarova, I., &amp; Kutishenko, V. (2023). Methodological Tools for Carrying Out Psychological Training. BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence</p>

виданий  
29.06.2021,  
Атестат  
доцента АД  
013457,  
виданий  
23.08.2023

and Neuroscience,  
14(1), 59-74.  
<https://doi.org/10.18662/brain/14.1/406> (Web of Science)  
<https://lumenpublishing.com/journals/index.php/brain/article/view/5698>\

2. Долинська Л. В.,  
Заушнікова М. Ю.  
Особистісно-  
професійна зрілість як  
психологічна умова  
формування  
комунікативної  
компетентності  
майбутнього логопеда.  
Науковий часопис  
НПУ імені М. П.  
Драгоманова. Серія 12.  
Психологічні науки :  
зб. наук. праць / за  
наук. редакцією І. С.  
Булах. Київ : Вид-во  
НПУ імені М. П.  
Драгоманова, 2021.  
Вип. 15 (60). 125 С. 35–  
46. DOI:  
10.31392/NPU-  
nc.series12.2021.15(60).  
04 (фахове видання)

3. Dolynska L.,  
Zaushnikova M.  
Formation of  
communicative  
competence of the  
future speech therapist  
in the process of  
professional training.  
Polish journal of  
science. Warszawa :  
Global Science Center  
LP. 2020. №34. VOL.  
2. P. 64-67.  
(періодичне виданнях  
інших держав, що  
входять до ОЕСР;  
IJIFACTOR, Quality  
Factor, Scientific  
Indexing Services,  
Issuu, Slideshare,  
РИНЦ).

4. Заушнікова М. Ю.,  
Коханець А. С.,  
Сковира О. П.  
Особливості  
використання  
механізмів  
психологічного  
захисту в умовах  
маніпулятивного  
впливу. Вісник  
Національного  
університету оборони  
України. Зб-к наук.  
праць. Київ : НУОУ,  
2022. Вип. 3 (67). С.  
56–63. DOI:  
10.33099/2617-6858–  
22-67-3-56-62.  
<http://visnyk.nuou.org.ua/article/download/256371/255295> (фахове  
видання)

5. Петухова І. О.,  
Заушнікова М. Ю.,  
Клевець Л. М.  
Способи зниження  
рівня тривоги  
населення в умовах

війни. Вісник  
Національного  
університету оборони  
України. Зб-к наук.  
праць. Київ : НУОУ,  
2022. Вип. 4 (68). С.  
123–129. DOI:  
10.33099/2617-6858-  
2022-68-4-123-129  
(фахове видання)  
6. Заушнікова М. Ю.,  
Коханець А. С.,  
Сковира О. П.  
Особливості  
соціально-  
психологічної  
підтримки розвитку  
лідерського  
потенціалу  
студентського  
(курсантського) ядра  
колективу в умовах  
закладу вищої освіти.  
Вісник Національного  
університету оборони  
України. Зб-к наук.  
праць. Київ : НУОУ,  
2022. Вип. 5 (69). С.  
21–29.  
[http://visnyk.nuou.org.  
ua/article/view/262672](http://visnyk.nuou.org.ua/article/view/262672)  
DOI: 10.33099/2617-  
6858-2022-69-5-21-29  
(фахове видання)  
7. Бугайчук Т. А.,  
Коханець А. С.,  
Заушнікова М. Ю.  
Основні підходи до  
розуміння ділової  
репутації в сучасній  
зарубіжній та  
вітчизняній науці.  
Вісник Національного  
університету оборони  
України. Зб-к наук.  
праць. Київ : НУОУ,  
2022. Вип. 6 (70). С.  
14–23. DOI:  
[https://doi.org/10.3309  
9/2617-6858-2022-70-  
6-14-22](https://doi.org/10.33099/2617-6858-2022-70-6-14-22)  
[http://visnyk.nuou.org.  
ua/issue/view/15889](http://visnyk.nuou.org.ua/issue/view/15889)  
(фахове видання)  
8. Тонкопей Ю.Л.,  
Заушнікова М. Ю.,  
Петухова І.О.  
Динаміка рівня  
тривожності  
здобувачів вищої  
освіти у  
прикордонному  
регіоні в умовах війни.  
Науковий журнал  
«Габітус». 2023. Вип.  
45. С. 59-63. DOI  
[https://doi.org/  
10.32782/2663-  
5208.2023.45.9](https://doi.org/10.32782/2663-5208.2023.45.9)  
(Фахове видання),  
(Журнал включено до  
міжнародної  
наукометричної бази  
Index Copernicus  
International  
(Республіка Польща)  
9. Петухова І. О.,  
Заушнікова М. Ю.,  
Каськов І. В.  
Психологічне  
благополуччя



особистості в умовах війни. Вісник Національного університету оборони України. 2023. 3 (73). С. 124–130. DOI: 10.33099/2617-6858-23-73-3-124-129 (Фахове видання).  
10. Заушнікова М. Ю., Тонкопей Ю. Л. Комунікативна компетентність як чинник розвитку адаптивної поведінки студентів-першокурсників. Науковий журнал «Габітус». 2023. Вип. 52. С. 82-87. DOI <https://doi.org/10.32782/2663-5208.2023.52.14> (Фахове видання), (Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus International (Республіка Польща) (Online): 2663-5216. <http://habitus.od.ua/journals/2023/52-2023/14.pdf>

#### П. 3

##### Монографії:

1. Особистісно-професійне становлення сучасної молоді: соціально-психологічні та соціологічні аспекти : монографія / Львкіна О. Г., Романюк Л. В., Петухова І. О., Богдановський І. В. Калениченко Р. А. та ін.; за заг. ред. О. Львкіної. Ірпінь : Університет ДФС України, 2022. 318 с. (Заушнікова М.Ю. (3.1, 3.2, 3.3, 3.4) Розділ 3. Основні траєкторії професійного становлення молоді: підходи до вивчення чинників та умов.) С.102-133. (розділ у монографії) ISBN 978-966-337-657-8 <https://dpu.edu.ua/kaf-psyh-pedgsots>  
Навчальні посібники:  
1. Петухова І. О., Заушнікова М. Ю. Спеціальна психологія : навчальний посібник. Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. 288 с. ISBN 978-966-337-671-4.

#### П. 4

1. Психологія особистості :

навчальний посібник / укладачі Петухова І.О., Калениченко Р.А., Льовкіна О.Г. та ін. ; за заг.ред. Є.М.Суліми. – Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2021. 338 с. (колективний посібник), доля Заушнікової – 0,75 д.а. Тема 6. Самосвідомість та рефлексивні характеристики особистості, С. 137-154.

2. Робоча програма навчальної дисципліни (загальна) з навчальної дисципліни «Соціально-психологічний тренінг» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальностями: 071, 081, 017, 122, 076, 292, 035, затв. НМР УДФСУ протокол № 7 від 19.09.2021, 26 ст. (1,1 д.а)

3. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Сучасні комунікативні техніки у професійній діяльності» підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форм навчання галузь знань 12 «Інформаційні технології» спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» Освітньо-професійна програма «Інформаційні управляючі системи і технології (за галузями)», Освітньо-професійна програма «Технології цифрового дизайну» статус дисципліни: вибіркова, затв. НМР ННІГН протокол № 5 від 10.09.2021

4. Робоча програма навчальної дисципліни з навчальної дисципліни «Економічна психологія» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальностями: 051, 071, 072, 073, 076, затв. НМР ДПУ, протокол № 1 від

21.09.2023  
5. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Економічна психологія» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальностями: 071, 072, 073, 076, 051, 292, затв. НМР ФСТМ протокол № 5 від 10.11.2022, 232 ст.

6. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Кризове консультування» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 053 «Психологія», затв. НМР ННІГН протокол № 6 від 02.11.2021

7. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Сучасні психотехнології в професійній діяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання за спеціальністю 053 «Психологія», затв. НМР ННІГН протокол № 5 від 11.01.2022

8. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Бізнес-переговори та посередництво» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2022, затв. НМР ННІГН протокол № 11 від 07.06.2022

9. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Сучасні психотехнології в професійній діяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми та заочної навчання за спеціальністю 053 «Психологія», затв. НМР ННІГН протокол № 5 від 11.01.2022

10. Методичні вказівки до проведення семінарських занять із навчальної дисципліни «Бізнес-переговори та

посередництво» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання за спеціальністю 053, 2022, затв. НМР ННІГН протокол № 11 від 07.06.2022

П. 5  
Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидат психологічних наук зі спеціальності 19.00.07 Педагогічна та вікова психологія. Спеціалізована вчена рада Д 26.053.10, протокол №5 від 20 квітня 2021 р. Диплом ДК № 060250, виданий 29.06.2021 р. МОН України.

П. 8.  
Відповідальний виконавець ініціативної науково-дослідної роботи кафедри психології, педагогіки та соціології «Соціологічні та психологічні проблеми особистісно-професійної динаміки сучасної молоді», номер державної реєстрації НДР: 0114U004923, термін виконання: 2022 – 2027 рр.).

П. 10.  
1. Участь у міжнародному стажуванні в Університеті менеджменту безпеки в м. Кошице (Словаччина), Тема «Сучасні зміни, специфічні та відмінні риси системи вищої освіти в країнах Європейського Союзу», з 01 липня 2022 року по 15 серпня 2022 року. Сертифікат про міжнародне стажування № SK/USM/007-2022, Загальна кількість 180 hours (6 ECTS credits).  
2. Участь у Online trainings within the Ізраїльська коаліція травми, тема: Has attended training on Psychological first aid, self-care and mitigation of burn-out and compassion fatigue for care-providers, сертифікат учасника

тренінгу МВ 606602, квітень 2022 р. обсяг – 10 годин.  
3. Участь у Online trainings within the Ізраїльська коаліція травми, «Crisis Intervention Counselor Model». Сертифікат учасника професійного тренінгу Сертифікат ID FF069866, липень 2022 р. Загальний обсяг – 8 годин.  
4. Участь у навчальний тренінг "Конфлікти в умовах війни: діагностика та шляхи розв'язання". Державний податковий університет, Гамбурзький університет (Німеччина). Сертифікат № 79/170523 НТ, 7 год., 17.05.2023 р.

П. 12

1. Долинська Л. В., Заушнікова М. Ю. Особливості соціально-психологічних установок в структурі комунікативної компетентності майбутнього логопеда. Єдність навчання і наукових досліджень – головний принцип університету: матеріали звітної науково-практичної конференції викладачів, докторантів та аспірантів Інституту філософської освіти та науки, 20-21 травня 2020 року / ред. рада І. І. Дробот (голова) [та ін.]. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2020. С. 56–58.  
2. Заушнікова М. Ю. Теоретико-методологічні аспекти застосування соціально-психологічного тренінгу у професійній підготовці здобувачів вищої освіти. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь:

Університет ДФС України, 2020. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163). С. 726-729.

3. Панійван Д. І., Заушнікова М. Ю. Імідж закладу вищої освіти: складові та напрямки формування. Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (21 квітня 2021 року); за заг. ред. Р.А. Калениченка, І.О. Петухової. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2021. С. 467-471.

4. Заушнікова М. Ю. Психологічні засади ефективного ведення ділових переговорів. Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (21 квітня 2021 року); за заг. ред. Р.А. Калениченка, І.О. Петухової. Ірпінь: Університет державної фіскальної служби України, 2021. С. 98-102.

5. Заушнікова М. Ю. Особливості використання метафоричних асоціативних карт в психологічній практиці. Психологія: від теорії до практики: Інноваційні технології в роботі практичного психолога (матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, 26 травня 2021 року, м. Суми) / за заг. ред. А. В. Вознюк, О. Ю. Василега. [у 2-х ч.]. Ч. 1. Суми: НВВ КЗ СОІППО., 2021. С. 76–79.

6. Бачинська М.В., Заушнікова М. Ю. Вплив стилю виховання на уміння заощаджувати та накопичувати. Наукові дослідження та інновації в галузі суспільно-гуманітарних наук : збірник матеріалів I Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (м. Мелітополь, 24

листопада 2021 р.) / ТДАТУ: ред. кол. Ломейко О. П., Єременко О. А., Михайлов В. В [та ін.]. Частина 2. Мелітополь : ТДАТУ, 2021. С. 147–149.

7. Заушнікова М. Ю. Синдром професійного вигорання: основні напрями профілактики. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. С. 1096–1102. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 163).

8. Заушнікова М.Ю. Травматичні події та їх наслідки. Фінанси, економіка, право vs війна [Електронне видання] : збірник тез Міжнародного конгресу (м. Ірпінь, 27 квітня 2022 р.). Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. С. 249-253.

9. Заушнікова М.Ю. Психологічна допомога дітям, які перебувають під дією довготривалого стресу. Актуальні проблеми громадського здоров'я: матеріали XII міжнародної науково-практичної конференції «Освіта і здоров'я» / відповід. ред. І. О. Калиниченко, наук. ред. М. О. Лянной. Т.1. (6). Суми : СумДПУ імені А.С.Макаренка, 2022. С. 35-38.

10. Заушнікова М. Ю., Капуза В. Д. Психологічні особливості ставлення студентів до грошей. Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (21 квітня 2022 року); за заг. ред. Р.А. Калениченка, І.О.

Петухової. Ірпінь:  
Державний  
податковий  
університет, 2022. С.  
47-50.

11. Кудімова К.О.,  
Заушнікова М.Ю.  
Комунікативна  
компетентність як  
передумова  
адаптивної поведінки  
особистості. Актуальні  
проблеми  
психологічної та  
соціальної адаптації в  
умовах кризового  
суспільства :  
матеріали VII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції (21 квітня  
2022 року); за заг. ред.  
Р.А. Калениченка, І.О.  
Петухової. Ірпінь:  
Державний  
податковий  
університет, 2022. С.  
50-54

12. Заушнікова М. Ю.,  
Куликівська Є. О.  
Мотиваційне  
забезпечення ведення  
підприємницької  
діяльності в умовах  
сучасності. Актуальні  
проблеми  
психологічної та  
соціальної адаптації в  
умовах кризового  
суспільства :  
матеріали VII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції (21 квітня  
2022 року); за заг. ред.  
Р.А. Калениченка, І.О.  
Петухової. Ірпінь:  
Державний  
податковий  
університет, 2022. С.  
54-58.

П.19. діяльність за  
спеціальністю у формі  
участі у професійних  
та/або громадських  
об'єднаннях;

1. Член Громадської  
спілки «Національна  
психологічна  
асоціація України».

2. Член Complex  
Trauma Institute,  
Йорк, Велика  
Британія (Інститут  
комплексної травми  
(CTI))

Відомості про  
стажування та  
підвищення  
кваліфікації:

1. Волинський  
національний  
університет імені Лесі  
Українки Тема  
підвищення  
кваліфікації –  
«Прикладні  
психотехнології  
активізації  
особистісного  
ресурсу», з 21 вересня



2020 року по 22 січня 2021 року. Сертифікат підвищення кваліфікації від 22.01.2021 р. Загальна кількість годин 240.

2. Громадська організація «Аналітично-консалтинговий центр публічного врядування і права». Тема підвищення: «Профілактика та корекція професійного вигорання фахівців при роботі з людьми». Сертифікат про підвищення кваліфікації №АЦ15/10-2021 від 16 жовтня 2021. Загальна кількість годин – 9.

3. Державний податковий університет, проєкт «Посилення Соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», м. Ірпінь, 22 січня 2022 р. «Управління соціальною відповідальністю університетів», сертифікат участі у тренінгу 17/24.01.2022, загальний обсяг – 6 годин

4. Київський національний торговельно-економічний університет, Сертифікат учасника Міжнародної науково-практичної конференції «Вектори соціальної, організаційної та економічної психології», 25 лютого 2022 року, обсяг – 0,3 ЄКТС.

5. Ізраїльська коаліція травми, тема: Надання екстреної психологічної допомоги, самодопомоги, пом'якшення втоми від вигорання та співчуття тим, хто надає допомогу. Сертифікат учасника тренінгу МВ 606602, квітень 2022 р. обсяг – 10 годин.

6. Ізраїльська коаліція травми, «Crisis Intervention Counselor Model». Сертифікат учасника професійного тренінгу Сертифікат ID FF069866, липень 2022 р. Загальний

						<p>обсяг – 8 годин.</p> <p>7. Університет менеджменту безпеки в м. Кошице (Словаччина). Тема «Сучасні зміни, специфічні та відмінні риси системи вищої освіти в країнах Європейського Союзу», з 01 липня 2022 року по 15 серпня 2022 року. Сертифікат про міжнародне стажування № SK/USM/007-2022, Загальна кількість 180 год. (6 кредитів ЕКТС).</p> <p>8. ТОВ «Академія цифрового розвитку», Курс підвищення кваліфікації на тему: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» (Базовий рівень), з 28 листопада до 11 грудня 2022 року, Сертифікат №GDTfE-05-Б-01817, Загальна кількість 30 год. (1 кредит ЕКТС).</p> <p>9. Навчальний тренінг "Конфлікти в умовах війни: діагностика та шляхи розв'язання". Державний податковий університет, Гамбурзький університет (Німеччина). Сертифікат № 79/170523 НТ, 7 год., 17.05.2023 р.</p> <p>10. certificate of completion this is to certify that Maryna Zaushnikova has properly completed sixty hours (2 ECTS CREDITS) of training on psychological rehabilitation and elimination of post-traumatic stress disorder "Growing personality – healing society". This general professional training program is certified by the National Agency of Ukraine on Civil Service, order dated September 28, 2023, No.157-23 . ON THE 4th to 13th OF OCTOBER 2023. Certificate: NACS № 000385/ 23.</p>	
412385	Головащенко Роман Володимирович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення:	12	Фізичне виховання	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.3, П.4, П.8, П.11, П.12, П.20

2009,  
спеціальність:  
010202  
Фізична  
реабілітація,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 024865,  
виданий  
23.09.2014,  
Атестат  
доцента АД  
002680,  
виданий  
23.09.2019

П. 1  
1. Головащенко Р. В.  
Особливості  
вегетативного  
забезпечення  
центральної  
гемодинаміки і  
фізичної  
працездатності  
пловців-спринтерів  
високої кваліфікації /  
Є. Л. Михалюк, М. С.  
Потапенко, Л.М.  
Гунина, Р. В.  
Головащенко,  
Гороховський Є.Ю. //  
Запорожский  
медицинский журнал.  
Том 22, № 2(119). – С.  
245–249 Web of  
Science  
2. Griban G., Zablotska  
O., Kudin S., Zavatska  
L., Zhara H., Nikolaieva  
I., Tkachenko P.,  
Golovashchenko R.,  
Lavrentiev O.,  
Puzdymir M.,  
Prontenko K. (2023).  
Women's smoking as an  
important problem of  
public health. Universal  
Journal of Public  
Health, 11 (1), 68-77.  
doi:  
10.13189/ujph.2023.110  
108 Scopus  
3. Golovashchenko RV  
Specialized nutrition for  
athletes: evaluation of  
ergogenic action using  
the principles of  
evidence-based  
medicine / Gunina LM,  
Shustov YeB,  
Belenichev IF,  
Vysochina NL,  
Golovashchenko RV,  
Morozova OV //  
Specialized nutrition for  
athletes: evaluation of  
ergogenic action using  
the principles of  
evidence-based  
medicine. Pharmacia.  
2022. 69(1): 37–44.  
<https://doi.org/10.3897/pharmacia.69.e76599> Scopus  
4. Головащенко Р. В.  
Визначення  
механізмів впливу  
засобу на основі  
бурштинової кислоти  
на покращення стану  
еритроцитарної ланки  
транспорту кисню за  
аеробних фізичних  
навантажень / Л.М.  
Гунина, Атаман Ю.О.,  
Беленічев ІФ, Р.В.  
Головащенко,  
Войтенко В.Л.,  
Безугла В.В. // Eastern  
Ukrainian Medical  
Journal.  
2022;10(3):247–258.  
Scopus  
[https://doi.org/10.21272/eumj.2022;10\(3\):247-258](https://doi.org/10.21272/eumj.2022;10(3):247-258)

5. Гуніна Л.М. Роль інноваційної ліпосомальної форми пірофосфату заліза в корекції порушень транспорту кисню у представників олімпійських циклічних видів спорту (результати рандомізованого подвійного-сліпого плацебо контрольованого дослідження) / Л.М.Гуніна, С.І. Данильченко, О.В.Носач, Р.В.Головащенко, Л.В.Буцька, Ю.П. Сергієнко, О.М. Лаврентьєв Український журнал медицини, біології та спорту. Медичні, біологічні науки, фізичне виховання і спорт. Миколаїв. 2020. Том 5, №5(27). С 90-105. Фахове видання

6. Сергієнко Ю.П., Головащенко Р.В., Чаплигін В.П., Гулай В.С., Гаєвий В.Ю. Теоретико-Методичні засади підготовки фахівців фізичної культури і спорту з використанням Технологій дистанційної освіти. Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова. Серія №15 Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт). 2021. Випуск 4(134) 21. – С.112-117. Фахове видання (категорія Б)

7. Лаврентьєв О.М., Сергієнко Ю.П., Головащенко Р.В., Крупеня С.В., Пристінський О.В. Основні аспекти побудови уроку з гімнастики. Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова. Серія Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): 2021. Випуск 10 (141) 21. С.70-74. Фахове видання (категорія Б)

8. Лаврентьєв О.М., Головащенко Р.В., Крупеня С.В., Зверєв А.В., О.В. Деркач. Травматизм у

спортивній діяльності.  
Науковий часопис  
Національного  
педагогічного  
університету імені  
М.П.Драгоманова.  
Серія No 15. Науково-  
педагогічні проблеми  
фізичної культури  
(фізична культура і  
спорт). 2022. Випуск 2  
(146) 22. – С.18-23.  
Фахове видання  
(категорія Б)  
9. Лаврентьев О.М,  
Головащенко Р.В.,  
Крупеня С.В., Гулай  
В.С., Довженко Ю.О.  
Танець як форма  
психологічного  
розвантаження.  
Науковий часопис  
Національного  
педагогічного  
університету імені  
М.П.Драгоманова.  
Серія No 15. Науково-  
педагогічні проблеми  
фізичної культури  
(фізична культура і  
спорт): зб. Наук. 2022. Випуск 6 (156)  
22. С.81-86.  
10. Лаврентьев О.М,  
Крупеня С.В.,  
Головащенко Р.В.,  
Сергиенко Ю.П.,  
Антоненко С.А.  
Організація  
навчально-  
тренувальної  
діяльності  
спортсменів-  
гирьовиків у  
змагальній вправі  
ривок. Науковий  
часопис  
Національного  
педагогічного  
університету імені  
М.П.Драгоманова.  
Серія No 15. Науково-  
педагогічні проблеми  
фізичної культури  
(фізична культура і  
спорт). 2022. Випуск  
12 (158) 22. С.65-70.  
Фахове видання  
(категорія Б)

П. 3  
І. Й. Малинський, В.  
П. Чаплигін, Р. В.  
Головащенко, С. В.  
Крупеня, О. М.  
Лаврентьев, Ю. П.  
Сергієнко. Фітнес та  
рекреація:  
Навчальний посібник.  
– Ірпінь: Державний  
податковий  
університет, 2023. –  
312 с. 2 аркуша  
2. І. Й. Малинський, В.  
П. Чаплигін, Р. В.  
Головащенко, С. В.  
Крупеня, О. М.  
Лаврентьев, Ю. П.  
Сергієнко. Фізичне  
виховання:  
Навчальний посібник.

Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 294 с. - 2 аркуша

П. 4

1. Головащенко Р.В., РПНД «Харчування та ерогенні засоби у фізичній культурі і спорті» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань 01 «Освіта/ Педагогіка» спеціальність 017 «Фізична культура і спорт» Освітньо-професійна програма «Фізична культура і спорт». Розглянуто і схвалено на методичній раді УДФСУ, протокол № 1 від 13.02.2020

2. Головащенко Р.В., РПНД «Харчування та ерогенні засоби у фізичній культурі і спорті» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань 01 «Освіта/ Педагогіка» спеціальність 017 «Фізична культура і спорт» Освітньо-професійна програма «Фізична культура і спорт». Розглянуто і схвалено на методичній раді УДФСУ, протокол № 6 від 07.09.2021

3. Головащенко Р.В., Крупеня С.В. РПНД «Теоретико-методичні основи циклічних видів спорту» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань 01 «Освіта/ Педагогіка» спеціальність 017 «Фізична культура і спорт» Освітньо-професійна програма «Фізична культура і спорт: тренер з виду спорту». Розглянуто і схвалено на методичній раді ДПУ, протокол № 8 від 19.09.2022 р.

П. 8.

1. Виконання функцій відповідального виконавця НДР кафедри Хортингу та реабілітації. тема:

«Національний вид спорту хортинг як засіб фізичного виховання студентів (номер державної реєстрації НДР 0118U001989, термін виконання 2017 – 2020 рр.)

2. Виконання функцій відповідального виконавця НДР кафедри фізичного виховання, спорту та здоров'я за темою «Підвищення фізичної працездатності різних груп населення у процесі занять фізичної культури і спорту» (державний реєстраційний номер 0121U113261 термін виконання 2021-2026 р.р.).

П. 11.

Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)

1. Договір про співпрацю Всеукраїнська громадська організація «Українська федерація хортингу»;
2. Договір про співпрацю з Всеукраїнською Федерацією боулінгу України;

П. 12

1. Козлова К. П., Головащенко Р. В. Формування рухових навичок студентів в процесі фізичного виховання засобами оздоровчого фітнесу. Матеріали круглого столу «Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту України» [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 10 листопада 2022 р.). – Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. – (Ірпінь, 10 листопада 2022р). Ірпінь, 2022. С. 40-44.

2. Воробей Г.М., Головащенко Р. В. Особливості побудови фітнес-програм для самостійних занять за мотиваційним фактором. Матеріали круглого столу

«Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту України» [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 10 листопада 2022 р.). – Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. – (Ірпінь, 10 листопада 2022р). Ірпінь, 2022. С. 106-111.

3. Глюхін А.І., Головащенко Р. В. Основні фактори від яких залежить спортивний результат у військово-спортивному орієнтуванні. Матеріали круглого столу «Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту України» [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 10 листопада 2022 р.). – Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. – (Ірпінь, 10 листопада 2022р). Ірпінь, 2022. С. 119-124.

4. Добров В.А., Головащенко Р. В. Позатренувальні заходи підвищення та відновлення працездатності у кваліфікованих спортсменів легкоатлетів. Матеріали круглого столу «Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту України» [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 10 листопада 2022 р.). – Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. – (Ірпінь, 10 листопада 2022р). Ірпінь, 2022. С. 155-158.

5. Пастух А.П., Головащенко Р. В. Позатренувальні заходи підвищення та відновлення працездатності у кваліфікованих спортсменів легкоатлетів. Матеріали круглого столу «Підвищення фізичної працездатності різних груп населення в процесі занять фізичною культурою і спортом» [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 27 травня 2022 р.). – Ірпінь : Державний



						<p>податковий університет, 2022. – (Ірпінь, 27 травня 2022р). Ірпінь, 2022. С. 54-56.</p> <p>П.20. 1. Тренер з боулінгу з 2016 р. по 2023 р. Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П. 3, П.4, П.7, П.8, П.12 П.1. 1) L. A. Kurdachenko, M. M. Semko, and V. S. Yashchuk. On the structure of the algebra of derivations of cyclic Leibniz algebras. Algebra and Discrete Mathematics. Volume 32 (2021). Number 2, pp. 241-252. 2) N.N.Semko, L.V.Skaskiv, O.A.Yarovaya. Linear groups saturated by subgroups of finite central dimension //Algebra Discrete Math., 2020, Volume 29, Issue 1. P.117–128. 3) N.N.Semko, L.V.Skaskiv, O.A.Yarovaya. LEIBNIZ ALGEBRAS, HAVING A DENSE FAMILY OF IDEALS. //Carpathian Math. Publ. 2020, 12 (2). P.451–460. 4) N.N.Semko, L.V.Skaskiv, O.A.Yarovaya. On the derivations of cyclic Leibniz algebras. //Carpathian Math. Publ. 2022, 14 (2). P.345–353. 5) L. A. Kurdachenko, N. N. Semko, On the structure of some groups having finite contranormal subgroups, Algebra Discrete Math., 2021, том 31, выпуск 1, 109-119.</p> <p>П.3. 1) Основні поняття сучасної алгебри: навчальний посібник /М.М.Семко, Л.В.Скасків, О.А.Ярова. – Ірпінь: УДФСУ, 2020. 128с. (2,8 а.а.).</p> <p>П.4. 1) Теорія ймовірностей та математична статистика (вступний курс). Навчальний посібник /М.М.Семко,</p>
413627	Семко Микола Миколайович	Професор, Основне місце роботи	Факультет фінансів та цифрових технологій	<p>Диплом спеціаліста, Київський державний педагогічний інститут ім. О.М. Горького, рік закінчення: 1978, спеціальність: математика, Диплом доктора наук ДД 001979, виданий 14.11.2001, Диплом кандидата наук ФМ 018078, виданий 02.11.1983, Аттестат доцента ДЦ 003087, виданий 21.12.2001, Аттестат професора ПР 001880, виданий 23.12.2002, Аттестат старшого наукового співробітника (старшого дослідника) СН 000538, виданий 25.03.1993</p>	45	Вища та прикладна математика

О.Ю.Башук,  
Л.В.Скасків,  
О.А.Ярова,  
О.Б.Чернобай. – Київ,  
2020. 80с.

2) Семко М.М.,  
Скасків Л.В. Елементи  
теорії кілець і полів:  
навчальний посібник.  
– Ірпінь: Редакційно-  
видавничий відділ  
ДПУ, 2023. – 77 с.

3) Семко М.М.,  
Скасків Л.В. Елементи  
теорії груп:  
навчальний посібник.  
– Ірпінь: Редакційно-  
видавничий відділ  
ДПУ, 2023. – 90 с.

4) Електронний курс  
навчальної  
дисципліни «Теорія  
чисел та основні  
структури сучасної  
математики» на базі  
платформи  
дистанційного  
навчання Moodle  
українською мовою.  
Затверджено Вченою  
Радою УДФСУ від  
13.05.2021 р.

П.7.  
Член спеціалізованої  
вченої ради  
Д26.001.18 в  
Київському  
національному  
університеті імені  
Т.Шевченка

П.8.  
Науковий керівник  
науково-дослідної  
роботи кафедри вищої  
математики  
«Нескінченні групи з  
обмеженнями для  
підгруп та реалізація  
міжпредметних  
зв'язків у процесі  
навчання  
математичних  
дисциплін в  
економічних вузах»  
(номер державної  
реєстрації НДР:  
0118U004755, термін  
виконання: 2018-2023  
рр.)

П.12.  
1) Mykola Semko, Lilia  
Skaskiv, Oksana  
Yarovaya. On the  
derivations of cyclic  
nilpotent Leibniz  
algebras. 13th  
International Algebraic  
Conference in Ukraine  
(July 6–9, 2021. Taras  
Shevchenko National  
University of Kyiv). –  
P.73.

2) Семко М. М.,  
Скасків Л. В. Про  
будову одного класу  
УЩН(I)-груп.  
International Scientific  
and Practical

						<p>Conference «Science: Development and Factors its Influence» (December 26-28, 2022). Amsterdam, Netherlands. – P.39-41.</p> <p>3) Семко М. М., Скасків Л. В. Про будову одного класу УЩН(I)-груп. II International Scientific and Practical Conference DIVERSITY AND INCLUSION IN SCIENTIFIC AREA (January 26-28, 2023) Warsaw, Polan. P.593-595.</p> <p>4) Семко М. М., Скасків Л. В. Про будову непримарних УЩН (I)-груп. Proceedings of the 8th International Scientific and Practical Conference «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (February 16-18, 2023). Tallinn, Estonia. P.419-422.</p> <p>5) Семко М. М., Скасків Л. В. Будова неабелевих груп з умовою щільності нормальності для неперіодичних абелевих підгруп. Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference «Recent Advances in Global Science» (March 6-8, 2023). Vilnius, Lithuania</p> <p>6) Семко М.М., Ярова О.А., Скасків Л.В. Методика формування навиків тотожних перетворень в основній школі. Proceedings of the 13th International Scientific and Practical Conference «Scientific Horizon in the Context of Social Crises» (February 26-28, 2023). Tokyo, Japan</p> <p>7) Семко, М., Скасків, Л. (2023). Про групи з нормальними неабелевими підгрупами. Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference «Science in the Environment of Rapid Changes» (February 6-8, 2023). Brussels, Belgium</p>	
413356	Сагайдак Ірина Степанівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та	Диплом спеціаліста, Київський політехнічний інститут, рік	17	Безпека життєдіяльності (модуль 1 «Безпека життєдіяль	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов

			<p>митної справи</p>	<p>закінчення: 1994, спеціальність: хімічна технологія неорганічних речовин, Диплом кандидата наук ДК 010609, виданий 16.05.2001, Атестат доцента 12ДЦ 019170, виданий 18.04.2008</p>	<p>ності», модуль 2 «Цивільний захист», модуль 3 «Охорона праці», модуль 4 «Екологія»)</p>	<p>провадження освітньої діяльності): П.1, П. 2, П.3, П.4, П.8, П.10, П.12, П.14, П.19</p> <p>П.1. 1. Zhelibo I., Sahaidak I., Chorna T., Demianchuk G., Bykhovchenko V. Technological Innovations in the Context of Ukraine's National Security Before a Full-scale Invasion. European Review. 2025. P.1–21. DOI: <a href="https://doi.org/10.1017/S1062798724000322">https://doi.org/10.1017/S1062798724000322</a> (Scopus, Web of Science)</p> <p>2. Гребельник О. П., Сагайдак І. С., Чорна Т. М., Борса В. В. Гуманітарна допомога в умовах воєнного стану: особливості пропуску через митний кордон України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. №11. URL : <a href="https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.11.6">https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.11.6</a></p> <p>3. Чорна Т. М., Сагайдак І. С. Інгредієнти тютюнових виробів: інформування споживачів. Товари і ринки. 2022. № 3(43). С. 117–134. DOI: <a href="https://doi.org/10.31617/2.2022(43)10">https://doi.org/10.31617/2.2022(43)10</a></p> <p>4. Petrenko N., Vasilenko O., Kovalenko O., Svitovy O., Sagaidak I., Gekhaya B. Accounting for greening and standardization in agricultural business management. IOP Conference Series: Geosciences and the Environment: Proceedings of the International Conference on Environmental Sustainability in Natural Resource Management (Odessa, Ukraine, October 15-16, 2021), Volume 915 (2021) 012038. URL : <a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/915/1/012038">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/915/1/012038</a> (Scopus)</p> <p>5. Sahaidak I. S., Chorna T. M., Balahura O. O., Bykhovchenko V. P. Specifics of Distance Learning in the Modern Ukrainian Educational Space: Practices of the Higher Education</p>
--	--	--	----------------------	---	--	--

Institutions of Ukraine.  
Scientific Bulletin of  
Mukachevo State  
University. Vol. 7. №. 3.  
2021. P. 29-38. DOI :  
[https://doi.org/10.52534/msu-pp.7\(3\).2021.29-38](https://doi.org/10.52534/msu-pp.7(3).2021.29-38)

6. Сагайдак І. С.,  
Балагура О. О.,  
Макаренко В. В.  
«Зелена» енергетика в  
контексті загроз  
економічній та  
національній безпеці.  
Економіка та держава.  
2020. № 6. С. 113–117.  
DOI : 10.32702/2306-6806.2020.6.113

7. Сагайдак І. С.,  
Биховченко В. П.  
Щодо цільового  
використання коштів  
фондів охорони  
навколишнього  
природного  
середовища.  
Ефективна економіка.  
2020. № 3. DOI:  
10.32702/2307-2105-2020.3.72

П. 2

1. Свідоцтво № 122475  
від 28.12.2023 р. про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір наукового  
характеру  
«Інструментальні  
методи досліджень та  
сенсорний аналіз»  
(навчальний  
посібник, автори:  
Сагайдак І. С., Качур І.  
В.).

2. Свідоцтво № 122474  
від 28.12.2023 р. про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір наукового  
характеру «Specifics of  
Distance Learning in  
the Modern Ukrainian  
Educational Space:  
Practices of the Higher  
Education Institutions  
of Ukraine» (наукова  
стаття, автори:  
Сагайдак І. С., Чорна  
Т. М., Балагура О. О.,  
Биховченко В. П.).

3. Свідоцтво № 122473  
від 28.12.2023 р. про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір наукового  
характеру  
«Промисловий безвіз:  
інтеграція України до  
європейського  
простору» (наукова  
стаття, автори:  
Сагайдак І. С., Чорна  
Т. М., Балагура О. О.).

4. Свідоцтво № 131429  
від 18.11.2024 р. про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір наукового  
характеру  
«Інгредієнти

тютюнових виробів: інформування споживачів» (наукова стаття, автори: Чорна Т. М., Сагайдак І. С.).  
5. Свідоцтво № 131430 від 18.11.2024 р. про реєстрацію авторського права на твір наукового характеру «Економіка спільного споживання в контексті післявоєнної відбудови України» (наукова стаття, автори: Чорна Т. М., Сагайдак І. С.).

П. 3.  
Монографії:  
1. Биховченко В. П., Сагайдак І. С. Безпечність агропродовольчої продукції в контексті Угоди про асоціацію з ЄС. Продовольча безпека: світові тенденції та можливості агропромислового комплексу України : колективна монографія / за науковою редакцією д.е.н., проф. Л. В. Шинкарук. К.: ВІ НУБІПУ, 2022. С.61-99. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2022\\_monografiya\\_prodivolcha\\_bezpeka.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2022_monografiya_prodivolcha_bezpeka.pdf)  
2. Чорна Т.М., Сагайдак І.С., Вербовий А.О. Роль людського фактора у формуванні цивільної безпеки в Україні. Теорія та практика цивільної безпеки в Україні : колективна монографія; за ред. В.І. Федорчук-Мороз. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2020. С. 58–73. URL: <https://surl.li/shtsgq>  
Навчальні посібники:  
1. Желібо Є.П., Сагайдак І.С. Безпека життєдіяльності : навч. посіб. Ірпінь : Університет ДФС України, 2020. 256 с. (Серія «На допомогу студенту УДФСУ»; т. 59).

П. 4.  
1. Сертифікований навчальний дистанційний курс «Безпека життєдіяльності» на платформі Moodle, автори: Сагайдак І. С., Желібо Є. П., Чорна Т. М., Качур І. В., Авраменко Н. Л.,

Цимбалюк С. Я. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=671>

2. Робоча програма навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» (м 1 «Безпека життєдіяльності», м 2 «Цивільний захист», м 3 «Охорона праці», м 4 «Екологія») для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання галузі знань 03 «Гуманітарні науки» спеціальності 035 «Філологія» ОП «Германські мови і літератури (переклад включно)»; галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» ОП «Економіка підприємства», ОП «Економічна кібернетика»; галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» ОП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», ОП «Податкове консультування»; спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОП «Фінанси, банківська справа та страхування»; спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу», ОП «Менеджмент митної справи»; спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Товарознавство та експертиза в митній справі»; галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» ОП «Технології цифрового дизайну»; галузі знань 26 «Цивільна безпека» спеціальності 262 «Правоохоронна діяльність» ОП «Правоохоронна діяльність»; галузі знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальності 292

«Міжнародні економічні відносини» ОП «Міжнародні економічні відносини»; затверджено НМР ДПУ, протокол від 11.01.2024, № 5.

3. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання, затверджено Вченою радою ННІ економічної безпеки та митної справи, протокол від 04.04.2023 № 7 (у співавторстві).

4. Методичні вказівки до проведення семінарських та практичних занять з навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання, затверджено Вченою радою ННІ економічної безпеки та митної справи, протокол від 04.04.2023, № 7 (у співавторстві).

5. Методичні вказівки до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня заочної форми навчання, затверджено Вченою радою ННІ економічної безпеки та митної справи, протокол від 04.04.2023 № 7 (у співавторстві).

П.8.  
Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи кафедри товарознавства та техногенно-екологічної безпеки «Сталий розвиток України: євроінтеграційний аспект» (номер державної реєстрації НДР: 0117U003111, термін виконання: 2017 – 2021 рр.).



П. 10.

1. II International Winter School «Social Dimensions of European Studies» within the framework of the implementation project of the Jean Monnet Chair «Social and Cultural Aspects of European Studies» – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR and the Jean Monnet Center of Excellence «European Social Studies innovations in education» (ESSIE) – 101085552-ERASMUS-JMO-2022-COE, organized by the Ukrainian Association of Researchers of European Values in Education (AREVE), the University of Genoa (Italy), the Ukrainian State University named after M.P. Drahomanov, The National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine; January 16-28, 2023, certificate № 2023WS-0000089, 180 hours (6 ECTS credits).

2. Осіння школа «Стала енергетика та клімат: досвід ЄС для України» до днів сталої енергії, організована Сумським національним аграрним університетом, ГО «Екотоп» за сприяння ЄС в рамках реалізації проекту Erasmus+ Jean Monnet Chair «EU Climate Leadership» 620031-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR; 25-30 жовтня 2021 р., сертифікат; 30 годин (1 кред. ЄКТС).

3. International Summer School «EU principles and values: diversity and inclusion in education for sustainable development» в рамках імплементації проекту ЄС Еразмус+ «Європейські цінності різноманіття та інклюзії для сталого розвитку» (EVDISD) 620545-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-PROJEKT у співпраці з Кафедрою Жана Моне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» (SCAES) – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR та Jean Monnet Chair «EU Climate Leadership»

620031-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR за підтримки Національного Еразмус+ офісу в Україні, організована Українською асоціацією дослідників європейських цінностей в освіті (AREVE), Університетом Генуї (Італія), Університетом Жиліна (Словаччина), Національним педагогічним університетом імені М. П. Драгоманова, Мелітопольським державним педагогічним університетом імені Богдана Хмельницького, Національним університетом біоресурсів і природокористування України. Сумським національним аграрним університетом; 5-9 липня 2021 р., certificate №EUPVS000035; 60 годин (2 кред. ЄКТС).  
4. Online trainings within the project ERASMUS+ 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP «Digitalization of the economy as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan» (DigEco), February 25, 2021 – March 23, 2021, organized by the University of Nicholas Romeris (Lithuania), Certificate № D-243/2021, in total 60 hours (2 ECTS).

П.12.  
1. Chorna T., Sahaidak I., Dielini M. Responsible consumption in the food sector: global trends and Ukrainian realities. Selected Papers of the V International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, June 1-2, 2023. Kyiv: NUFT, 2023. P. 229-238.  
2. Чорна Т.М., Сагайдак І.С., Личкун Л.О. Актуальність принципів відповідального споживання в контексті післявоєнної

відбудови України.  
Світ наукових досліджень : матеріали міжнародної мультидисциплінарно і наукової інтернет-конференції, (м. Переворськ, Польща, 16-17 лютого 2023 р.). Вип. 16.

3. Сагайдак І.С., Чорна Т.М. Принцип «BUILD BACK GREENER» в основі повосенної відбудови України. Європейські виміри сталого розвитку : матеріали ІV міжнародної науково-практичної конференції, (Київ, 20–21 жовтня 2022 р.). К.: НУХТ, 2022. С. 17.

4. Чорна Т.М., Сагайдак І.С. Глобальна продовольча безпека на тлі війни в Україні: приводи для хвилювання. Фінанси, економіка, право vs війна [Електронне видання] : збірник тез міжнародного конгресу, (Ірпінь, 27 квітня 2022 р.). Ірпінь : Державний податковий університет, 2022. С.938-943.

5. Сагайдак І.С., Чорна Т.М. Глобальна політика декарбонізації: виклики для України. ІІ Міжнародний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник матеріалів, (Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. С.414-418.

6. Сагайдак І.С. Система державного контролю безпеки та якості харчових продуктів. Техногенно-екологічна безпека України: стан та перспективи розвитку : матеріали Х Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, (Ірпінь, 20–29 жовтня 2020 р.). Університет ДФС України, 2020. С.99-102.

7. Чорна Т.М., Сагайдак І.С. Вимоги щодо надання інформації про харчові продукти в контексті захисту здоров'я громадян. Актуальні питання

техногенної та цивільної безпеки України : матеріали II Всеукраїнської наукової конференції, (Миколаїв, 18–19 вересня 2020 р.). Видавець Торубара В.В., 2020. С. 198-201.  
8. Чорна Т.М., Сагайдак І.С. Реформування національного законодавства у харчовій галузі в контексті положень Угоди про асоціацію між Україною та ЄС. Якість і безпека харчових продуктів : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, (Київ, 20–21 листопада 2019 р.). К.: НУХТ, 2019. С. 31-32.

П. 14.

1. Керівництво студентом, який посів призове місце в II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт: Дума Н.В. (ПМПФ-17-1) – III місце у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з навчальної дисципліни «Цивільний захист», Національний університет цивільного захисту України, м. Харків, 14-15 квітня 2021 р.  
2. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Innovation».

П. 19.

1. Член громадської спілки «Українська асоціація досконалості та якості»; свідоцтво № 0021. URL: <https://surl.li/hvhkrw>  
2. Член громадської організації «Прогресильні»; сертифікат про членство № 0129/25 <https://surl.li/cmmocf>  
Відомості про підвищення кваліфікації:  
1. ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Навчально-науковий інститут проектів та підвищення кваліфікації; ПК за програмою акредитованої спеціальності за

спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (06.02.-17.03.2023 р.); свідоцтво ПК 01597997/01113-2023 (180 год./6 кред. ЄКТС). URL : <http://surl.li/qqimj>

2. Підвищення кваліфікації за програмою II Міжнародної Зимової школи «Соціальні виміри європейських студій» в рамках імплементації проекту Кафедри Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR та Центру Досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» (ESSIE) – 101085552 – ERASMUS-JMO-2022-COE (16-28 січня 2023 року); сертифікат № 2023 WS-0000068 (180 год./ 6 кред. ЄКТС); затв. ВР ННІ ЕБ та МС, протокол від 7.02.2023 р. №3. URL: <http://surl.li/qqimf>

3. Університет менеджменту освіти, курси підвищення кваліфікації, Національна академія педагогічних наук України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної освіти; ПК за ОПП «Науково-педагогічні працівники університетів, академій, інститутів» «Відкрита освіта та технології дистанційного навчання» (22.03 – 22.10.2021 р.); свідоцтво про ПК СП №358360447/2337-21 від 22.10.2021 р. (180 год./6 кред. ЄКТС). URL: <http://surl.li/qqimo>

4. ПК від ГО «Прогресивні»: «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» (15 березня – 19 квітня 2023 р.); сертифікат № ПВ-0044 від 01.05.2023 р. (30 год./1 кред. ЄКТС). URL: <http://surl.li/qqily>

5. ПК від ГО «Прогресивні»:

«Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до штучного інтелекту» (28.10 – 01.11.2024 р.); сертифікат № ІВ-0224 (30 год./1 кред. ЄКТС). URL: <http://surl.li/rnkvhq>

6. ПК від ГО «Прогресивні»: «Емоційне здоров'я освітян: психологічна стійкість і турбота про себе» (19.11 – 22.11.2024 р.); сертифікат № ЕЗ-0318 (30 год./1 кред. ЄКТС). URL: <http://surl.li/vevhcz>

Міжнародне стажування:

1. The Scientific and Pedagogical Internship Program «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values» Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland from 28.03.2024 till 20.06.2024, № COMSUS-WP3-024 (6 ECTS credits, 180 hours). <http://surl.li/tyjgpc>

2. International skills development (Webinar) on the theme: «Interactive technologies of blended learning in the training of bachelor's and master's degrees in the countries of the European Union and Ukraine». Інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку, м. Люблін, Республіка Польща; 10-17.07.2023 р.; certificate ES №14922 (1,5 ECTS credits, 45 hours). <http://surl.li/qdrql>

3. Scientific and pedagogical internship «Innovative educational technologies: European experience and its implementation in the training of specialists in economics and management» (specialty 076 «Entrepreneurship, Trade and stock-taring activity»). Baltic Research Institute for Transformation of

							<p>Economic Area Problems, Riga (Republic of Latvia), 10 жовтня – 20 листопада 2022 р.; certificate Serija C 20221153 (6 ECTS credits, 180 hours). <a href="http://surl.li/qdrav">http://surl.li/qdrav</a></p> <p>4. Online trainings within the project ERASMUS+ 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP «Digitalization of the economy as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan» (DigEco), February 25, 2021 – March 23, 2021, organized by the University of Nicholas Romeris (Lithuania), Certificate № D-243/2021, in total 60 hours (2 ECTS). <a href="http://surl.li/qdppg">http://surl.li/qdppg</a></p>
417586	Минчинська Ірина Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет податкової справи, обліку та аудиту	<p>Диплом спеціаліста, &lt; НЗ тимчасово не визначений &gt; !!!, рік закінчення: 1999, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Державний податковий університет, рік закінчення: 2025, спеціальність: 053 Психологія, Диплом кандидата наук ДК 060797, виданий 29.06.2021</p>	25	Економіка підприємства	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П. 1, 3, 4, 5, 12, 14</p> <p>П.1</p> <p>1. Минчинська І.В. Зарубіжний досвід державного регулювання банкрутства в умовах постіндустріальної економіки. Економічний простір. № 158. 2020. С. 101–109. (1 друк. арк.);</p> <p>2. Минчинська І.В. Оцінка ефективності законодавства про банкрутство в Україні: економіко-правовий аспект. [електронне фахове видання]. Ефективна економіка. № 10. 2020. URL : <a href="http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&amp;z=8267.10.32702/2307-2105-2020.10.66">http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&amp;z=8267.10.32702/2307-2105-2020.10.66</a>. (1,2 друк. арк.).</p> <p>3. Минчинська І.В. Ефективність державного регулювання банкрутства підприємств в Україні. [електронне фахове видання]. Ефективна економіка. 2021. № 8. – URL: <a href="http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&amp;z=9162">http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&amp;z=9162</a> (дата звернення: 09.11.2021). DOI: 10.32702/2307-2105-</p>

2021.8.95 (1,25 друк. арк.).

4. Минчинська І. В. Напрями запобігання банкрутству підприємств у системі державного антикризового регулювання економіки України. [фахове видання]. Економіка та держава. 2021. № 9. С. 87–93. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.9.87 (0,95 друк. арк.).

5. Грєян А, Минчинська І. Впровадження інновацій як важлива умова антикризового управління діяльністю підприємств в умовах поствоєнного відновлення економіки. Mplementation of innovations as an important condition of anti-crisis management of enterprise activities in post-war economic recovery. 2022. С. 488-492.

П.3.

1. Економіка підприємства / Л. Л. Лазєбник, В.В. Гурочкіна, Л.В. Слюсарєва та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Лазєбник. Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 426 с. (внесок автора 1,5 д.а.);

2. Green and blue economy on the threshold of digital change: textbook; Edited by I. Tatomyr, L. Kvasnii. Praha: OKTAN PRINT, 2021, 324 p. / Olha Pizhuk, Iryna Munchynska VI. The role of digital tools in combating new challenges of nature. 6.1. The economics of climate change; 6.2. The role of digital technologies in addressing climate neutrality, p. 219-252 (внесок автора 1,5 д.а.).

П.4.

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Тренінгкурс: Мистецтво презентації» (затв. Вченою радою ННІ економіки, оподаткування та митної справи від 03.06.2020 Протокол №10, затв.



Науковометодичною радою Університету 15.06.2020 р.);  
2. Робоча програма навчальної дисципліни Навчальний практикум «Start-Up» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форми навчання), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності». Статус дисципліни: вибіркова) (затв. Вченою радою ННІ економіки, оподаткування та митної справи від 03.06.2020 Протокол №10, затв. Науковометодичною радою Університету 15.06.2020 р.);  
3. Робоча програма навчальної дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітня програма «Економіка та організація підприємницької діяльності». Статус дисципліни: вибіркова. (затв. Науково-методичною радою Університету 21.10.2021 р., №8);  
4. Робоча програма навчальної дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітня

програма «Економіка та організація підприємницької діяльності». Статус дисципліни: обов'язкова (затв. Науково-методичною радою Університету 21.10.2021 р., №8);

5. Робоча програма навчальної дисципліни «Навчальний практикум “Запуск бізнесу”» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітня програма «Економіка та організація підприємницької діяльності» Статус дисципліни: вибіркова. (затв. Науково-методичною радою Університету 21.10.2021 р., №8);

6. Робоча програма навчальної дисципліни «Планування підприємницької діяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітня програма «Економіка та організація підприємницької діяльності» Статус дисципліни: вибіркова. (затв. Науково-методичною радою Університету 07.09.2021 р., №6);

7. Робоча програма навчальної дисципліни «Економіка підприємства» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка», ОПП «Економічна кібернетика»; галузі знань 07 «Управління та адміністрування»,

спеціальності 071 «Облік і оподаткування», ОПП «Облік, податковий аудит та бізнесаналітика», ОПП «Податкове консультування»; спеціальності 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент готельноресторанного бізнесу», ОПП «Менеджмент митної справи»; спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності», ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі». Статус дисципліни: обов'язкова (затв. Науково-методичною радою Університету 17.02.2022 р., №3); 8. Програма курсу професійного навчання «Бізнеспланування підприємницької діяльності» (скорочена програма) галузі знань 07 «Управління та адміністрування, спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (затв. Науково-методичною радою Університету 22.11.2022 р., №11); 9. Програма курсу професійного навчання «Бізнеспланування підприємницької діяльності» (розширена програма) галузі знань 07 «Управління та адміністрування, спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (затв. Науково-методичною радою Університету 22.11.2022 р., №11); 10. Робоча програма навчальної дисципліни «Економіка підприємства» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузі знань 29 «Міжнародні відносини», спеціальності 292 «Міжнародні економічні

відносини». Статус дисципліни: обов'язкова (затв. Науково-методичною радою Університету 22.11.2022 р., №11); 11. Робоча програма навчальної дисципліни «Тренінг “Мистецтво презентації”» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка», освітня програма «Економіка підприємства». Статус дисципліни: вибіркова (затв. Науково-методичною радою Університету 22.11.2022 р., №11); 12. Робоча програма навчальної дисципліни «Навчальний практикум з економіки підприємства» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», освітня програма «Економіка підприємства». Статус дисципліни: обов'язкова (затв. Науково-методичною радою Університету 22.11.2022 р., №11).

Розробка та сертифікація дистанційних курсів:  
1. Навчальна дисципліна на базі платформи дистанційного навчання Moodle: Економіка підприємства (українською мовою) (у співавторстві з Ткаченком В.В.) (Сертифікат від 15.06.2020 р.);  
2. Навчальна дисципліна на базі платформи дистанційного навчання Moodle: Навчальний практикум з економіки підприємства (українською мовою) (Сертифікат від 15.06.2020 р.).  
3. Навчальна дисципліна на базі платформи

дистанційного навчання Moodle: Планування підприємницької діяльності (у співавторстві з Гурочкіною В.В., Мельничук Г.С.) (українською мовою) (Сертифікат від 10.06.2021 р.).

П. 5  
Захист дисертації на здобуття наукового ступеня: Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Тема дисертації: Запобігання банкрутству підприємств в системі державного антикризового регулювання. Диплом кандидата наук ДК № 060797, виданий 29.06.2021 р.

П.12.  
1. Минчинська І. В. Дефініції поняття «економічний механізм» як однієї зі складових організаційно-економічного механізму. Перспективи розвитку науки і бізнесу в глобальному середовищі : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Перспективи розвитку науки і бізнесу в глобальному середовищі» (Тернопіль, 20 травня 2020 р.). Тернопіль, 2020. С.40-42. 224 с. (0,14 друк. арк.);  
2. Минчинська І. В. Реєстрація нових суб'єктів господарювання та ініціювання справ про банкрутство в Україні як індикатори ефективності її правової системи. Вектори еволюції та перспективи підприємництва в умовах сучасних викликів : збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції «Економічні перспективи підприємництва», (8-

9 жовтня 2020 р., м. Ірпінь) : у 2 ч. Ірпінь, 2020. Ч. 1. С. 189-192. 242 с. (0,22 друк. арк.);  
3. Минчинська І. В. Постковідні реалії банкрутства підприємств в Україні. Економічні перспективи підприємництва: збірник матеріалів V Міжнародної науковопрактичної конференції, 18–19 лютого 2022 р. м. Ірпінь, 2022. С. 54–57 (0,13 д. а.).

П.14.  
Відомості про підвищення кваліфікації  
1. Teaching entrepreneurship at university (Project «Development of innovative capacity and entrepreneurial competence of Ukrainian universities: sharing best practice of Estonia (UnivEntre)») (Програма тренінгів для викладачів дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами». Організатор YEP спільно з Університетом Тарту (Естонія) за підтримки Міністерства закордонних справ Естонії). 21.02.2022 - 31.05.2022. Certificate of the University of Tartu No. 10710-22 08.07.2022, 3 ECTS.  
2. Kurs stazu naukowego w Wyższym Seminarium Duchownym Stowarzyszenia Apostolstwa Katolickiego „Uczciwosc akademicka” 18 pazdziernika do 26 listopada 2021 r. Czas trwania stazu naukowego obejmowat 180 godzin (ECTS 6 credits). Міжнародне наукове стажування “Академічна доброчесність”, Вищий Семінаріум Духовного університету UKSW, Варшава, 18.10-26.11.2021р.  
CERTYFIKAT KW261121/019.  
3. «Wzmacnianie zarzadzania społecznościami i miastami: europejskie doświadczenia

							<p>ekomodernizacji gospodarki i jej dostosowania do zrównoważonego rozwoju», Uniwersytet Trzeciego Wieku w Gromadce Pod patronatem Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu («Зміцнення громади та міського управління: європейський досвід екомодернізації економіки та її адаптації до сталого розвитку», Університет третього віку в м. Громадка під патронатом Економічного університету в м. Вроцлав), 20.06.2021-20.09.2021, Certyfikat nr 43/2021, 20.09.2021;</p> <p>4. Підвищення кваліфікації в межах ініціативи «Підприємницький університет» і курсу «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами». Січень червень 2021 р. Сертифікат від 05.07.2021 р. 50 годин (1,8 ECTS);</p> <p>5. Захист кандидатської дисертації 2021 р. Тема дисертації «Запобігання банкрутству підприємств в системі державного антикризового регулювання», Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Диплом кандидата наук ДК № 0 6 0 7 9 7, виданий 29.06.2021 р.</p> <p>6. Школа тренерів Освітнього Хабу міста Києва 2.0. Сертифікат ШТ-23 від 16.06.2021 р., 72 год.</p>
417496	Гребельник Олександр Петрович	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи	<p>Диплом спеціаліста, Київський орден Леніна державний університет ім. Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1983, спеціальність: політична економія, Диплом доктора наук ДД 003097, виданий</p>	41	Митна справа	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.3, П.4, П.6, П.7, П.8, П.12, П.19</p> <p>П.1. 1. Чорна Т. М., Гребельник О. П., Мельник О. В., Сагайдак І. С., Микитенко Т. В.</p>

08.10.2003,  
Диплом  
кандидата наук  
КД 051853,  
виданий  
29.01.1992,  
Атестат  
доцента ДЦ  
005781,  
виданий  
26.06.1997,  
Атестат  
професора ПР  
003041,  
виданий  
21.10.2004

Фіскальні аспекти митного контролю при застосуванні механізму «країна походження товарів». Ефективна економіка.2024. № 1.  
URL :  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2866/2902>.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.1.202>.  
2. Чорна Т. М., Гребельник О. П., Мельник О. В., Сагайдак І. С., Безносько Н. С. Роль системи митного оподаткування в регулюванні ринку тютюнових виробів в Україні. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 1.  
URL:  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2831/2867>  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.1.53>.  
3. Гребельник О. П., Сагайдак І.С., Чорна Т.М., Борса В.В. Гуманітарна допомога в умовах воєнного стану: особливості пропуску через митний кордон України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 11.  
URL :  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2425/2461>  
DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.11.64>.  
4. Hrebelnyk O., Borsal V., Ishchuk M. Theoretical Aspects of Parallel Imports' Situational Impact on the Range of the Shadow Economy. International Journal of Computer Science and Network Security (IJCSNS). 2022. Vol. 22. №1. P. 609–617.  
URL:  
<https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.1.80>  
(Web of Science)  
5. Hrebelnyk O. (Ukraine), Deineko L. (Ukraine), Zharova L. (Poland), Tsyplitska O. (Ukraine), Grebeniuk N. (Ukraine). Digital divide and sustainable development of Ukrainian regions. Problems and Perspectives in Management. 2022.



Vol. 20. №1. P. 353-366. URL: <http://surl.li/ggwtz>

П. 3.

1. Hrebelnyk O., Melnyk O., Borsa V. Advances in Ukraine's Customs transit procedures. Globalisation processes in the world economy: problems, trends, prospects: Collective monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2024. P 69–85. URL:

[http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/418/11167/23274-1?](http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/418/11167/23274-1?inline=1)

<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-378-1-4>

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-378-1-4>

2. Розвиток митної політики України в контексті реалізації економічної функції держави: монографія / [Гребельник О. П., Пашко П. В., Шевчук С. В., Сушкова О. Є., Сторожук О. В та ін.]; за ред. д.е.н., професора О. П. Гребельника. Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 266 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 170).

3. Митна справа: практикум / О. П. Гребельник, Т. В. Микитенко, О. Є. Сушкова О.Є. та ін.; за заг. ред. О. П. Гребельника. Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 228 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 168).

4. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності: підручник. 5-те вид., перероб. та допов. Ірпінь: Університет ДФС України, 2019. 410 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні»; т. 128).

П.4.

1. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Митна справа» на платформі Moodle, автор Гребельник О.П. URL: <https://moodle.nusta.edu.ua/course/view.php?id=840>

2. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Митне регулювання

інтелектуальної власності» на платформі Moodle, автор Гребельник О.П.  
URL:  
<https://moodle.nusta.edu.ua/course/view.php?id=2643>

3. Освітньо-професійна програма «Менеджмент митної справи» другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (Гребельник О. П., Микитенко Т. В., Борса В. В.); затверджена Вченою радою Університету ДФС України, протокол від 26.04.2021 р. №5.

4. Робоча програма навчальної дисципліни «Історія митної справи і митної політики України» підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент митної справи»); затв. НМР УДФСУ, протокол від 11.02.2021 р. № 2.

5. Робоча програма навчальної дисципліни «Митна справа» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання галузь знань 07 «Управління і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент митної справи», ОП «Менеджмент готельного господарства»); затв. НМР ДПУ, протокол від 16.03.2023 р. № 3.

6. Робоча програма навчальної дисципліни «Митна справа» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання галузь знань 07 «Управління і адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» (ОП «Фінанси, банківська

справа та страхування»); затв. НМР ДПУ, протокол від 16.03.2023 р. № 3. П.6. Науковий керівник кандидатської дисертації Дейнеко Олександра Турсунбайовича на тему: «Митне регулювання агропродовольчого ринку України в умовах посилення інтеграційних процесів» за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством. ДК 063120 від 30 листопада 2021 р.

П.7. Член спеціалізованої ради Д 26.001.02 із захисту кандидатських та докторських дисертацій за спеціальністю 08.00.02 Світове господарство і міжнародні економічні відносини в Інституті міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

П. 8.  
1. Науковий керівник ініціативної науководослідної роботи кафедри митної справи та товарознавства «Концептуальні засади реформування митної системи України в умовах посилення інтеграційних процесів» (номер державної реєстрації 0121U114474, термін виконання: 01.2022 – 12.2026 рр.).  
2. Науковий керівник ініціативної науководослідної роботи кафедри митної справи «Розвиток митної політики України в контексті реалізації економічної функції держави» (номер державної реєстрації 0118U003628, термін виконання: 2018 – 2021 рр.).

П.12.  
1. Гребельник О. П. Особливості застосування

принципу вичерпання прав інтелектуальної власності при регулюванні паралельного імпорту. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання] : збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 03 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 609–612.

2. Гребельник О. П., Бобик В. М. Митна політика України в умовах посилення інтеграційних процесів. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання] : збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 03 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 959–961.

3. Гребельник О. П., Горицька І. А. Митне регулювання ринку газу. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 03 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 1120–1122.

4. Гребельник О.П., Сагайдак І.С., Чорна Т.М. Досвід впровадження дуальної освіти в Державному податковому університеті. Innovative educational technologies: european experience and its application in training in economics and management : Scientific and pedagogic internship (Riga, Latvia, October 10 November 20, 2022). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. P.

36–39. 5. Гребельник О.П., Косяк О.В. Становлення та еволюція митної політики під час незалежності України. Актуальні дослідження правової та історичної науки. Вип. 54: матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща, 12-13 жовтня 2023 р.) ГО «Наукова спільнота». WSZIA w. Opolu, Тернопіль. С. 68-76.

6. Гребельник О. П., Неборачко М. Е. Економічні наслідки торговельних конфліктів між країнами: на прикладі китайськоамериканського торговельного конфлікту 2018-2019 років. XIV Міжнародна науковопрактична конференція «Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції» : матеріали Міжнар. наук. конф., м. Ірпінь, 8 груд. 2023 р. Ірпінь, 2023.

7. Гребельник О. П., Косяк О.В. Особливості митного регулювання гуманітарної допомоги. V Міжнародна науковопрактична конференція «Current challenges of science and education» 15-17.01.2024 року Берлін, Німеччина.

П.19.

1. Академік Академії наук вищої школи України.  
2. Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів міжнародників». Відомості про підвищення кваліфікації 1. ПК від ГО «Прогресильні» «Прогресильне викладання: складові системи якості вищої освіти» 15 березня – 19 квітня 2023 р., сертифікат № ПВ-0017 від 01.05.2023 р. (30 год./1 кред. ЄКТС). Підвищення кваліфікації за програмою II Міжнародної Зимової школи «Соціальні

							<p>виміри європейських студій» в рамках імплементації проекту Кафедри Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR та Центру Досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» (ESSIE) – 101085552 – ERASMUS-JMO-2022-COE. 16-28 січня 2023 року, сертифікат № 2023WS-0000089, 180 годин (6 кредитів ЄКТС). Затверджено Вченою радою ННІ економічної безпеки та митної справи, протокол від 07 лютого 2023 р. №3. Міжнародне науково-педагогічне стажування Міжнародне науково-педагогічне стажування «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» за спеціальністю 073 «Менеджмент» на базі Балтійського науково-дослідного інституту проблем трансформації економічного простору (м. Рига, Латвійська Республіка); 10 жовтня – 20 листопада 2022 р.; Сертифікат № С 20221115 (180 годин, 6 ЄКТС).</p>
412374	Калита Олена Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	<p>Диплом спеціаліста, Львівський торгово-економічний інститут, рік закінчення: 1975, спеціальність: Товарознавство і організація торгівлі промисловими товарами, Диплом спеціаліста, Київський державний педагогічний інститут ім. О. М. Горького, рік закінчення: 1992, спеціальність: Російська мова і література,</p>	27	Ділова українська мова	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.3, П.4, П. 8, П.10, П.12, П.14</p> <p>П. 3. 1. Калита О., Павлова А. Курс лекцій з предмета «Культура українського народу» навч. посібник. Ірпінь: Видавн.-інформ. центр Університету ДФС України, 2020. 194 с. 2. Калита О.П., Павлова А.К. Курс лекцій з предмета «Історія української літератури» навч. посібник. Ірпінь:</p>

Диплом  
кандидата наук  
ДК 003266,  
виданий  
29.03.2012,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
033741,  
виданий  
25.01.2013

Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2020. 412 с.

П. 4.  
1. Робоча програма з  
навчальної  
дисципліни «Ділова  
українська мова».  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2023. 49 с.  
1. Конспект лекцій з  
предмета «Ділова  
українська мова».  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2021. 90 с.  
2. Робоча програма  
навчальної  
дисципліни «Культура  
українського народу»..  
Ірпінь: ДПУ. 2023. 27  
с.  
3. Методичні  
рекомендації до  
проведення  
семінарських занять з  
курсу «Ділова  
українська мова»  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2021. 190 с.  
4. Методичні  
рекомендації до  
проведення  
самостійної роботи з  
курсу «Ділова  
українська мова».  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2021. 80 с.  
5. Електронний курс  
навчальної  
дисципліни «Культура  
українського  
народу» на базі  
платформи  
дистанційного  
навчання Moodle  
Затверджено НМР  
УДФСУ 15.06. 2020,  
пр.№ 5.  
6. Електронний курс  
навчальної  
дисципліни «Ділова  
українська мова» на  
базі платформи  
дистанційного  
навчання Moodle  
Затверджено НМР  
УДФСУ 15.06. 2020,  
пр.№ 5.  
7. Електронний курс  
навчальної  
дисципліни «Історія  
української  
журналістики» на базі  
платформи  
дистанційного  
навчання Moodle  
Затверджено НМР

УДФСУ 15.06. 2020,  
пр.№ 5.  
8. Електронний курс  
навчальної  
дисципліни «Етичні  
стандарти  
професійної  
діяльності» на базі  
платформи  
дистанційного  
навчання Moodle  
Затверджено НМР  
УДФСУ 10.06. 2021,  
пр.№ 7.  
9. Курс лекцій з  
предмета «Культура  
українського народу»  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2021. 194 с.  
10. Методичні  
рекомендації до  
проведення  
семінарських занять і  
організації  
самостійної роботи з  
курсу «Культура  
українського народу».  
Ірпінь:  
Видавничоінформацій  
ний центр  
Університету ДФС  
України, 2023. 216 с.

П. 8.  
Відповідальний  
виконавець наукових  
тем:  
1 Актуальні проблеми  
соціокомунікаційної  
науки, освіти і  
практики (медійний,  
мовний,  
культурологічний  
аспект (2019–2023),  
номер держ.  
реєстрації  
0119U000725

П. 10.  
1. Міжнародне наукове  
стажування. Італія,  
Венеція. Міжнародна  
конференція  
«Філологічна наука,  
інтеркультурна  
комунікація та  
наукова презентація:  
теоретичні та  
практичні аспекти».  
(Сертифікат від 26 –  
27.02.2021).  
2. Посилення  
соціальної  
відповідальності  
університетів для  
досягнення сталого  
розвитку” за  
підтримки Відділу  
преси, освіти та  
культури Посольства  
США. Сертифікат від  
25.11.2021, № 1301  
3. Участь у  
Міжнародній  
науковопрактичній  
конференції  
«Соціальноекономічні  
аспекти освіти в



сучасному суспільстві» (XXIII International Scientific and Practical Conference «Social and Economic Aspects of Education in Modern Society»). Тема доповіді «Парадигма діалогічності та сучасний комунікативний часопростір: прикладний аспект». Варшава, Польща (25.11.2020, сертифікат).

4. Українськопольський проект за тематичним напрямом «На шляху до Європейського Союзу» (Warsztatykonferencja instytutu bezpieczeństwa i rozwoju międzynarodowego) (27 вересня 2021 р., сертифікат).

5. Участь у Міжнародній науковопрактичній конференції «Соціальні комунікації: інструменти, технологія і практика». Матеріали міжнародної науковопрактичної конференції. Тема доповіді «Особливості самопрезентації в журналістиці: амбівалентність ідентичностей». м. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 27.02.2021, сертифікат №02262711).

6. Участь у Міжнародній науковопрактичній інтернетконференції «Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця». Тема доповіді: «Збереження культурної ідентичності: виклики глобалізації». И. Ірпінь- м. Ломжі (Польща).21.02.23, сертифікат.

7. Калита А. Сертифікат №ДПА- MANS/05/002 учасника III Міжнародної науковопрактичної онлайнконференції «Соціокомунікаційні

наука в парадигмі  
сміслових  
трансформацій:  
суспільні виклики,  
тренди освіти і  
професійної  
діяльності”  
19.05.2023. 6 год.(0,2  
кредити ECTS). URL:  
<https://drive.google.com/drive/folders/1U6BW7WBUWpYmiA5impMsnII6rgvetyyL>

П.12.

1. Калита О.  
Українська мова як  
засіб формування  
національної  
ідентичності..//  
Українська мова та  
культура в сучасному  
гуманітарному  
часопросторі: аспекти  
формування  
комунікативної  
компетентності  
фахівця: матеріали  
Міжнародної  
науковопрактичної  
інтернетконференції,  
м. Ірпінь: Університет  
державної фіскальної  
служби України, 2020.  
С.33-40.

2. Калита О.П.  
Формування  
комунікативної  
компетентності в  
системі професійної  
підготовки майбутніх  
журналістів. Тенденції  
та перспективи  
формування  
професійної лексики:  
матеріали X  
Міжнародного  
науково-практичного  
семінару. м. Ірпінь:  
Університет  
державної фіскальної  
служби України, 2020.  
С.30-38.

3. Павлова А.К.  
Калита О.П.  
Особливості  
формування  
інформаційної  
культури  
студентівжурналістів:  
когнітивний аспект.  
Актуальні проблеми  
соціальних  
комунікацій:  
матеріали  
міжнародної  
науковопрактичної  
конференції, м.  
Запоріжжя, 13 – 14  
листопада 2020 р.  
Запоріжжя:  
Класичний приватний  
університет, 2020. С.  
117 – 122.

4. Павлова А.К.  
Калита О.П.  
Особливості  
самопрезентації в  
журналістиці:  
амбівалентність  
ідентичностей.

Соціальні комунікації: інструменти, технологія і практика. Матеріали міжнародної науковопрактичної конференції, м. Запоріжжя, 26 – 27 лютого 2021 р. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2021. С. 78 – 81.

5. Калита О.П. Вплив засобів масової інформації на розвиток духовного універсуму сучасного суспільства. II Міжнародний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). – Ірпінь : Університет ДФС України, 2021.

6. Калита О.П., Розсудовська С.О. Сучасний стан розвитку регіональної преси: проблеми і виклики. II Міжнародний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2021.

7. Калита О.П., Павлова А. К. Особливості новинних жанрів в системі сучасних ЗМІ: моделювання, презентація, рефлексія. Міжнародна науковопрактична конференція «Стратегії розвитку та пріоритетні завдання філологічних наук: тези доповідей (5-6 листопада 2021, м. Запоріжжя).

10. Калита О.П., Судак В. О.. «Гібридна» війна російської федерації проти України: виклики українській ідентичності. Всеукраїнська науково-практична конференція “Україна і світ: соціальногуманітарні виміри безпеки та співпраці”. Ірпінь: Державний податковий університет, 2022. С.55-59.

8. Калита О.П. «Збереження культурної ідентичності: виклики глобалізації».

Міжнародна науковопрактична інтернетконференція «Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця». І. Ірпінь- м. Ломжі (Польща).21.02.23.

9.Мовна модель комунікації в економічній журналістиці: соціолінгвістичний аспект. Всеукраїнська науково-практична конференція «Україна і світ: соціальногуманітарні виміри безпеки та співпраці». (Ірпінь, 24 листопада 2023 р.).

10.Калита О.П. Європейські цінності в українському медіапросторі: виклики та перспективи. Запорізький національний університет. Сертифікат учасника круглого столу 1,5 год (0,05 кредити) 20 жовтня 2023 р.

11.Калита О.П. Інформаційний спротив ворожим наративам засобами мікромедіа в умовах російсько-української війни” Запорізький національний університет Сертифікат учасника конференції. 27–28 листопада 2023 р.

12. Калита О.П. Запорізькі інституціоналізовані мікромедіа: потенціал самоідентифікації регіону та його інформаційної безпеки”. Запорізький національний університет. Сертифікат учасника круглого столу 27–28 листопада 2023 р. (3 години, 0,3 кредити)

13.Калита О.П. Технології штучного інтелекту в медіа галузі : соціогуманітарний аспект. Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції : матеріали XI Міжнародної науковопрактичної конференції (Ірпінь, 08 грудня 2023 р.).

П. 14  
1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка.  
2. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика робота у складі журі I етапу : 1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка.  
3. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика. Переможці конкурсів Міжнародного мовнолітературного конкурсу ім. Т. Шевченка I етап:  
1. Судак Валерія Олександрівна, гр.. ОБ-21-1, I місце (2021-2022). Ломачук Олександра, гр.. ЖБ22-1, I місце (2022-2023)  
3. Кононенко Є., гр.. ЖБ-23-1 I місце, (2023) Чалий М. , гр.. ФБ23-1 I місце, (2023) Сіденко Д., гр.. ФБ23-1, II місце, 2023. Рось В., гр.. ЖБ-23- 1, II місце, 2023. Петрова Є., гр.. ЖБ23-1, II місце, 2023  
Міжнародний мовнолітературний конкурс знавців української мови ім. П. Яцика II етап:  
Симоненко Діана Павлівна, гр. МПБ-19-1 – II місце (2019-2020)  
I етап: Онипченко Олександра Дмитрівна, гр. ОБ-22-3, II місце (2022)  
Хлебнікова Юлія Геннадіївна, гр. ОБ22-3, II місце (2022);  
Дідківська К., гр. ФБ23-1, II місце, 2023;  
Брянська Ю., гр.. ФБ23, II місце, 2023.  
Робота у складі організаційного комітету:  
1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка 2016-2023 рр;  
2. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика 2016-2023 рр. робота у складі журі I етапу : 1. Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка 2016-2023 рр;  
3. Міжнародного конкурсу знавців української мови ім.

П.Яцика 2016-2023  
рр; робота у складі  
журі всеукраїнських  
творчих конкурсів за  
участі учнівської  
молоді (2021-2023)  
«Рима до  
римилюдина до  
людини», «Голос  
молоді важливий»,  
«Тележурналістика в  
смартфоні»,  
«Фотоконкурс».  
Відомості про  
підвищення  
кваліфікації:  
1. «Розробка  
дистанційного курсу»  
(108 год. /3,5 кред.  
ЄКТС; Свідоцтво про  
підв. кваліф. 12СПВ  
090873) Університет  
ДПС України; м.  
Ірпінь, Україна  
2.«Міжрегіональна  
академія управління  
персоналом».  
Випускна робота на  
тему "Інноваційне  
освітнє середовище в  
сучасному закладі  
вищої освіти". 12.02.-  
03.03.2020 ПК  
№00127522/004273-  
201. (240 год.)  
Стажування  
1.ТОВ «Нова  
інформація»  
Специфіка  
економічної  
проблематики у  
контенті  
інтерв'ювання.  
15.03.21-15.04.21(150  
год.)  
2. Міжнародне  
наукове стажування.  
Італія, Венеція.  
Міжнародна  
конференція  
«Філологічна наука,  
інтеркультурна  
комунікація та  
наукова презентація:  
теоретичні та  
практичні аспекти».  
(Сертифікат від 26 –  
27.02.2021). (15 год.)  
3. Посилення  
соціальної  
відповідальності  
університетів для  
досягнення сталого  
розвитку” за  
підтримки Відділу  
преси, освіти та  
культури Посольства  
США. Сертифікат від  
25.11.2021, № 1401 (60  
год.)  
4. Сертифікат про  
завершення курсу  
“Підвищення  
кваліфікації  
педагогічних  
працівників: нові  
вимоги і можливості”.  
ГО “ЕдКемп Україна”.  
15.07.2022.  
Сертифікат №:  
<https://courses.promet>

						<p>heus.org.ua:18090/cert/67d2745ec3484bee95b3c182228b3a8d. Кількість годин – 15 годин (0,5 кредита ЄКТС).</p> <p>5. Сертифікат про завершення курсу “Освітні інструменти критичного мислення”. Prometheus. 18.07.2022. <a href="https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/e4ad91fo26b549ed9234c9c9acdbabf3">https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/e4ad91fo26b549ed9234c9c9acdbabf3</a>. Кількість годин – 60 годин (2 кредити ЄКТС).</p> <p>6. Стажування в ГО “Радіо На Дотик” в період 7.08.2022–5.09.2022 “Трансформація редакційної політики медіа під впливом сучасних соціально-економічних перетворень (180 год.) н.р. Довідка про проходження стажування 5.09.2022</p> <p>7. Стажування в редакції порталу “Обі. ua” в період 12.09.2022–21.10.2022 “Адаптація медіаконтенту до нових інформаційних викликів в умовах сучасних соціально-економічних зрушень” (180 год.) н.р. Довідка від 21.10.2022 №28/4- с. 8. Калита О.П., к. пед. н., доцент. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PHD) в країнах Європейського Союзу та Україні». 11-18 вересня 2023 р., м. Люблін (Польща) (організатори: Інститут Науководослідний Люблінського науковотехнологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян). – сертифікат</p>
412376	Волкова Людмила Вікторівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Диплом спеціаліста, Національний педагогічний університет імені М.П.Драгоманова, рік закінчення: 1998,	26	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)  Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.4, П.8, П.12  П.1

спеціальність:  
010103  
Географія і  
іноземна мова,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 035690,  
виданий  
04.07.2006,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
030770,  
виданий  
07.05.2012

1. Волкова Л.В. Використання паремій при формуванні іншомовної лінгвосоціокультурної компетентності студентів. Академічні студії. Серія «Гуманітарні науки». Вип. 1. 2024. № 1. С.160-168. DOI <https://doi.org/10.52726/as.humanities/2024.1.142>.
2. Волкова Л.В. Реалізація комунікативного підходу у процесі вивчення іноземної мови. Вісник науки та освіти (Серія «Філологія»). 2022. № 5(5). С.140-150. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2022-5\(5\)-140-149](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2022-5(5)-140-149)
3. Волкова Л.В. Огляд змін курикулуму середньої школи Великої Британії з позицій мультикультуралізму. Інноваційна педагогіка. 2021. Вип. 32. Т. 1. С. 70-74. DOI: <https://doi.org/10.32843/2663-6085/2021/32-1.15>
4. Волкова Л.В. Огляд змін курикулуму середньої школи Великої Британії з позицій мультикультуралізму. Наукові записки Національного університету «Острозька академія»: серія «Філологія». 2020. № 9(77). С. 262–265. DOI: <https://journals.oa.edu.ua/Philology/article/view/2866>
5. Волкова Л. В. Особливості реалізації комунікативного підходу в процесі вивчення іноземної мови. Науковий часопис національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія «Педагогічні науки: реалії та перспективи». 2020. Вип. 72. Т. 1. С. 95–99. DOI: <https://doi.org/10.31392/NPU-nc.series5.2020.72-1.22>

П.4  
1. Робоча програма з навчальної дисципліни «Ділова



англійська мова для митників» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент митної справи» (затверджена НМР Протокол від 11.01.2024 №5).

2. Методичні рекомендації до проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Практика наукового та ділового спілкування іноземною мовою» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (заочної форми навчання) галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (ОПП «Проектний менеджмент», ОПП «Менеджмент митної справи»); спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» (ОПП «Фінансові технології»); галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» (ОПП «Інформаційні управляючі системи і технології в економіці»); галузі знань 06 «Журналістика» спеціальності 061 «Журналістика» (ОПП «Економічна журналістика»); галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 053 «Психологія» (ОПП «Психологія. Психологія бізнесу»); галузі знань 08 «Право» спеціальності 081 «Право» (ОПП «Фінансові розслідування», ОПП «Правове забезпечення митної безпеки»); галузі знань: 01 «Освіта/Педагогіка» спеціальності 014 «Середня освіта (за предметними

спеціальностями)»  
(ОПП «Середня освіта: математика». Укладачі: Онучак Л.В., Волкова Л.В. Затверджена ВР факультету соціальногуманітарних технологій, спорту та реабілітації (протокол від 09.10.2024 №3).

3. Методичні рекомендації до самостійної та індивідуальноконсультативної роботи з навчальної дисципліни «Практика наукового та ділового спілкування іноземною мовою» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (заочної форми навчання) для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (заочної форми навчання) галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (ОПП «Проектний менеджмент», ОПП «Менеджмент митної справи»); спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» (ОПП «Фінансові технології»); галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» (ОПП «Інформаційні управляючі системи і технології в економіці»); галузі знань 06 «Журналістика» спеціальності 061 «Журналістика» (ОПП «Економічна журналістика»); галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 053 «Психологія» (ОПП «Психологія. Психологія бізнесу»); галузі знань 08 «Право» спеціальності 081 «Право» (ОПП «Фінансові розслідування», ОПП «Правове забезпечення митної безпеки»); галузі знань: 01 «Освіта/Педагогіка» спеціальності 014 «Середня освіта (за предметними

спеціальностями)»  
(ОПП «Середня освіта: математика». Укладачі: Онучак Л.В., Волкова Л.В. Затверджена ВР факультету соціальногуманітарних технологій, спорту та реабілітації (протокол від 09.10.2024 №3).

П.8.  
Відповідальний виконавець НДР кафедри сучасних європейських мов за темою «Сучасні технології формування іншомовної компетентності у фахівців немовних закладів вищої освіти»; номер державної реєстрації 0118U000644 (термін виконання 2018-2021 рр.).

П.12  
1. Volkova L.  
Development of multicultural competence of students in the process of learning a foreign language. Integracja szkolnictwa wyższego prawniczego Ukrainy z europejską przestrzenią edukacyjną –wyzwania bezpieczeństwa wewnętrznego w czasie stanu wojennego : materiały z Międzynarodowej konferencji naukowopraktycznej (ŁomżaKharków, 15.02.2023 r.). Łomża : Wydawnictwo «MANS w Łomży». 2023. С. 27-31.  
2. Volkova L.V.  
Development of Foreign Language Communicative Competence of Students in the Conditions of Distance Education. Science and innovation of modern world : Conference Abstracts of the 1st International scientific and practical conference ( London, September 28-30, 2022). Cognum Publishing House, London, United Kingdom. 2022. P.199-205.  
3. Volkova L.V.  
Communicative Approach in Language Teaching in Higher School. Modern science: innovations and prospects : Conference

Abstracts of the 12th International scientific and practical conference. (Stockholm (Sweden), August 21-23, 2022). SSPG Publish. 2022. P. 134-139.

4. Волкова Л.В. Комплекси вправ для розвитку іншомовного діалогічного мовлення студентів. Світ наукових досліджень : збірник матеріалів Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернетконференції (м. Тернопіль, Україна – м. Переворськ, Польща; 29-30 вересня 2022 р.). Тернопіль : ФОП Шпак В.Б. 2022. С. 140-143.

5. Volkova L.V. The communicative purpose of educational dialogues. Innovations and prospects of world science : Conference Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. (Vancouver (Canada), December 1-3, 2021). Perfect Publishing, 2021., P. 375-379.

6. Volkova L. V. Peculiarities of students' foreign language dialogue speech. Actual tendencies of development science and practice : Conference Abstracts of the VI International Science Conference. (Rome (Italy), October 25 – 27, 2021). P. 168-171.

7. Волкова Л.В. Комунікативна спрямованість процесу вивчення іноземної мови. Лінгвокогнітивні та соціокультурні аспекти комунікації : збірник матеріалів Міжнародної науковопрактичної конференції (М. Острого, 26 листопада 2020 р.). Острого: Видво НаУОА, 2020. С. 9- 14.

8. Волкова Л. В. Problem of Learning English as Foreign Language. Наукова дискусія: питання педагогіки та психології : матеріали міжнародної науковопрактичної конференції (м. Київ,

4–5 грудня 2020 р.).  
К. : ГО «Київська наукова організація педагогіки та психології», 2020. Ч. 1. С. 140.

9. Волкова Л.В. Комунікативноорієнтований підхід до навчання іноземної мови у ВНЗ. Формування іншомовної комунікативної компетентності у майбутніх фахівців немовних закладів вищої освіти: проблеми та перспективи : зб. матер. Міжвузів. науково-практ. Інтернет-конф. (м. Ірпінь, 4 березня 2021 р.). Ірпінь : УДФСУ, 2021. С. 13-16.

10. Волкова Л.В. Використання паремій при формуванні іншомовної лінгвосоціокультурної компетентності студентів. Сучасні проблеми германського та романського мовознавства : матеріали ІХ Міжнародної науковопрактичної конференції м. Рівне, 15 лютого 2024 р.). Рівне : Рівненський державний гуманітарний університет, 2024. С.183-189. 11. Volkova L., Brianska Yu. Translation as a Method and Form of Intercultural Communication. Актуальні проблеми міжкультурної комунікації : зб. матеріалів ІІ Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Луцьк, 10 квітня 2024 р.). Луцьк : ІВВ ЛНТУ, 2024. С.164-166.

12. Волкова Л.В. Комплекси вправ для розвитку діалогічного мовлення студентів. Проблеми ефективності професійної мовної комунікації в умовах інформаційної агресії : матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 26 квітня 2024 року). К. : Київський інститут Національної гвардії України. 2024. Відомості про

						<p>підвищення кваліфікації: 1. Стажування за програмою підвищення кваліфікації у Бюро перекладів «ADMIRAL» на тему: «Розвиток професійних компетентностей перекладача»; 06.03 – т 7.04.2023 р. (180 год., 6 кредитів ЄКТС).</p> <p>13. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Управління науковими та освітніми проєктами», 28 листопада – 8 січня 2023 р. Свідоцтво № ADV-281120-OLA від 08.01.2023 р.; 180 год., 6 кредитів ЄКТС.</p> <p>14. Підвищення кваліфікації «Психологічна підготовка та дії цивільного населення у воєнних умовах», грудень 2022, Сертифікат № 310 (120 год., 4 кредити ECTS).</p> <p>15. Підвищення кваліфікації «Цифрові інструменти Google для освіти», 28.11 – 11.12.2022 р. Сертифікат № GDTfE - 05 - Б - 01977; 30 год., 1 кредит ЄКТС.</p> <p>Міжнародне науково - педагогічне стажування University of Finance, Business and Entrepreneurship (м. Софія, Болгарія), «Сучасні методи навчання та інноваційні технології в вищій освіті: європейський довідок глобальні тенденції»; сертифікат: Серія BG /VUZF / № 660 - 2020 від 31.12.2020 р.; 180 год., 6 кредитів ЄКТС.</p>	
413926	Лекарь Сергій Іванович	Професор, Основне місце роботи	Факультет податкової справи, обліку та аудиту	Диплом спеціаліста, Тернопільський фінансово-економічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Фінанси і кредит, Диплом кандидата наук ДК 000155, виданий 10.11.2011, Атестат доцента 12ДЦ	11	Основи оподаткування	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.3, П.8, П.12, П.19</p> <p>П.1 1. Лекарь С.І. Вплив громадської думки на політику держави в сфері оподаткування. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної</p>

045840,  
виданий  
25.02.2016

служби України :  
електронне наукове  
видання (категорія Б),  
2021. № 1. С. 141-155.  
URL :  
<http://www.nbuuv.gov.ua/e-journals/Znpnudps/index.html>

2. Лекарь С.І.  
Протидія  
економічним  
правопорушенням як  
запорука економічної  
безпеки України.  
Науковий вісник  
публічного та  
приватного права.  
2022. Випуск 3. С. 109-  
114.

3. Pavlo Liutikov,  
Margaryta Liutikova,  
Dmytro Pryimachenko,  
Sergii Lekar, Olga  
Bakalinska Distribution  
of the jurisdiction of  
government authorities  
on granting the permit  
for the development of  
a land management  
plan in Ukraine:  
administrative and  
legal. Journal of law  
and political sciences  
scientific and academy  
journal. Vol. 22. Issue  
2-2020. P. 80–107.

4. Лекарь С.І.,  
Савченко А.М.  
Корпоративний  
податок, як податкова  
політика щодо  
прямого  
оподаткування в  
країнах ЄС.  
Український  
економічний часопис  
Випуск 7, 2024. С. 48-  
52. DOI:

10.32782/2786-  
8273/2024-7-7

5. Лекарь С.І.,  
Риженкова К.В.  
Адміністративно-  
правове регулювання  
податкової сфери під  
час дії правового  
режиму воєнного  
стану. Український  
економічний часопис  
Випуск 2, 2023. С. 41-  
45. DOI

10.32782/2786-  
8273/2023-2-8

П.3:

1. Організація  
податкового  
консультування:  
навчальний посібник  
/ за заг. ред. В. Л.  
Андрущенко. – Ірпінь:  
2023. 284 с. (Серія  
«Податкова та митна  
справа в Україні», т.  
142).

2. Лекарь С.І.  
Імплементція  
Європейських  
цінностей та  
технологій

оподаткування в Україні./ за ред. проф. В.Л. Андрущенко  
Монографія. Ірпінь.: УДФСУ, 2020. С. 241-279.

3. Андрущенко В.Л., Тучак Т.В., Измайлов Я.О. Податкова система : навчальний посібник. Ірпінь.: УДФСУ, 2020. 422 с.

4. Трансфертне ціноутворення: сутність та методи застосування : монографія / Варналій З.С., Лекарь С.І., Мацур С.М. Хмельницький: ФОП Мельник А.А., 2021. 148 с.

П.8.  
Виконавець НДР кафедри «Імплементація Європейських цінностей та технологій оподаткування в Україні» (2016–2021 рр., зареєстровано в УкрІНТЕІ (державний реєстраційний номер 0116U003025)

П.12  
1. Лекарь С.І., Ботьба О.В. Напрями покращення Акцизного оподаткування в податковій системі України. Фіскальна політика: досягнення, інновації та перспективи розвитку. збірник тез студентської наукової конференції. – Ірпінь: ДПУ 2023. С. 25-29.

2. Лекарь С.І., Бондаренко А.В. Зарубіжний досвід оподаткування канабісу. Фіскальна політика: досягнення, інновації та перспективи розвитку. збірник тез студентської наукової конференції. – Ірпінь: ДПУ 2023. С. 30-33.

3. Lekar S. The Influence of Public Opinion on the Policy of the State in the Field of Taxation. DANĚ – TEORIE A PRAXE. Sborník referátů a abstraktů XXIII. ročníku mezinárodní odborné konference 13 - 14.09.2020 p. ISBN 978-80-87482-67-4.

П.19  
Член всеукраїнської громадської організації «Асоціація



							платників податків України»
462121	Давиденко Надія Миколаївна	Професор, Суміщення	Факультет фінансів та цифрових технологій	<p>Диплом спеціаліста, Національний аграрний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: Облік і аудит (в галузях АПК),</p> <p>Диплом доктора наук ДД 003416, виданий 26.06.2014,</p> <p>Диплом кандидата наук ДК 018359, виданий 09.04.2003, Атестат доцента ДЦ 010139, виданий 17.02.2005, Атестат професора 12ПР 011464, виданий 25.02.2016</p>	25	Фінансовий менеджмент	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.2, П.3, П.4, П.6, П.7, П.8, П.9, П.12, П.14, П.15, П.19, П.20</p> <p>П.1. 1. Dibrova A., Davydenko N., Nehoda Yu., Titenko Z. Financial provision for competitiveness of agricultural enterprises. Intellectual Economics, 2020, 14(1), P. 67–75. DOI: <a href="https://doi.org/10.13165/IE-20-14-1-04">https://doi.org/10.13165/IE-20-14-1-04</a></p> <p>2. Davydenko N., Buriak A. Demyanenko I., Buryak M. Assessment of the Components of Financial Potential of the Regions of Ukraine. Journal of Optimization in Industrial Engineering, 2021 14(1), 57-62. doi:10.22094/JOIE.2020.677816</p> <p>3. Davydenko N., Titenko Z., Mrachkovska N., Horislavska I. Integral assessment of the financial security level of agrarian corporations of Ukraine. Impact of Current Trends in Social Commerce, Economics, and Business Analytics. 2021. Vol. 39 №. 7. DOI: <a href="https://doi.org/10.25115/eea.v39i7.4984">https://doi.org/10.25115/eea.v39i7.4984</a></p> <p>4. Nadiia Davydenko, Svitlana Boiko, Alina Buriak, Inna Demianenko. Development of rural areas through fiscal decentralization. Economic Science for Rural Development : Conference Proceedings 22nd International Scientific Conference. – 2021. – Issue 55. – P. 102–114. URI: <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000835687500010">https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000835687500010</a></p> <p>5. Nadiia Davydenko, Natalia Wasilewska, Mirosław Wasilewski, Svitlana Boiko, Development of Rural Areas in Ukraine in the Context of Decentralization: An Empirical Study.</p>

Sustainability. 2022. Vol.14 (11). <https://doi.org/10.3390/su14116730>

6. Nadiia Davydenko, Mykola Mykhaylichenko, Zoia Titenko, Liudmyla Tsiukalo. External Debt Management in the System of Financial Security of the State. WSEAS Transactions on Business and Economics. 2023. vol. 20, pp. 144-153  
URI:<https://wseas.com/journals/articles.php?id=7255>

7. N. Davydenko, Y. Lutsyk, A. Buriak, L. Vovk. Informational and Analytical Systems for Forecasting the Indicators of Financial Security of the Banking System of Ukraine. Journal of Information Technology Management (JITM). 2023. Vol. 15, Issue 2. URI: [https://jitm.ut.ac.ir/article\\_92315.html](https://jitm.ut.ac.ir/article_92315.html)

8. N. Davydenko, Z Titenko, V Koval and A Buriak. Fiscal regulation policy and financial incentives impact on the environmental management. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2023. URI:<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1269/1/012010>

9. Nadiia Davydenko, Olena Lemishko, George Abuselidze, Natalie Shevchenko. Methodological approaches to the study of public financial policy of capital reproduction in the agricultural sector in the focus of information technology management. Studies in Systems, Decision and Control, 2024, vol 517. pp. 465 – 477. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-50939-1\\_35](https://doi.org/10.1007/978-3-031-50939-1_35)

Публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Davydenko N., Zhovnirenko O., Maksymenko B. Impact of climate change on investment

attractiveness of agricultural sector enterprises. Економіка та суспільство. 2021. Вип. 33. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/9342>. Davydenko Nadiya, Skrypyk Halyna. Investment strategy of the enterprise and features of its formation in modern conditions. Bioeconomy and Agrarian Business. 2022. №3. URI: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/editor/proofGallery/16245/14540>

3. Давиденко Н.М., Скрипник Г.О., Буряк А.В., Буряк І.М. Фінансове забезпечення розвитку кластерів в Україні: проблеми та перспективи. Збірник наукових праць Державного податкового університету: електронне наукове видання. 2023. No 2. URL: <https://dpu.edu.ua/potochnyi-nomerzbirnyka-2022>

4. Давиденко Н.М., Васілевська Н.С., Ключка О.В. Вплив біхевіористичних упереджень на прийняття рішень фінансовими менеджерами. Економіка і управління бізнесом. 2023. №1. URI: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/25907>

5. Давиденко Н.М. Гордей О., Скрипник Г., Новицька О. Managing the capitalization of agro – industrial enterprises. Збірник наукових праць Державного податкового університету. 2024. №1. С. 15 – 23. URI: <https://journals.dpu.kyiv.ua/index.php/collectiveconomy/article/view/454>

## П.2

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92032 (Навчальний посібник «Проектне фінансування» - автори Давиденко Н.М., Скрипник Г.О.);
2. Свідоцтво про

реєстрацію авторського права на твір №92030 (Навчальний посібник «Аналіз інвестиційних проектів» - автор Давиденко Н.М.);

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92022 (Навчальний посібник «Фінансова діяльність суб'єктів господарювання» - автори Давиденко Н.М., Буряк А.В.);

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92031 (Науковий твір «Фінансове забезпечення розвитку оптових ринків сільськогосподарської продукції в Україні» - автори Кваша С.М., Давиденко Н.М., Ключка О.В., Чумак О.В.);

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92845 (Науковий твір «The influence of decentralization on the financial stability of local budgets» - автор Давиденко Н.М.);

6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92033 (Науковий твір «Фінансове забезпечення розвитку корпоративного управління в аграрному секторі економіки України» - автор Давиденко Н.М.);

7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №92034 (Науковий твір «Інвестиційне забезпечення розвитку аграрного сектору економіки України» - автори Давиденко Н.М., Буряк А.В., Скрипник Г.О.)

П.3

1. Financial support for the functioning of the agricultural sector in modern conditions . N. Davydenko, O. Gudz, L. Gutsalenko, Ye. Kaliuha, N. Prokopenko, N. Trusova and others: [Ed. by Doctor of Economic

Sciences, Prof. Davydenko N.M.] Verlag SWG imex GmbH, Nürnberg, Deutschland, 2020. – 264 p.

2. Давиденко Н.М., Скрипник Г.О. Проектне фінансування: навч. посібник. К.: ФОП Ямчинський О.В., 2020. – 418 с.

3. National and world financial and economic systems in the conditions of modern challenges. N. Davydenko, L. Gutsalenko, Ye. Kaliuha, V. Pabat, Yu. Nehoda, O. Mykoliuk and others: [Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. Davydenko N.M.]. Collective monograph Verlag. SWG imex GmbH, Nürnberg, Deutschland, 2021. 324 p.

4. Давиденко Н.М., Мрачковська Н.К. Фінансові студії: навчальний посібник. Київ: ЦП Компринт, 2021. 356 с.

5. Давиденко Н.М., Скрипник Г.О. Інвестування: підручник. К.: ЦП «Компринт», 2021.

6. N.M. Davydenko, O.V. Kliuchka. Investment: Tutorial. Kyiv: NPE Yamchynskyi O.V. 2022. 357 p.

7. Давиденко Н.М., Олійник Л.А. Антикризове фінансове управління та фінансова безпека підприємств: навч. посібник. К.: ЦП «Компринт», 2022. 370с.

8. N. Davydenko, T. Kosova, O. Lemishko, Yu. Nehoda, T. Oliynyk and others. National and world financial and economic systems in the conditions of modern challenges: [Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. Davydenko N.M.]. Verlag. SWG imex GmbH, Nürnberg, Deutschland, 2022. 358 p.

9. Давиденко Н.М. Дослідження глобальних проблем управління фінансами: навчальний посібник. К.: ЦП «Компринт», 2023. 513с.

1. Давиденко Н.М.  
Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Фінансовий  
менеджмент для ОС  
«Бакалавр». Ірпінь.  
2023. 120 с.

П.6

1. Кульбач Ю.О. у 2021 році захистила дисертацію на здобуття ступеня доктора філософії. Дисертація виконана на тему: «Управління вартістю агропромислових підприємств»  
2. Тітенко З.М. у 2024 році захистила дисертацію у Державному податковому університеті на здобуття наукового ступеню доктора економічних наук. Дисертація на тему: «Інвестиційноінноваційне забезпечення фінансової безпеки підприємств аграрного сектору»  
3. Воробей Р.Є. у 2024 році захистив дисертацію у Національному університеті «Чернігівська політехніка» на здобуття ступеня доктора філософії. Дисертація виконана на тему: «Управління капіталізацією агропромислових компаній»

П.7

1. Член спеціалізованих вчених рад з присудження наукового ступеня доктора наук: Д 26.063.01 ПВНЗ «Європейський університет»; Д 27.855.01 ЗВО «Державний податковий університет». Член разової спеціалізованої вченої ради 1. СВР ДФ 26.055.002 в Київському національному торговельно – економічному університеті (Наказ МОН №1287 від 21.10.2020 р.);  
2. Член разової спеціалізованої вченої ради СВР ДФ 26.055.004 в Київському національному торговельно –

економічному університеті (Наказ МОН №1287 від 21.10.2020 р.;

3. Член разової спеціалізованої вченої ради СВР ДФ 44.887.006 в Полтавській державній аграрній академії (Наказ МОН №72 від 20.01.2021 р.;

4. Член разової спеціалізованої вченої ради СВР ДФ 35.051.036 в Львівському національному університеті імені Івана Франка (Наказ МОН № 1136 від 26 жовтня 2021 р.).

5. Член разової спеціалізованої ради СВР ДФ\_2024 в ННЦ «Інститут аграрної економіки» (Наказ № ОД-23 від 13.05.2024 р.)

Опонент:

1. Шаховалова Є.О.  
Тема роботи:  
Фінансове забезпечення відтворення основних засобів аграрних підприємств, на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;

2. Чуницька І.І.  
Інфраструктурний потенціал розвитку фінансового ринку в Україні, на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;

3. Паскалова А.Г.  
Фінансовий контролінг в управлінні витратами підприємств, на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;

4. Скакальський Ю.С.  
Контролінг фінансових ризиків підприємства, на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;

5. Добровольська О.В.  
Фінансове забезпечення природного агропромисловництва України в контексті сталого розвитку, на

здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;  
6. Полторак А.С. Тема роботи: Фінансова безпека України в умовах глобалізації, на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит.  
П.8

1. Член редакційної колегії наукового журналу «Збірник наукових праць Державного податкового університету» (Категорія Б. Наказ МОН України від 02.07.2020 № 886).

П.9

1. Член Акредитаційної експертної комісії: 1. Львівський національний аграрний університет, спеціальність 072 – Фінанси, банківська справа та страхування за другим (магістреським) рівнем вищої освіти (наказ МОН № 27-л від 09.01.2019 р.)  
2. Стрійський коледж Львівського національного аграрного університету, спеціальність 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, ОКР «Молодший спеціаліст» (наказ МОН № 933-л від 19.06.2019 р. 25.06.2019 р.)

П.12

1. Давиденко Н.М. Розвиток аграрного лізингу в Україні. Розвиток фінансового ринку в Україні: загрози, проблеми та перспективи: Матеріали II Міжн. Наук.-практ. конференції, присвяченої 90-річчю Університету, 22 жовтня 2020 р. – Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020.–259 с.  
2. Давиденко Н.М. Фінансове забезпечення відтворення природного капіталу.



Аграрна політика України в умовах глобальних викликів: матеріали доповідей Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Київ, 23-24 вересня 2021 р.) / За заг. ред.: Діброва А.Д. – Київ: Редакційновидавничий відділ НУБіП України, 2021. – 287 с.

3. Давиденко Н.М. Оцінка ризику в системі фінансового менеджменту аграрного підприємства. Сучасні детермінанти фіскальної політики: локальний та міжнародний вимір: збірник матеріалів IV Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Тернопіль, 8-9 вересня 2021 року). Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 247с.

4. Давиденко Н.М., Буткевич Г. Стратегія боргової безпеки України. Вдосконалення фінансово-кредитного механізму забезпечення інноваційного розвитку аграрного сектору економіки, сільських територій України та країн V-4: збірник тез міжнародної науковопрактичної інтернетконференції (Дубляни, 2 червня 2022 р.). Частина I. Дубляни: ЛНУП, 2022. 230 с. 5. Nadiia Davydenko, Zoia Titenko. Current problems of financial security of enterprises. Proceedings of the International Scientific Conference "Global Challenges and Sustainable Development of Economics and Business", pp. 19-21. Batumi, Georgia. ISBN – 978-9941-488-62-67.

6. Давиденко Н.М. Ризики фінансової безпеки аграрних суб'єктів господарювання. Фінансова система країни: тенденції та перспективи розвитку: матеріали X Міжнар. наук.-практ. інт.-конф. (м. Острогор, 24 листопада 2023 р.). Острогор : Видавництво Національного

університету  
«Острозька академія»,  
2023. 350 с.

П.14

1. 2020 р. -  
Всеукраїнський  
конкурс студентських  
наукових робіт із  
спеціальності  
«Управління  
проектами і  
програмами»,  
студентка Ігнатенко  
Іванна під  
керівництвом проф.  
Давиденко Н.М.  
отримала диплом III  
ступеню;  
2. 2021 р. -  
Всеукраїнський  
конкурс студентських  
наукових робіт із  
спеціальності  
«Фінанси і кредит»,  
студент Оліфер Іван  
отримав диплом III  
ступеню (керівник  
Давиденко Н.М.);  
3. 2021 р. -  
Всеукраїнський  
конкурс студентських  
наукових робіт із  
спеціальності  
«Банківська справа»,  
студентка Колодяжна  
Вікторія отримала  
диплом III ступеню  
(керівник Давиденко  
Н.М.).  
4. 2022 р. –  
Всеукраїнський  
конкурс студентських  
наукових робіт з  
галузей знань і  
спеціальностей з  
«Актуальні питання  
співробітництва з  
Європейським  
Союзом» Секція  
«Європейський  
«зелений курс» (Green  
Deal) та його  
реалізація в Україні»,  
студент Максименко  
Богдан отримав  
диплом II ступеню  
(керівник Давиденко  
Н.М.);  
5. 2022 р. -  
Всеукраїнський  
конкурс студентських  
наукових робіт із  
спеціальності  
«Фінансова безпека»,  
студент Волков Андрій  
отримав диплом III  
ступеню (керівник  
Давиденко Н.М.).

П.19

1. Член ВГО «Інститут  
незалежних  
експертів», Віце -  
президент.

П.20

1. Виробничий стаж за  
спеціальністю 7 років  
8 місяців. В тому числі  
- 3 місяці на посаді

бухгалтера ТОВ «Світанок» 1 рік 10 місяців на посаді бухгалтера ТОВ «К.С.Сек'юріті» 5 років 7 місяців на посаді бухгалтера ТОВ «Авто-Мода»

Відомості про стажування та підвищення кваліфікації:

1. Scientific and pedagogical internship «MANAGEMENT, ECONOMY AND FINANCE», Mykolas Romeris University, Vilnius, Lithuania. 17.06 – 17.09.2020
2. Scientific and pedagogical internship «Financial studies». 09 – 27 November 2020, Jan Kochanowski University, Poland
3. Підвищення кваліфікації деканів факультетів, директорів ННІ, заступників, керівників навчально – методичних відділів, керівників циклових комісій, гарантів освітніх програм в обсязі 30 годин / 1 ЄКТС. 05.04. – 09.04.2021 р.
4. «Methods of simplified Program planning and automation of enterprise planning processes using the MAX software», National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, 11.04 – 08.05.2022
5. International internship program «Modern approaches to the innovative management and its accounting and financial providing», 15 May – 15 August 2022
6. Курс «Психологічна підготовка та дії цивільного населення у воєнних умовах – 4.0», листопад 2022 р.
7. Scientific and pedagogical internship «Research of global problems of financial management», Warsaw University of Life Sciences, 20 January – 17 February 2023
8. Стажування в Міжнародній осінній школі «Лідерство, залучення та широка інклюзія в співпраці університетів та громад» за напрямками: «Global leaders in education», 30 October – 14

							November, 2023 (180 hours /6 ECTS credits) 9. Scientific internship «Corporate Finance and Insurance: European Experience and Opportunities for Ukraine» 180 hours (total 6 ECTS). December 11, 2023 - January 19, 2024 Czech Republic-Estonia, certificate № SI-2024-0006
417441	Новицька Олена Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет фінансів та цифрових технологій	Диплом магістра, Національна академія державної податкової служби України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 024166, виданий 23.09.2014	26	Державні фінанси	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.4, П.12, П.19  П. 1 1. Гордей О., Рябокін М., Новицька О., Котух Є., Козій Н. Особливості складання пропозицій до прогнозу бюджетів об'єднаних територіальних громад. Збірник наукових праць Державного податкового університету: електронне наукове видання. 2022. № 2. С. 6-38. DOI 10.33244/2617-5940.2.2022.6-38. 2. Гордей О., Рябокін М., Новицька О., Котух Є., Блюма О. Практика подання бюджетних запитів в інформаційно-програмному комплексі «Місцевий бюджет». Економічний аналіз. Том 32, № 4 (2022). С. 103-114. DOI: <a href="https://doi.org/10.35774/econp2022.04.103">https://doi.org/10.35774/econp2022.04.103</a> 3. Рябокін М.В., Гордей О.Д., Новицька О.В., Котух Є.В., Козій Н.С. (2022) Особливості бюджетного процесу в умовах воєнного стану. Економіка і регіон. № 4 (87). Національний університет ім. Юрія Кондратюка. С. 275-281. DOI: 10.26906/EiR.2022.4(87).2809 4. Гордей О.Д., Рябокін М.В., Котух Є.В., Новицька О.В., Козій Н.С. Управління фінансовими ресурсами об'єднаних територіальних громад в умовах

адаптивних змін законодавства під час воєнного стану. Економіка України. 2023. № 3. С. 24-36. <https://doi.org/10.15407/econo-myukr.2023.03.024>

5. Гордей О. Д., Рябокін М. В., Котух Є. В., Новицька О. В. Середньострокове бюджетне планування в територіальних громадах. Економічний вісник університету. Випуск №56. 2023. С. 162-174. <https://doi.org/10.31470/2306-546X-2023-56-162-174>

6. Гордей О. Д., Рябокін М. В., Котух Є. В., Новицька О. В., Блюма О. В. Управління залишками на рахунках територіальних громад в Інформаційнопрограмному комплексі «Місцевий бюджет». Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»: науковий журнал. Острог: Вид-во НаУОА, березень 2023. № 28(56). С. 58-68. DOI: [10.25264/2311-5149-2023-28\(56\)-58-68](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2023-28(56)-58-68)

7. Рябокін М., Котух Є., Гордей О., Новицька О., Мельничук Г. Дистанційне навчання з використання програмного забезпечення в управлінні місцевими бюджетами. Новий колегіум. Випуск 3. 2023. С.17-24.

8. Гордей О., Новицька О., Курманчук, Ю., Улянчик Д. Антилегалізаційний фінансовий моніторинг щодо корупційних дій в Україні. Збірник наукових праць Державного податкового університету: Електронне наукове видання. 2023. № 2. С. 139-161 URL: <https://dpu.edu.ua/pot-ochnyj-nomerzbirnyka-2022?view=article&id=3938&catid=2>

П. 4  
1. Гордей О. Д.,  
Новицька О. В. Робоча

навчальна програма «Фінансові ресурси місцевого самоврядування», НМР, Протокол №9 від 19.10.2022 р.  
2. Гордей О. Д., Новицька О. В. Робоча навчальна програма «Фінансові ресурси Територіальних громад», НМР, Протокол №1 від 21.09.2023 р.  
3. Гордей О. Д., Новицька О. В. Фінансові ресурси місцевого самоврядування. Конспект лекцій. 2023. 50 с. ФФЦТ, протокол № 2 від 15.02.2023 р.  
4. Новицька О. В., Шепиленко В.Ю. РНП «Державні фінанси», НМРУ, протокол №4 від 16.03.2023 р.  
5. Новицька О. В. Державні фінанси. Конспект лекцій. 2023. 172 с. ФФЦТ, протокол № 2. від 15.02.2023 р.

П. 12

1. Новицька О. В. Зубенко О. П. Робота банків під час воєнних дій. IX Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Фінансова система країни: тенденції та перспективи розвитку» 21 жовтня 2022 р. м. Острог. С.39-43.  
2. Новицька О.В., Черненко В.В. Стан фінансової системи України у військовий період. Scientific research in the modern world. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. Pp. 416-420. URL: <https://sciconf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovopraktichnakonferentsiyascientific-research-inthe-modern-world-9-11-03-2023-torontokanada-arhiv/>.  
3. Новицька О. В., Козій Н. С. Діджиталізація бюджетного процесу в Україні. Scientific progress: innovations, achievements and prospects. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. MDPC Publishing, Munich, Germany. 2022. Pp.

471-47 . 4.Рябокін М. В., Гордей О. Д., Новицька О. В. Роль індустріальних парків у розвитку фінансової спроможності об'єднаних територіальних громад. Proceedings of the XV International Scientific and Practical Conference. Helsinki, Finland. 2023. Pp. 113-117. URL: <https://isgkonf.com/the-main-directions-of-the-development-of-scientific-research/> Available at: DOI: 10.46299/ISG.2023.1.15

5. Maryna Riabokin, Yevgen Kotukh, Olena Novytska Digitalization of the process of submission of budget requests and its role in the conditions of military aggression. Current issues of economic development: problems, perspectives, international experiences: International scientific conference (March 10-11, 2023. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2023. 206-210 p. 6. Mocanu N., Novytska O., Davydenko M. The Current State Of Environmental Taxation In Ukraine. International Scientific Conference Modern paradigms in the development of the national and world economy. October 6 - 7, 2023. CHIȘINĂU, Republic of Moldova.

П.19  
Дійсний член ГО «Новатор Сервіс». Консультант з фінансових питань. Протокол №3 від 15.09.2022 р. ГО «Новатор Сервіс» інд.код: 43717661. Член правління ГО «Стала Україна», Реєстраційний номер: 1357102000004109, Дата реєстрації: 11.09.2015. Протокол №1 від 03.05. 2023 р. Консультант Директора юридичної компанії «Легал Партнер» з питань фінансової безпеки бізнесу. Договір від 18.11.2015 р.) / Відомості про стажування та підвищення кваліфікації: 1. Навчальний курсу «Е-

data»: можливості та ефективний контроль за публічними фінансами» (Сертифікат державної установи «Відкриті публічні фінанси» ідентифікаційний номер сертифікату можна перевірити за посиланням: <https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/1af433768ce24507ac698bb25969e070> від 11.08.2022

2. Навчальний курсу «Ефективний бюджетний процес в органах місцевого самоврядування» (Сертифікат установи «Асоціація міст України» ідентифікаційний номер сертифікату можна перевірити за посиланням: <https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/328de82ea824412a8c924fc4401afbc7>

3. Навчальний курсу «Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія і практичні аспекти» (Сертифікат наданий проектом «ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів» через платформу масових відкритих онлайн - курсів в Prometheus. ідентифікаційний номер сертифікату можна перевірити за посиланням: <https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/c589070d599c42978d3274b0fc2ed43d> від 25.07.2022

4. Міжнародне стажування nowoczesnemetody anal i z y, planowania i kontrol i finansowej. od 4.10.2021 do 17.12.2021 Certyfikat № PVT21 - 17 / 025. PMD Industry ( Poland ), ( 18 hours / 6 ECTS Credits ).

5. Підвищення кваліфікації «Психологічна підготовка та дії цивільного населення у воєнних умовах – 4.0», листопад 2022 р. (120 hours / 4 ECTS credits). Сертифікат № 230.

6. Міжнародне підвищення кваліфікації (Вебінар) наукових, науково-



						<p>педагогічних працівників ЗВО: «Інтерактивні технології змішаного навчання при підготовці здобувачів освіти гуманітарних спеціальностей в країнах європейського союзу та Україні» 16.10.-23.10.2023 р. (м. Люблін, Республіка Польща), (45 hours / 1,5 ECTS credits) Сертифікат ESN №16656.</p> <p>7. Стажування в Міжнародній осінній школі «Лідерство, залучення та широка інклюзія в співпраці університетів та громад» за напрямками: «Global leaders in education» 30 October – 14 November, 2023 (180 hours /6 ECTS credits) certificate № 2023_AS – 000246.</p>	
470752	Остапенко Яна Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет податкової справи, обліку та аудиту	<p>Диплом спеціаліста, &lt; НЗ тимчасово не визначений &gt; !!!, рік закінчення: 1998, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 029327, виданий 30.06.2015, Аттестат доцента АД 001597, виданий 18.12.2018</p>	27	Статистика	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.3, П.4, П.8, П.12, П.14, П.19</p> <p>П. 1.</p> <p>1. Остапенко Я.О., Везомська І.Г., Остапенко А.В. Кореляційно-регресійний аналіз фінансових показників при дослідженні можливостей готелів-конкурентів. Актуальні проблеми сучасної науки (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Технології», Серія «Історія та археологія»): журн. 2023. № 5 (11) 2023. С. 39 - 50.</p> <p>2. Остапенко Я. О. Везомська І. Г., Остапенко А. В. Дослідження конкурентоспроможності готельного господарства крізь призму фінансового аналізу. Міжнародний науковий журнал «International Science». Серія: «Економічні науки». 2023. № 4. <a href="https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8798">https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-4-8798</a></p> <p>3. Остапенко Я.О.</p>

Пастух Д.Л.  
Кореляційно-регресійний аналіз факторів, що впливають на запаси виробничого підприємства. Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна серія «Економічна», (101), 2022. 124-129.  
<https://doi.org/10.26565/2311-2379-2021-101-12>

4. Остапенко Я. О.  
Використання ІКТ для статистичного аналізу психологічних процесів у майбутніх психологічних процесах / Інженерно-освітні технології. 2021. Вип. 9. № 1. Стор. 102–113. Фахове видання.

5. Остапенко Я., Юхимчук Д. Питання економічної сутності, класифікації та методів обліку витрат на виробництво молокопереробної галузі. Галицький економічний вісник. 2021. Том 68. № 1. С. 52-61. Фахове видання.

6. Остапенко Я., Параниця Н., Макаренко О.  
Статистичний аналіз і тенденції розвитку готельного господарства в Україні.

Приазовський економічний вісник. 2020. №1(18). С.311-316. Фахове видання.

7. Остапенко Я. О., Морозовський П. А., Браунагель А. В.  
Прийняття управлінських рішень через призму економікостатистичного аналізу доходу. Modern Economics. 2019. №14(2019). С. 218-224. Фахове видання.

П. 3.  
Навчальні посібники:  
1. Митна статистика України: навчальний посібник / П.В. Пашко, О.Ю. Ушаков, В.М. Краєвський, та ін.; Університет державної фіскальної служби України.- Ірпінь: УДФСУ, 2020. – 380 с. (44д. а. / 6,0 д.а.).

2. Управлінський облік (у схемах і таблицях) : навчальний посібник

/ Ю. І. Мискін, В. М. Краєвський, С. В. Шевчук та ін. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 194 с.

П. 4.  
1. Робоча програма навчальної дисципліни “Прикладні програми аналізу статистичних даних та моделювання” для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форм навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 071 «Облік і оподаткування», 2020р.  
2. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Прикладні програми аналізу статистичних даних та моделювання» підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Бізнес-аналітика та інформаційні ресурси обліку» ОПП «Бізнесаналітика та інформаційні ресурси обліку» , 2020р.  
3. Методичні рекомендації до проведення лабораторних занять з навчальної дисципліни “Прикладні програми аналізу статистичних даних та моделювання” для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форм навчання галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» спеціальність: 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Бізнес-аналітика та інформаційні ресурси обліку», 2020р.  
4. Робоча програма навчальної дисципліни «Методи аналізу даних у психологічних

дослідженнях» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність: 053 «Психологія» ОПП «Психологія. Психологія бізнесу», 2022р.

5. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Методи аналізу даних у психологічних дослідженнях» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність: 053 «Психологія» ОПП «Психологія. Психологія бізнесу», 2022р.

6. Робоча програма навчальної дисципліни «Статистика» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форми навчання галузь знань 07 Управління та адміністрування спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнесаналітика» ОПП «Податкове консультування»., 2022р.

7. Робоча програма навчальної дисципліни «Робота з даними в економічній журналістиці» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузь знань: 06 «Журналістика» спеціальність: 061 «Журналістика» ОПП «Економічна журналістика», 2022р.

8. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Робота з даними в економічній журналістиці» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузь знань: 06

«Журналістика»  
спеціальність: 061  
«Журналістика» ОПП  
«Економічна  
журналістика», 2022р.

П. 8.  
Відповідальний  
виконавець  
науководослідної  
роботи кафедри  
управлінського  
обліку,  
бізнесаналітики та  
статистики  
«Обліковоінформацій  
ні інструменти  
управління активізації  
розвитку суб'єктів  
господарювання» (№  
держреєстрації  
0119U002482, термін  
виконання 2019-2023  
рр.)

П. 12.  
1. Остапенко Я.О.  
Обліково-аналітичне  
забезпечення  
управління  
виробничими  
витратами.  
Обліковоаналітичне  
забезпечення  
управління суб'єктів  
господарювання в  
умовах сталого  
розвитку: основні  
принципи та  
інструменти  
прийняття  
управлінських рішень:  
матеріали круглого  
столу (Ірпінь, 12  
травня 2023 р.)  
[Електронний ресурс]:  
За наук. ред. Колісник  
О. П.; Державний  
податковий  
університет. Ірпінь:  
2023. С. 28-30.  
2. Остапенко Я.,  
Остапенко А.  
Кореляційно регресійн  
ий аналіз фінансових  
показників ПРАТ  
«ПРЕЗИДЕНТ –  
ГОТЕЛЬ».  
Синергетичні  
драйвери розвитку  
обліку, податкового  
аудиту та  
бізнесаналітики  
[Електронне видання]  
: збірник тез за  
матеріалами II  
Міжнародної  
науковопрактичної  
інтернетконференції,  
м. Ірпінь, 28 квітня  
2023 р. – Ірпінь :  
Державний  
податковий  
університет, 2023. С.  
559-563.  
3. Остапенко Я.,  
Никончук А. Цифрова  
економіка та її вплив  
на розвиток ринкової  
економічної системи.  
Антикризовий

розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації: Матеріали XVII міжнародної науковопрактичної конференції, Буча, 2022 р.: Тези доп.: Київ: Міленіум, 2022. С. 106 - 110

4. Остапенко Я. О., Личкун Л. О. Вивчення стратегії і тактики сучасного менеджменту в підприємстві. Антикризисний розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації: Матеріали XVII міжнародної науковопрактичної конференції, Буча, 2022 р.: Тези доп.: Київ: Міленіум, 2022. С. 102 – 106.

5. Остапенко Я. Моделювання в бухгалтерському обліку. Синергетичні драйвери розвитку обліку, податкового аудиту та бізнесаналітики : збірник тез за матеріалами Міжнародної науковопрактичної інтернетконференції. Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. С.591- 593.

6. Колесник В., Остапенко Я. О. Статистичні методи аналізу економічних процесів. Обліковоаналітичні й статистичні методи та моделі в оподаткуванні, бізнесі, економіці : збірник тез за матеріалами XVII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції. Ірпінь: Державний податковий університет, 2021. С.361-363.

7. Остапенко Я.О. Системи електронного документообігу. II Міжнародний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник матеріалів (м. Ірпінь, 26 листопада 2021 р.). – Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 1298 С. 719-725 8.

Остапенко Я.О. Особливості економічної сутності, класифікації та методів обліку витрат

на виробництво на підприємствах молокопереробної галузі.

«Антикризовий розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації»:  
Матеріали XVI міжнародної науковопрактичної конференції, Буча, 2021 р.: Тези доп.: – К.: Міленіум, 2021. 160 с.

9. Остапенко Я.О. Використання комп'ютерних технологій для статистичного аналізу психологічних процесів.  
«Антикризовий розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації»:  
Матеріали XVI міжнародної науковопрактичної конференції, Буча, 2021 р.: Тези доп.: – К.: Міленіум, – 2021. – 160 с.

10. Остапенко Я.О., Тихонова Є. В. Статистичний аналіз товарообороту МП "HELIZA".  
Обліковоаналітичні й статистичні методи та моделі в оподаткуванні, бізнесі, економіці : збірник тез за матеріалами XVI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції. Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С.-727-730.

11. Остапенко Я. О., Семіхова А.П. Проблеми розвитку економіки: Оцінка та перспективи вирішення. Проблеми розвитку економіки: оцінка та перспективи вирішення: матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Дніпро, 21 листопада 2020 р.). – Дніпро: НО «Перспектива», 2020. – С. 143-148.

12. Паянок Т. М., Остапенко Я. О., Параниця Н. В. Достовірність експертних оцінок у процесі державного фінансового контролю. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення

національної економічної безпеки [Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 199-202.

13. Ostapenko Ya.O. Braunahel A.V. Analysis and trends of hotel development in Ukraine. Вплив інноваційних змін на розвиток суспільства: економіко-правові та соціально-гуманітарні аспекти: збірник тез за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної on-line конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, присвяченої Дню науки. Житомир: Житомирська політехніка, 2020.- С.560.

14. Ostapenko Y., Ostapenko A. International tourism and globalization. Вплив інноваційних змін на розвиток суспільства: економіко-правові та соціально-гуманітарні аспекти: збірник тез за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної on-line конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, присвяченої Дню науки.-Житомир: Житомирська політехніка, 2020.- С.562

15. Остапенко Я., Буличов О., Охмак О. Сучасний стан податкової системи України : аналітичний погляд. Молодіжний податковий конгрес [Електронне видання] : збірник тез (м. Ірпінь, 20 травня 2020 р.). Ірпінь : Університет ДФС України, 2020.-С.66 – 69.

П. 14.

1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукр. студ. олімпіади зі статистики у 2020р.:Коханчук К.- I місце, Буличов О. - I місце, Безпелько Т. – II місце, Лисаченко О. – II місце, Топтунов Д. – II місце, Климюк А.



– III місце, Черепок А.  
– III місце

2. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукр. студ. олімпіади зі статистики у 2021р.:  
Безус А. - I місце,  
Найден Ю. - II місце,  
Найден А. - II місце,  
Голопунова Д. - II місце,  
Шпанчук Б. - III місце,  
Мунтян А. - III місце,  
Ковалевська Є. - III місце

3. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукр. студ. олімпіади зі статистики у 2022 р.:  
Андрух О. – I місце,  
Семенова О. - II місце,  
Корнійчук В. –III місце.

4. Керівництво студентом: Буличов О.С., який зайняв призове місце у конкурсі наукових робіт молодих учених та студентів ім. Володимира Коротуна науково-дослідного інституту фіскальної політики Державного податкового університету (Університету ДФС України).

5. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукр. студ. олімпіади зі статистики 2023р.  
Калусенко А.- I місце,  
Ілленко Б. .- I місце,  
Андрух О. - II місце,  
Полохович М. - II місце,  
Фасоля С. - III місце

6. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I та II етапі конкурсу наукових робіт: Буличов О.С. – призове місце У II етапі конкурсу молоді науковці та студенти Володимира Коротуна НДІ фіскальної політики ДПУ, 2021 р.  
Андрух О.В. - I місце у II етапі конкурсу наукових робіт з проблем оподаткування, організованому Молодіжною радою ДПСУ, у номінації «Наукові праці», 2023р.

9. Робота у складі організаційного комітету/журі I етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади зі статистики 2019-

						<p>2023 н.р.</p> <p>П.19. Член Федерації професійних бухгалтерів та аудиторів України, лист-повідомлення про членство в 2023 році №87, від «10» вересня 2023 р. (членство №5577) Відомості про підвищення кваліфікації: Американська Рада з міжнародної освіти: АСТРА/ACCELS "Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів", 60 год. сертифікат від 04.10.2021 р. Навчально-тренінговий центр MEDOC "Теоретико-практичний курс по роботі з комп'ютерною програмою "М.Е.Дос", 120 год., сертифікат №УП/026 від 18.02.2021 р. Академія цифрового розвитку "Цифрові інструменти Google для закладів вищої фахової передвищої освіти", 30 год., сертифікат №12GW-015, від 19.10.2021 р.</p>	
412388	Ніжегородце в Владислав Олександрович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет фінансів та цифрових технологій	<p>Диплом магістра, Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова, рік закінчення: 2004, спеціальність: 070101 Фізика, Диплом кандидата наук ДК 024400, виданий 23.09.2014, Атестат доцента АД 007954, виданий 29.06.2021</p>	15	Інформаційні системи і технології в менеджменті	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П. 2, П.3, П.4, П.8, П.10, П.14, П.19</p> <p>П. 1. 1.Volodymyr Sadivnychy, Olena Bondarenko, Iryna Zhylenko, Nataliia Prokopenko, Inna Kucherenko, The development of interactive teaching methods for students using computer technology// International Journal of Management (IJM) [електронне наукове видання].- Volume 11, Issue 6, June 2020- pp. 1002-1011. DOI: 10.34218/IJM.11.6.2020.088. (Scopus) 2. Morkun V.S. Development of a method for studying traffic of multiservice networks./ V.S. Morkun, S. M. Hryshchenko, V.O. Nizhehorodtsev, M.M.</p>

Filonenko, V.V  
Lagovsky.//  
Радіоелектроніка,  
інформатика,  
управління. 2023. №  
2. С. 125-133. - (Web of  
Science)

3. Ніжегородцев В.О.  
Цифровізація  
діяльності правника:  
аналітично-правова  
система  
«ZakonOnline»/ В.О.  
Ніжегородцев, Л.М.  
Петренко, С.М.  
Грищенко // Вісник  
Криворізького  
національного  
університету . Кривий  
Ріг, 2022. Вип. 55. С.  
24-30. (Збірник  
досліджень у галузі  
технічних та  
економічних наук  
категорія “Б”).

4. Ніжегородцев В. О.  
Цифровий  
інструментарій  
кадрової складової  
системи економічної  
безпеки  
підприємства/ В. О.  
Ніжегородцев, Л. М.  
Петренко// Збірник  
наукових праць  
Державного  
податкового  
університету:  
електронне наукове  
видання (категорія Б)  
[Електронний ресурс]  
/ гол. ред. Т. Пасєнко;  
Державний податковий  
університет. 2022. No  
2. С.155-172. URL:  
<https://dpu.edu.ua/zbirnyk-naukovykh-prats-derzhavnoho-podatkovoho-universytetu>.

5. Петренко Л. М.  
Особливості  
застосування  
Інтернет-маркетингу  
на ринку ІТ-  
технологій/ Л. М.  
Петренко, В. О.  
Ніжегородцев, А. В.  
Дубініна // Збірник  
наукових праць  
Державного  
податкового  
університету:  
електронне наукове  
видання (категорія Б)  
[Електронний ресурс]  
/ гол. ред. Т. Пасєнко;  
Державний  
податковий  
університет. 2023. No  
1. С.49-62. URL:  
<https://dpu.edu.ua/zbirnyk-naukovykh-prats-derzhavnoho-podatkovoho-universytetu>.

6. Петренко Л.,  
Інформаційна система  
DocDream у  
забезпеченні  
автоматизації

маркетингової діяльності установи / Л. Петренко, В. Ніжегородцев, А. Дубініна, Л. Іванова// Збірник наукових праць Державного податкового університету : електронне наукове видання (категорія Б) / гол. ред. О. Гордей ; Державний податковий університет. 2023. No 2. С.23-38. URL : <https://dpu.edu.ua/pot-oschnyi-pomer-zbirnyka-2022>.  
7. Гладченко Оксана. Особливості формування інформаційної культури майбутніх фахівців цифрового дизайну (освітньо-професійна програма “Технології цифрового дизайну”)/ Оксана Гладченко, Тетяна Ратушняк, Антон Омельчук, Владислав Ніжегородцев, Ярослава Вишемірська, Олена Беспарточна// Теорія і практика управління соціальними системами (категорія Б) . – Харків : НТУ «ХПІ», 2023. – № 4. - С.85-103. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/72443>.

П. 2.  
1. Свідоцтво № 118212 від 18.04.2023 р. про реєстрацію авторського права на твір Навчальний посібник «Інформаційні системи і технології: практикум» (автори: Ратушняк Тетяна Володимирівна, Ніжегородцев Владислав Олександрович, Гладченко Оксана Вікторівна).  
2. Свідоцтво № 118213 від 18.04.2023 р. про реєстрацію авторського права на твір навчальний посібник «Економічна інформатика: курс лекцій» (автори: Ратушняк Тетяна Володимирівна, Ніжегородцев Владислав Олександрович, Гладченко Оксана Вікторівна, Одинець Володимир Андрійович, Поденежко Олександр

Васильович).  
3. Свідоцтво № 122936 від 17.01.2024 р. про реєстрацію авторського права на твір «Інформаційно-аналітичне дослідження запитів роботодавців щодо фахівців економічного профілю з використання комп'ютерних професійних додатків» (автор: Ніжегородцев Владислав Олександрович).  
4. Свідоцтво № 122937 від 17.01.2024 р. про реєстрацію авторського права на твір «Цифровий інструментарій кадрової складової системи економічної безпеки підприємства» (автори: Петренко Людмила Миколаївна, Ніжегородцев Владислав Олександрович, Дубініна Анастасія Владиславівна).  
5. Свідоцтво № 122938 від 17.01.2024 р. про реєстрацію авторського права на твір «Цифровий інструментарій кадрової складової системи економічної безпеки підприємства» (автори: Ніжегородцев Владислав Олександрович, Петренко Людмила Миколаївна).

П. 3.  
1. Фінансовий простір України в умовах глобалізаційних і деглобалізаційних трансформацій : монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України С. В. Онишко. – Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. – 686 с. (Особистий внесок - 1,59 д.а.)  
2. Information systems and technologies for managing socio-economic processes in sectors of the economy: Collective monograph. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2023. 276 p. (Особистий внесок - 1,5 д.а.)  
Навчальні посібники:  
3. Економічна

інформатика: курс лекцій / О. В. Гладченко, В. О. Ніжегородцев, В. А. Одинець, О. В. Поденежко, Т. В. Ратушняк. – Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. – 430 с. (Особистий внесок - 3,9 д.а.)

4. Ратушняк Т. В. Інформаційні системи і технології: практикум: навчальний посібник / Т. В. Ратушняк, В. О. Ніжегородцев, О. В. Гладченко. – Ірпінь : Університет ДФС України, 2022. – 180 с. (Особистий внесок - 2,72 д.а.).

П. 4.

1. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в юридичній практиці» на платформі Moodle, автор Ніжегородцев В.О. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=1486>

2. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінській діяльності» на платформі Moodle, автори: Ніжегородцев В.О. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=1328>

3. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Митні інформаційні технології» на платформі Moodle, автор: Ніжегородцев В.О. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=2412>

4. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології фіскальної служби» на платформі Moodle, автори: Ніжегородцев В.О., Михалевич А.Л. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=2236>

5. Сертифікований електронний курс з навчальної

дисципліни  
«Інформаційні системи і технології в менеджменті» на платформі Moodle, автор: Ніжегородцев В.О. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=1105>

6. Сертифікований електронний курс з навчальної дисципліни «Економічна інформатика» на платформі Moodle, автори: Ніжегородцев В.О., Горбовий А.Ю., Гладченко О.В., Ратушняк Т.В. URL: <https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=662>

7. Ніжегородцев В. О. Гладченко О.В., Ратушняк Т.В. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна інформатика» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форм навчання) галузь знань 07 «Управління та адміністрування»: спеціальність 071 «Облік і оподаткування» ОПП «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика», ОПП «Податкове консультування»; спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування»; спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОПП «Товарознавство та експертиза в митній справі», ОПП «Економіка та організація підприємницької діяльності»; галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Економіка підприємства», 2021. – 37 с. - протокол Науково-методичної ради Університету, протокол (від «16» вересня 2021 №7).

8. Ніжегородцев В. О. Робоча програма навчальної дисципліни «Інформаційні

системи і технології фіскальної служби» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної та заочної форми навчання) галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 293 «Міжнародне право» Освітньо-професійна програма «Міжнародне право»», 2020. – 26 с.

9. Ніжегородцев В. О. Робоча програма навчальної дисципліни «Інженерна і комп'ютерна графіка» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (денної форми навчання) галузь знань 12 «Інформаційні технології», спеціальність 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійна програма «Технології цифрового дизайну», 2021. – 25 с.

10. Робоча програма навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в менеджменті» складена на основі освітньо-професійних програм: «Менеджмент митної справи», першого (бакалаврського) освітнього рівня спеціальності 073 «Менеджмент», 2022. 32 с.

11. Робоча програма навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в міжнародному бізнесі» складена на основі освітньо-професійної програми «Міжнародні економічні відносини», перший (бакалаврський) рівень, спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини», 2022. 20 с.

12. Робоча програма навчальної дисципліни «Правова інформатика» / В. О. Ніжегородцев, Т.В. Ратушняк/ для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського)



рівня (денної та заочної форми навчання) галузь знань 08 «Право» спеціальність 081 «Право» Освітньо-професійна програма «Правове регулювання публічних та приватних відносин», 2023. 26 с.

13. Робоча програма навчальної дисципліни «Комп'ютерні технології в дизайні» складена на основі освітньо-професійної програми: «Технології цифрового дизайну» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 122 «Комп'ютерні науки», 2023. 25 с.

14. Робоча програма навчальної дисципліни «Фотографія, реклама, дизайн на комп'ютері» складена на основі освітньо-професійної програми: «Технології цифрового дизайну» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 122 «Комп'ютерні науки», 2023. 25 с.

15. Робоча програма навчальної дисципліни «Моушн-дизайн» складена на основі освітньо-професійної програми: «Технології цифрового дизайну» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 122 «Комп'ютерні науки», 2023. – 26 с.

П. 8.  
Керівник науково-дослідної роботи кафедри та відповідальний виконавець «Технології цифрового дизайну» (2017р.–2021р.) (державний реєстраційний № 0117U002849) Витяг з засідання Вченої ради Університету від 26.11.2020 протокол №13.

П. 10  
1. Інститут Міжнародної

Академічної та Наукової Співпраці. Закордонне стажування за програмою: «Європейський освітній проект «Академічна доброчесність: виклики сучасності»» за сприяння Сертифікат КВ-062020/028 від 19.06.2020, м. Варшава, Польща.- 180 год.

2. Навчально-науковий центр інноваційних освітніх технологій та регіонального навчання Університету державної фіскальної служби України. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС4023365/524-19 для науково-педагогічних працівників з професійно-педагогічної діяльності "Технологія розробки дистанційного курсу. Сучасні освітні технології" в Університеті державної фіскальної служби України від 21.06.2019 - 144 год.

3. Проект «Дія». Електронний сертифікат про проходження тестування на національній он-лайн платформі Цифрова освіта «Цифрограм 2.0» Електронний сертифікат після успішного проходження курсу. Сертифікат №До000719472 – рівень С1.

4. Навчально-методичний центр професійно-технічної освіти у Запоріжській області. Проходження дистанційного курсу «Genial.ly для сучасного педагогічного працівника» 04.06.2022р.- 07.06.2022р. Сертифікат про проходження дистанційного курсу «Genial.ly для сучасного педагогічного працівника» № 6852 від 07.06.2022р. – 30 год. Сертифікат про проходження

підвищення кваліфікації за темою «Особливості впровадження змішаного навчання в закладах передвищої та професійної освіти в умовах воєнного часу» Сертифікат № 3402/22Д від 19.05.2022р. – 6 год.

5. Проходження курсу «Методи дослідження. Вступ» Європейською академією наук і досліджень. 10.06.2022р. Сертифікат про проходження курсу «Методи дослідження. Вступ» Європейською академією наук і досліджень Сертифікат № XV-16-293849248-22 від 10.06.2022р. – 8 год.

6. Проходження курсу «Бути вченим» Європейською академією наук і досліджень. 17.05.2022р.- 19.05.2022р. Сертифікат про проходження курсу «Бути вченим» Європейською академією наук і досліджень Сертифікат № XI-12-190293846-20 від 19.05.2022 р. – 10 год.

7. Проходження дистанційного курсу «Цифрові інструменти візуалізації навчального матеріалу» від 19.09.2022р. Сертифікат про проходження дистанційного курсу «Цифрові інструменти візуалізації навчального матеріалу» Сертифікат № 6930 від 19.09.2022р. – 30 год.

8. ТОВ “Академія цифрового розвитку” Цифрові інструменти Google. Проходження курсів підвищення кваліфікації "Цифрові інструменти Google для освіти" за базовим (30 академічних годин) Сертифікат №GDTfE-06-B-02137 від 15 січня 2023 року;

9. Цифрові інструменти Google. Проходження курсів підвищення кваліфікації "Цифрові інструменти Google для освіти" за середнім рівнем (15

академічних годин); Сертифікат №GDTfE-06-C-00521 від 22 січня 2023 року.

10. Цифрові інструменти Google. Проходження курсів підвищення кваліфікації "Цифрові інструменти Google для освіти" за поглибленим рівнем (15 академічних годин). Сертифікат №GDTfE-06-П-01229 від 29 січня 2023 року;

11. ТОВ "Академія цифрового розвитку" взято участь у семінарі "Рішення Google for education для автоматизації оцінювання та формування підсумкових документів і звітів" (2 академічні години). Сертифікат № ЦІРАОПД-1036 від 16 січня 2023 року; Участь у онлайн-конференції "Цифрові інструменти Google для освіти. Переваги об'єднаної системи Workspace для української освіти" (2 академічні години). Сертифікат № K-GfE-01091 від 10 листопада 2022 року;

12. ТОВ "Академія цифрового розвитку" Пройдено курси «Chromebooks for Educators» Сертифікат № 140003254 від 24 січня 2023 року; Участь у вебінарі "Цифрові інструменти Google для освіти" (2 академічні години). Сертифікат № GDTfE-BK3-01119 від 16 січня 2023 року;

13. Навчально-методичний центр професійно-технічної освіти у Запорізьській області виконано програму навчального курсу "Цифрові інструменти гейміфікації освітнього процесу", що розроблена на основі сучасної державної освітньої політики та стратегії реформування освітнього процесу, зокрема Закону України "Про освіту". Сертифікат про проходження дистанційного курсу «Цифрові інструменти гейміфікації освітнього процесу» Сертифікат № 7334

від 27.12.2022р. – 30 год.;

14. Участь роботі Міжнародної наукової інтернет-конференції «Світ наукових досліджень. Випуск 16» з публікацією на тему: «Трансформація сучасного цифрового дизайну» Форма участі: дистанційна, тривалість конференції 18 годин 0,6 ECTS credits; пройшов успішне тестування модля 1. КRYPTOґРАМОТНІСТЬ ТА БЛОКЧЕЙН НА Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності. Електронний сертифікат #То046892783 від 16 березня

15. Проходження майстер-класу. «Цифрові інструменти візуалізації навчального матеріалу» від 19.09.2022р. Сертифікат про проходження дистанційного курсу «Цифрові інструменти для створення інтерактивних презентацій» Сертифікат № 7905 від 05.04.2023р. – 10 год.

16. Проходження курсу підвищення кваліфікації за видом «онлайн-курс». «Академічна доброчесність» [тривалість 4 години / 0,15 кредиту ЄКТС];

17. Ізраїльська коаліція тренінг з першої психологічної допомоги, самообслуговування та пормякшення вигорання для постачальників послуг. Сертифікат учасника за проходження психологічної допомоги, сертифікат міжнародного зразка ID: FP 585690 – 8год.;

18. Науково-методичний центр вищої та фахової освіти. Участь у вебінарі «Електронні освітні ресурси у професійній діяльності педагога: створення та впровадження». Сертифікат учасника від 09 січня 2024р. тривалість навчання – 2 години (0,06 кредити ЄКТС);

19. Українська платформа масових відкритих онлайн-курсів. Сертифікат учасника, що завершив онлайн-курс «Основи Web UI розробки 2023» -15 год.

20. Учать у гостьовій лекції. «Педагогіка – це моє життя» та отримав сертифікат учасника №0303202495 тривалістю 2 год. Дата проведення від 03.03.2023. П. 12.

1. Ніжегородцев В.О. Методи створення інформаційної системи та інформаційної технології в управлінні/ В.О. Ніжегородцев, Т.В. Чумак /Розвиток освіти, науки та бізнесу: результати 2020: тези доп. міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 3-4 грудня 2020 р. Україна, Дніпро, 2020. Т.2. С. 156-157.

2. Ніжегородцев В.О. Інформаційні технології в дослідженнях сучасної дизайн-освіти. Інформаційні технології 2021: зб. Тез VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих науковців, 20 трав. 2021р., м. Київ / Київ. ун-т ім. Б. Грінченка; Відповід. за вип.: М.М. Астаф'єва, Д.М. Бодненко, О.М. Глушак, Г.А. Кучаковська, О.С. Литвин, В.В. Прошкін, С.М. Шевченко.К.: Київ. ун-т ім. Б. Грінченка, 2021. С. 64-66.

3. Ніжегородцев В.О. Дизайнерська трансформація в сучасних задачах цифрового дизайну/ В.О. Ніжегородцев / Інформаційні технології –2021: зб. тез VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих науковців, 20 трав. 2021р., м. Київ / Київ. ун-т ім. Б. Грінченка; Відповід. за вип.: М.М.Астаф'єва, Д.М.Бодненко, О.М.Глушак,

Г.А.Кучаковська, О.С. Литвин, В.В. Прошкін, С.М. Шевченко.К. :Київ. ун-т ім. Б. Грінченка, 2021. С. 67-69.

4.Ніжегородцев В. О. Технології цифрового дизайну: сьогодення та реалії. Управління публічними фінансами та проблеми забезпечення національної економічної безпеки[Електронне видання]: збірник тез Міжнародного податкового конгресу (м. Ірпінь, 3 грудня 2020 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. С. 891-893.

5.Ніжегородцев В.О. Проблеми комп'ютерно-аналітичної підтримки пошуку плагіату. Академічна доброчесність: виклики сучасності: збірник наукових есе учасників дистанційного етапу наукового стажування для освітян (Республіка Польща, Варшава, 11.05 – 19.06.2020) / Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», Духовна Академія Університету Кардинала Стефана Вишинського, Фундація ADD. – Варшава, 2020. С. 58-62.

6.Ніжегородцев В.О. Проблеми ефективності веб-дизайну платформи віртуального середовища. Інформаційні технології –2020: зб. тез VII Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих науковців, 21трав. 2020р., м. Київ / Київ. ун-т ім. Б. Грінченка; Відповід. за вип.: М. М. Астаф'єва, Д.М. Бодненко, О.В. Бушиа, О.М. Глушак, Г.А. Кучаковська, О.С. Литвин, В.В. Прошкін, С.М. Шевченко.–К. : Київ. ун-т ім. Б. Грінченка, 2020. – С. 82-83.

7.Ніжегородцев В.О. Роль діджиталізованих систем як засобу

підтримки  
оцифрованих послуг  
держави/ В.О.  
Ніжегородцев, Д. О.  
Жандик //  
Інформаційні  
технології –2020: зб.  
тез VII Всеукраїнської  
науково-практичної  
конференції молодих  
науковців, 21 трав.  
2020р., м. Київ / Київ.  
ун-т ім. Б. Грінченка;  
Відповід. за вип.: М.М.  
Астаф'єва,  
Д.М.Бодненко, О.В.  
Бушиа, О.М. Глушак,  
Г.А. Кучаковська, О.С.  
Литвин,  
В.В.Прошкін, С.М.  
Шевченко. К.: Київ.  
Ун-т ім. Б.  
Грінченка, 2020. С.  
43-44.

8. Грушко М.О.  
Смарт-інновації у  
комп'ютерному  
проектанні  
інтернетного  
середовища  
конструкції водної  
акваторії/М.О.  
Грушко, В.О.  
Ніжегородцев, /  
Інформаційні  
технології –2020: зб.  
тез VII Всеукраїнської  
науково-практичної  
конференції молодих  
науковців, 21 трав.  
2020р., м. Київ / Київ.  
ун-т ім. Б. Грінченка;  
Відповід. за вип.: М.М.  
Астаф'єва, Д.М.  
Бодненко, О.В.  
Бушиа, О.М. Глушак,  
Г.А. Кучаковська, О.С.  
Литвин, В.В.  
Прошкін, С.М.  
Шевченко. К. : Київ.  
ун-т ім. Б. Грінченка,  
2020. – С. 32-34.

9. Ніжегородцев В.О.  
Мультисенсорний  
дизайн як засіб  
проектання в  
тенденціях  
діджиталізованого  
суспільства/ В.О.  
Ніжегородцев/  
Матеріали II  
міжнародного  
податкового конгресу.  
26 листопада. - 2021.  
Ірпін: Університет  
ДФС України. С. 392-  
395.

10. Ніжегородцев В.О.  
Сучасні тенденції  
інтернет-технологій в  
організації цифрової  
торгівлі / В.О.  
Ніжегородцев, Є. В  
Тихонова //Актуальні  
проблеми освітнього  
процесу в контексті  
європейського вибору  
України: матеріали V  
Міжнародної  
конференції (17  
листопада 2022 року)



до 20-річчя з дня створення кафедри професійної освіти КНУБА. – Київ: Київський національний університет будівництва і архітектури, 2023. 408 с.

11. Ніжегородцев В.О. Трансформація сучасного цифрового дизайну/ «Світ наукових досліджень. Випуск 16»: матеріали Міжнародної мультидисциплінарно і наукової інтернет-конференції, (м. Тернопіль, Україна – м. Переворськ, Польща, 16-17 лютого 2023 р.) / [ редкол. : О. Патряк та ін. ]; ГО “Наукова спільнота”; WSSG w Przeworsku. – Тернопіль: ФО-П Шпак В.Б. – С. 85-86.

12. Ніжегородцев В.О. Сучасні тенденції інтернет-технологій в організації цифрової торгівлі / В.О. Ніжегородцев, Тихонова Є. В //Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали V Міжнародної конференції (17 листопада 2022 року) до 20-річчя з дня створення кафедри професійної освіти КНУБА. Київ: Київський національний університет будівництва і архітектури, 2023. 408 с.

13. Ніжегородцев В.О. Використання Інтернет-технологій в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування/ В.О. Ніжегородцев/ Цифрова трансформація фінансової системи України та країн V-4 в умовах євроінтеграції. Digital transformation of the financial system of Ukraine and V4 countries in the context of european integration: збірник тез III міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дубляни, 26 квітня 2023 р.). Частина I. Дубляни: ЛНУП, 2023. 3 С. 255-259.

14. Ніжегородцев В.О.

Маркетплейси як інструмент впливу інтернет-технологій в міжнародній торгівлі/ В.О. Ніжегородцев, О.І. Шевчук / Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2022 р. – Умань :УНУС. 2022. 335с. С.281-283.

15. Ніжегородцев В.О. Особливості систем електронної комунікації у розвитку надання державних соціальних послуг/ В.О. Ніжегородцев/ «Антикризовий розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації»: Матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції, Буча, 2022 р.: Тези доп.: – К.: Міленіум, – 2022. – С.94-98.

16. Ніжегородцев В.О. Тенденції модернізації змісту традиційної системи освіти фахівців з технологій цифрового дизайну/ В.О. Ніжегородцев /Теорія і практика використання інформаційних технологій в умовах цифрової трансформації освіти: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 29 червня 2023 року м. Київ. Упорядник: Твердохліб І.А. Київ: Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2023. С.112-114.

П. 14.  
Керівництво студенткою (Мельніченко Анна Святославівна) групи ЦДБ-21-1, яка зайняла I місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з навчальної дисципліни "Веб-технології та веб-дизайн", звіт про результати проведення олімпіади затверджено рішенням кафедри, протокол кафедри КІТС №7 від 06

						<p>грудня 2023.</p> <p>П. 19. Участь у громадській організації «Асоціація університетів третього віку «КЛЕПСИДРА»» з 19.10.2019р. по даний час. У громадській організації покладено виконання функцій контент-менеджера навчальних програм з інформатизації та викладача-тьютора з ІТ дисциплін. Довідка № 002/23 від 11.10.2023 р.</p>	
412395	Мацелик Михайло Олексійович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут права	<p>Диплом магістра, Національна академія державної податкової служби України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 060101</p> <p>Правознавство, Диплом магістра, Державний податковий університет, рік закінчення: 2023, спеціальність: 014 Середня освіта, Диплом кандидата наук ДК 031497, виданий 15.12.2005, Атестат доцента 12ДЦ 022707, виданий 21.05.2009</p>	23	Правознавство	<p>Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): П.1, П.3, П.4, П.11, П.19, П.20</p> <p>П. 1. 1. Matselyk M. Omelchenko A. Podolyak S. Hybridity of the worldview basis of the international law and order. Radzivil o., ruvovar y. Journal of law and political sciences. Volume: 22 Issue: 2020. 146-188. 2. Мацелик М.О. Внесок В'єнського Собору 1311-12 років у розвиток середньовічного канонічного права. Ірпінський юридичний часопис с. Серія: право. 2022. Вип. 2 (9). 3. Мацелик М.О. Середньовічний європейський дипломатичний вимір (XIII - XV століття): поле дослідження, досягнення і нові підходи. Актуальні проблеми держави і права. Одеса, 2022. Вип. № 94. С. 116-122. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/apdr.v94.2022.14">https://doi.org/10.32782/apdr.v94.2022.14</a>. 4. Мацелик М.О. Канонічне (церковне) право на Сході середньовічної Європи: вплив імперії. Юридичний науковий електронний журнал. Запоріжжя, 2022. № 9. С.51-54. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-9/10">https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-9/10</a>. (в співавт.) 5. Мацелик М.О. Правове підґрунтя середньовічної папської дипломатії:</p>

інститут легатів.  
Юридичний науковий  
електронний журнал.  
Запоріжжя, 2022. №  
8. С.576–579. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-8/131>.

6. Мацелик М.О.  
Злочини і  
«кримінальні»  
провадження проти  
прелатів в церковному  
судочинстві XII-XIV  
століть. Юридичний  
науковий  
електронний журнал.  
Запоріжжя, 2022. №  
7. С.51–55. DOI  
<https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-7/9>.

7. Мацелик М.О.  
Середньовічне  
церковне  
судочинство:  
цивільний та  
кримінальний  
процеси. Ірпінський  
юридичний часопис.  
Серія: право. 2022.  
Вип. 1 (8). С. 9–20.  
DOI [https://doi.org/10.33244/2617-4154.1\(8\).2022.9-20](https://doi.org/10.33244/2617-4154.1(8).2022.9-20). (в  
співавт.)

8. Мацелик М.О.  
Папське судочинство в  
класичне  
Середньовіччя:  
Апостольська  
Пенітенціарія.  
Юридичний науковий  
електронний журнал.  
Запоріжжя, 2022. №  
5. С. 49–52. DOI  
<https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-5/9>. (в співавт.)

9. Мацелик М.О.  
Правова  
характеристика  
каральнорепресивног  
о апарату 1920-1930  
років (на прикладі  
роботи міліції  
Донеччини та  
Луганщини).Європейс  
ькі перспективи.  
Науково-практичний  
журнал. 2023 №2.  
С.10-15 П.

П.3.

1. Фінансове право  
України (загальна  
частина) : навч. посіб.  
/ Л. М. Касьяненко, Т.  
О. Мацелик, Н. Б.  
Новицька та ін. –  
Ірпінь : Університет  
ДФС України, 2021. –  
234 с. – (Серія  
«Податкова та митна  
справа в Україні» ; т.  
173).

П 4.

1. Робоча програма з  
курсу  
«Правознавство» 2021

						<p>р. 2. Методичні рекомендації для проведення семінарських занять з «Правознавства» 2021 р.</p> <p>р. 3. Методичні рекомендації для самостійної роботи з «Правознавства» 2021р.</p> <p>П 11. Голова наглядової ради ПАТ «Ірпінмаш» (2021-2025 РР).</p> <p>П. 19. Член Вченої ради Центру наукових програм ВГО «Чесне слово» до теперішнього часу</p> <p>П 20. Адвокат з 2009 р. Свідоцтво адвоката № 500 видане Житомирською колегією адвокатів. До теперішнього часу. З серпня 2023 року – помічник керівника проекту «Справедливість для всіх» в рамках міжнародного грантового проекту USAID. Відомі вищі кваліфікації: ВНЗ України; Свідоцтво про підвищення кваліфікації SS40233365/1538-21 від 21.04.2021 р</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

<b>Програмні результати навчання ОП</b>	<b>ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)</b>	<b>Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН</b>	<b>Методи навчання</b>	<b>Форми та методи оцінювання</b>
---	---	--	------------------------	-----------------------------------