



# МЕЛЬНИЧУК ГАННА СЕРГІЇВНА

**кандидат економічних наук, доцент кафедри  
управління та бізнес-адміністрування**

## ГАРАНТ

освітньо-професійної програми «Управління  
проєктами в підприємницькій діяльності» для  
підготовки здобувачів за другим (магістерським)  
рівнем вищої освіти спеціальності  
D3 «Менеджмент»

Профіль у Google Академії:

<https://scholar.google.com/citations?user=d3KcGa4AAAAJ&hl=ru>

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0640-0334>

E-mail: melnichuk.anna.s@gmail.com

### ОСВІТА І НАВЧАННЯ

2004 р. – закінчила Національну академію державної податкової служби України та здобула кваліфікацію магістра з управління економічним розвитком суб'єктів оподаткування, спеціальність «Економіка підприємства».

11.2005–08.2011 рр. – аспірантка денної форми навчання з відривом від виробництва Науково-дослідного фінансового інституту Академії фінансового управління при Міністерстві фінансів України, м. Київ.

В березні 2012 р. захистила дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 27.855.01 Національного університету державної податкової служби України. Диплом серія ДК № 007954.

21.11.2013 р. рішенням Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки, молоді і спорту Мельничук Г.С. присвоєно вчене звання доцента кафедри міжнародної економіки та підприємництва, присвоєно 21 листопада 2013 р.

20.02.2026 р. – закінчила Державний податковий університет за спеціальністю «Середня освіта (за предметними спеціальностями)» та здобула кваліфікацію магістра середньої освіти

## ДОСВІД РОБОТИ

12.2021 й по теперішній час – заступник декана факультету фінансів та цифрових технологій з навчально-методичної роботи Державного податкового університету, м. Ірпінь;

09.2025 й по теперішній час – доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування (за внутрішнім сумісництвом) Державного податкового університету, м. Ірпінь;

10.2020 – 11.2021 – заступник директора з навчально-методичної роботи Навчально-наукового інституту економіки, оподаткування та митної справи Університету державної фіскальної служби України, м. Ірпінь;

09.2019 – 09.2020 – доцент кафедри економіки підприємства Університету державної фіскальної служби України, м. Ірпінь;

05.2016 – 08.2019 рр. – заступник директора Навчально-наукового інституту економіки, оподаткування та митної справи з навчально-методичної роботи Університету державної фіскальної служби України, м. Ірпінь;

02.2016 – 05.2016 рр. – доцент кафедри економіки підприємства Університету державної фіскальної служби України, м. Ірпінь;

10.2014 р. – 05.2016 рр. – виконувала обов'язки заступника завідувача кафедри економіки підприємства з навчально-методичної роботи;

09.2014 – 06.2016 рр. – доцент кафедри економіки підприємства Національного університету державної податкової служби України, м. Ірпінь;

09.2012 – 08.2014 рр. – доцент кафедри міжнародної економіки і підприємництва Національного університету державної податкової служби України, м. Ірпінь;

01.2012 р. – 08.2014 рр. – виконувала обов'язки заступника завідувача кафедри міжнародної економіки і підприємництва з навчально-методичної роботи;

09.2011 – 08.2012 рр. – старший викладач кафедри міжнародної економіки і підприємництва Національного університету державної податкової служби України, м. Ірпінь;

11.2005 – 08.2011 рр. – аспірантка денної форми навчання з відривом від виробництва Науково-дослідного фінансового інституту Академії фінансового управління при Міністерстві фінансів України, м. Київ;

09.2010 – 06.2011 рр. – за сумісництвом асистент кафедри економіки і підприємництва Академії державної податкової служби України згідно встановленого навчального навантаження (0,5 ставки);

09.2009 – 06.2010 рр. – за сумісництвом асистент кафедри економіки і підприємництва Академії державної податкової служби України згідно встановленого навчального навантаження (0,5 ставки);

09.2008 – 06.2009 рр. – за сумісництвом асистент кафедри економіки і підприємництва Академії державної податкової служби України згідно встановленого навчального навантаження (0,5 ставки);

09.2004 – 11.2005 рр. – асистент кафедри економіки і підприємництва Національної академії державної податкової служби України, м. Ірпінь.

## НАУКОВІ ІНТЕРЕСИ

Розвиток підприємництва в епоху цифровізації економіки, бюджетно-податкова політика держави, бюджетна-підтримка та податкове стимулювання вітчизняних підприємств, державна підтримка розвитку підприємництва, механізми забезпечення ефективності діяльності підприємств

## ПУБЛІКАЦІЇ

Автор та співавтор понад 85 наукових та навчально-методичних праць, з них – у співавторстві 4 колективні монографії, 1 підручник і 3 навчальні посібники; 38 статей у фахових виданнях.

Автор методичного забезпечення дисципліни, які викладає: «Економіка підприємства», «Операційна діяльність підприємства та її аналіз», «Інтелектуальний бізнес», «Планування підприємницької діяльності», «Бізнес-діагностика».

### **Основні опубліковані праці:**

#### ***Статті у наукових фахових виданнях:***

1. Мельничук Г.С. Періодизація розвитку методики бюджетно-податкового захисту і підтримки виробництва у фінансовій науці. Наукові праці НДФІ: зб. наук. праць. 2008. № 3 (44). С.63–71.

2. Мельничук Г.С., Мельник В.М. Вплив бюджетно-податкового регулювання на розвиток промислового виробництва в Україні. Фінанси України. 2008. № 12. С. 44–52.

3. Мельничук Г.С. Сучасна практика бюджетної підтримки промислового виробництва в Україні. Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. праць. Дніпропетровськ: ДНУ, 2009. Випуск 255. Т. II. С. 384–385.

4. Мельничук Г.С. Окремі аспекти оподаткування прибутку підприємств в Україні. Вісник ТНЕУ. 2010. № 1. С. 22–28.

5. Мельничук Г.С. Теоретичні основи бюджетно-податкового механізму захисту вітчизняних товаровиробників. Наукові праці НДФІ: зб. наук. праць. 2010. № 2 (51). С. 149–158.

6. Мельничук Г.С. Аналіз напрямів та розмірів підтримки виробництва за рахунок коштів державного бюджету в Україні. Економічні науки. Серія «Облік і фінанси»: зб. наук. праць. Луцьк, 2010. Випуск 7 (25). Ч. 5. 432 с. С. 52–63.

7. Мельничук Г.С., Мамонова Г.В. Оцінка ефективності бюджетної підтримки вугільної галузі в Україні. Формування ринкових відносин в Україні. 2011. № 6 (121). С. 179–183.

8. Мельничук Г.С., Мельник В.М. Податкові важелі підтримки вітчизняних товаровиробників у посткризовий період: новації Податкового кодексу. Фінанси України. 2011. № 8. С. 51–58.

9. Мельничук Г.С. Правове регулювання та практика надання державної допомоги в країнах ЄС: уроки для України. Збірник наукових

праць Національного університету державної податкової служби України. 2011. № 2. С. 174–186.

10. Мельничук Г.С., Піжук О.І. Податковий потенціал як елемент економічного потенціалу підприємства. Формування ринкової економіки: спец. випуск. Економіка підприємства: теорія та практика. КНЕУ, 2012. С. 314–319.

11. Мельничук Г.С. Концептуальні основи формування бюджетно-податкового механізму захисту вітчизняних товаровиробників в Україні. Вісник ЖДТУ. Серія: Економічні науки. 2012. № 4 (62). С. 377–380.

12. Мельничук Г.С., Серебрянський Д.М. До питання запровадження інвестиційної податкової знижки в Україні. Фінанси України. 2012. № 3. С. 45-59.

13. Мельничук Г.С. Аналіз стану надання податкових пільг вітчизняній промисловості (в розрізі видів економічної діяльності). Економічний аналіз. 2013. Випуск 12. Ч. 2273–277.

14. Мельничук Г.С. До питання оцінки ефективності бюджетної підтримки товаровиробників в Україні. Формування ринкових відносин. 2013. Вип. 3. С. 193–199.

15. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Інвестиційний податковий кредит як стимул до нарощування випуску інноваційної продукції в Україні. Вісник ЖДТУ. Серія: Економічні науки. 2013. №1 (63). С. 362–363.

16. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Податкові інструменти забезпечення екологічної складової економічної безпеки підприємства. Банківська справа. 2014. № 9-10 (129). С. 115-127.

17. Мельничук Г.С. Податкова безпека підприємства як економічна категорія. Науковий вісник Національного університету державної податкової служби України (економіка, право). 2015. № 2 (69). С. 185-190.

18. Мельничук Г.С., Нестерук А.А. Теоретичні засади розробки механізму управління формуванням прибутку підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2016. Випуск № 14. URL: <http://global-national.in.ua/>

19. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Стартапи як особлива організаційна структура ринку інновацій. Формування ринкових відносин в Україні. 2017. № 2 С. 28-35.

20. Мельничук Г.С., Дзецько Я.Ю. Податкові ризики та їх вплив на стан економічної безпеки підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Випуск № 15. С. 206-210. URL: <http://global-national.in.ua/issue-15-2017/23-vipusk-15-lyutij-2017-r/>

21. Мельничук Г.С., Шрамковська А.Г. Формування стратегії корпоративної соціальної відповідальності дилерської компанії. Вісник Черкаського університету. Серія «Економічні науки». 2018. № 1. с. 84-92.

22. Мельничук Г.С. Теоретичні аспекти проведення аналізу грошових потоків підприємства. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України (економічні науки): електронне наукове видання. 2018. № 2. с. 223-237

23. Мельничук Г.С. Організація та методика аналізу податкового навантаження на підприємство: теоретичні аспекти. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України (економічні науки): електронне наукове видання. 2019. № 1. с. 159-176.

24. Мельничук Г.С. Старіння населення світу: наслідки та виклики для оподаткування. Фінанси України. 2019. № 10. С. 58-72.

25. Мельничук Г.С., Мамалига В.О. Цифровізація економіки: можливості та загрози для ефективного функціонування підприємства. Приазовський економічний вісник. 2020. № 2 (19). с. 125-130.

26. Мельничук Г.С. До питання запровадження в Україні податку на виведений капітал. Економічний вісник. Серія: фінанси, облік, оподаткування. 2020. № 6. С. 98-107. URL: <https://doi.org/10.33244/2617-5932.6.2020.98-107>

27. Мельничук Г., Райнова Л., Кошук Т. Аналіз результативності реформи ЄСВ у 2016 році в Україні. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2020. № 4 (35), С. 137–143. URL: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i35.221852>

28. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Окремі аспекти цифровізації бізнес-процесів підприємства в сучасних умовах. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України (економічні науки): електронне наукове видання. 2021. № 1. С. 169-185.

29. Мельничук Г. С. Данугян К. А. Організація процесу ефективного управління оборотними та необоротними активами підприємства. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2022. № 10. С. 37-42. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie\\_2022\\_10\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2022_10_7).

30. Мельничук Г.С., Ткаченко В.В. Теоретико-методичні аспекти податкового планування на підприємстві. Збірник наукових праць Державного податкового університету. 2022. No2. С. 97-116. URL: [https://drive.google.com/file/d/1HW-aaIblvN31CCmRhF29YV4p-TfYLIM\\_/view](https://drive.google.com/file/d/1HW-aaIblvN31CCmRhF29YV4p-TfYLIM_/view).

31. Рябокінь М. Дистанційне навчання з використання програмного забезпечення в управлінні місцевими бюджетами / М. Рябокінь, Є. Котух, О. Гордей, О. Новицька, Г. Мельничук. Новий Колегіум. 2023. № 3. С. 43-48. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/NovKol\\_2023\\_3\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/NovKol_2023_3_11).

32. Мельничук Г.С. Особливості фінансового механізму підприємства в умовах цифрових трансформацій. Економічний аналіз. 2024. №2, Том 34, с. 106-114. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6016>

33. Козій Н.С., Мельничук Г.С. Штучний інтелект як інноваційна технологія в освітньому процесі підготовки фахівців у сфері фінансів. Збірник наукових праць ДПУ. 2024. №2.

34. Мельничук Г.С., Ваховська А.А. Електронне резидентство та його вплив на розвиток бізнесу та сплату податків. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Том 2 № 2. DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-13S](https://doi.org/10.60022/2(2)-13S)

35. Мельничук Г.С., Ткаченко В.В. Застосування цифрових технологій у проведенні аналізу діяльності підприємства: переваги та виклики. Інфраструктура ринку. 2025. Випуск 84.

36. Мельничук Г.С., Дідківська К.О. Окремі аспекти формування доходів державного бюджету України під час війни. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2025, № 2 (8), С. 132-137. DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(8\)-14S](https://doi.org/10.60022/2(8)-14S)

37. Мельничук Г.С. Аналіз інструментів надання державної фінансової підтримки малому підприємництву в Україні у воєнний час. Бізнес Інформ. 2025. № 11. С. 327–334. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-327-334>

38. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Розвиток підприємництва в умовах цифровізації: вплив технологій штучного інтелекту. Бізнес-навігатор. 2026. Випуск 1 (84). С. 468-473. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.84-73>

### ***Монографії:***

1. Фінансовий простір України в умовах глобалізаційних і деглобалізаційних трансформацій: монографія / за наук. ред. д.е.н., професора С. В. Онишко. Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 686 с. (вносок автора - 1,5 д.а., п.4.7. Трансформація податкової політики в контексті післявоєнного відновлення економічної активності суб'єктів господарювання в Україні, с. 607-635).

2. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку: монографія / [Пашко П.В., Лазебник Л.Л., Кіндзерський Ю.В. та ін.]; за ред. д.е.н., професора П.В. Пашка та д.е.н., професора Л.Л. Лазебник; Університет державної фіскальної служби України. Ірпінь, 2019. 476 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 133). с. 60-73. (вносок автора – 1.4. Засади державної політики розвитку підприємництва).

3. Бюджетна підтримка та податкове стимулювання національної економіки України: монографія / за заг. ред. Л. Л. Тарангул; Нац. унів-т ДПС України. Ірпінь, К.: Фенікс, 2012. 532 с. (вносок автора – п. Теоретичне обґрунтування державної підтримки суб'єктів господарювання; п. Теоретичне обґрунтування державної підтримки суб'єктів господарювання; Загальна характеристика інструментів бюджетної підтримки національної економіки).

### ***Навчально-методичні посібники***

1. Економіка підприємства: підручник/ Л.Л.Лазебник, В.В.Гурочкіна, Л.В.Слюсарєва та ін.; за заг. ред. Л.Л. Лазебник. – Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. – 426 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т.166).

2. Економіка підприємства: навч. посібник / [Л. Л. Лазебник, Г.П. Ляшенко, В.В. Ткаченко та ін.; Ірпінь: Університет ДФС України, 2018. 500 с. (Серія «На допомогу студенту УДФСУ», т 26). С. 443-484. (вл. внесок 1,7 д.а.)

3. Економіка підприємства: навчальний практикум: [навч. посіб.] / О.І. Піжук, Г.С. Мельничук, І.В. Минчинська, В.В. Ткаченко. Ірпінь:

Видавництво Національного Університету ДПС України, 2016. 338 с. (вл. внесок 4 д.а.).

## **НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА**

Неодноразово брала участь у виконанні колективних наукових досліджень і проєктів з різних джерел фінансування, готувала аналітичні матеріали та пропозиції до підсумкових звітів за результатами виконаних НДР. Зокрема, була відповідальним виконавцем таких наукових проєктів з різних джерел фінансування як:

- НДР «Дослідження та розробки в галузі економічних наук (Розвиток податкової системи України) за лотом № 1 «Шляхи підвищення ефективності податково-бюджетної підтримки окремих галузей економіки», що виконувалася Науково-дослідним центром з проблем оподаткування на замовлення Міністерства фінансів України (номер ДР 0111U006968);

- НДР «Оцінка ефективності застосування податкових пільг в умовах циклічності розвитку економіки України» (№ ДР 0112U006345);

- НДР «Політика формування доходів бюджету та податкового регулювання економіки на сучасному етапі соціально-економічного розвитку України» (№ ДР 0109U001969), яка виконувалась НДФІ Академії фінансового управління.

- НДР «Оцінка ефективності застосування податкових пільг в умовах циклічності розвитку економіки України» (№ ДР 0112U006345), що виконувалась Науково-дослідним інститутом фінансового права;

- НДР «Фінансові важелі соціально-економічного зростання України та її регіонів» (номер ДР 01010004128), яка виконувалась на кафедрі фінансів у Національному університеті ДПС України;

- НДР «Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку» (номер ДР 0119U0007118), яка виконується на кафедрі економіки підприємства Університеті ДФС України;

НДР «Секторальні імперативи розвитку та стійкості бізнесу під час воєнних дій і післявоєнний періоди» ( державний реєстраційний номер 0124U004757), яка виконується на кафедрі управління та бізнес-адміністрування в Державному податковому університеті.

## **СТАЖУВАННЯ**

12.2014 р. – навчання за курсом «Засади автоматизації управління бізнесом за допомогою системи програм 1С: Підприємство» (сертифікат за номером РВК.14-ОДЛ.0015 від 20.12.2014 р.).

06.2015 р. – прослухала 40-год навчальний курс та атестована з професійного використання програмного продукту фірми «1С» «1С: Бухгалтерія 8» (свідоцтво від 05.06.2015 р.).

06.2017 р. – підвищувала кваліфікацію в Сумському національному аграрному університеті за спеціальностями 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (свідоцтво про підвищення кваліфікації № 2-17 від 27.06.2017 р.).



09.2018 р. – проходила атестацію в атестаційній комісії Університету державної фіскальної служби України щодо володіння державною мовою (посвідчення № 416 від 19.09.2018 р.).

09.2019 р. – прийнято участь у семінарі-тренінгу «Відповідальне партнерство. Бізнес та Освіта у контексті сталого розвитку», організованому Мережею Глобального договору ООН в Україні, який відбувся у м. Києві (сертифікат №041019/56).

16.11.2021р. – 21.02.2022 р. – міжнародне стажування «Wzmacnianie zarządzania społecznościami i miastami: europejskie doświadczenia ekomodernizacji gospodarki i jej dostosowania do zrównoważonego rozwoju», Uniwersytetu Trzeciego Wieku w Gromadce. (Certyfikat stażu nr 22/2022. Загальний обсяг – 180 годин (6 кредитів ECTS).

16.02.2022 р. – участь в онлайн-форумі освітян з фінансової грамотності «Open Finance Time», що відбувся в межах Національного проєкту з фінансової грамотності в Україні. (Сертифікат № 020/2022. Загальний обсяг – 3 години (0,1 кредити ECTS).

18.02.2022 р. – участь в онлайн-форумі на тему «Фінансова грамотність», ВГО «Українська асоціація фахівців з інформаційних технологій». (Сертифікат № ПК-К 22-02/182. Загальний обсяг – 6 години (0,2 кредити ECTS).

20.09.2021 – 30.06.2022 р. – пройшла навчання з підвищення кваліфікації для державних службовців, які займають посади державних службовців категорій «Б» та «В», посадових осіб місцевого самоврядування, викладачів закладів освіти за загальною професійною (сертифікатною) програмою «Управління публічними фінансами» (Загальний обсяг – 132 год / 4,4 кредити ЄКТС).

27.02.2024 – 29.02.2024 р. – учасниця проєкту з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge» від UGEN на тему «Сучасний викладач», в обсязі 12 год (0,4 кредити ЄКТС), сертифікат № 884;

29.01.2024 – 10.03.2024 р. – Національний університет Одеська юридична академія», Центр українсько-європейського наукового співробітництва, всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Цифровізація вищої освіти та цифрова грамотність» в обсязі 180 год (6 кредитів ЄКТС), свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-290160-OLA від 10.03.2024;

28.03.2024 по 20.06.2024 р. – Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland, міжнародне стажування за програмою «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values», в обсязі 180 год (6 кредитів ЄКТС), сертифікат № COMSUS-WP3-026.

01.02.2024 – 02.02.2024 р. – участь в тренінгу на тему «Особливості впровадження та викладання курсу з підприємництва «Відновлення через соціальне підприємництво» в обсязі 15 год (0,5 кредитів ЄКТС). Сертифікат №20240202.



25.02.2025 – 28.02.2025 р. – учасниця проекту з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge» від UGEN на тему «Uni-Biz Bridge: Skills in focus», в обсязі 7 год (0,23 кредити ЄКТС), сертифікат № 827;

18.03.2025 р. – участь в EIT Rebuild Ukraine workshop based on the EIT Jumpstarter pre-acceleration methodology (сертифікат № bc9e9561-93bb-4d0c-8740-e5fd70e0b066).

23.05.2025 – 30.05.2025 – пройшла інтенсивний курс «Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво», проведений в рамках проекту Модуль Жан Моне «ECONOMY4ALL. Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво», номер проекту 101127204, програми ЄС Еразмус+, Обсяг – 30 год (1,0 кредит ЄКТС). Сертифікат № ECONOMY4ALL-2025-2-025 від 30.05.2025 р.

23.05.2025 – 30.05.2025 – пройшла інтенсивний курс «Європейська зелена угода: як зробити фінанси сталими?», проведений в рамках проекту Модуль Жан Моне «GreenFinEDU. Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських університетів до роботи на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки», номер проекту 101126681, програми ЄС Еразмус+, Обсяг – 30 год (1,0 кредит ЄКТС). Сертифікат № GreenFinEDU-2025-2-025 від 30.05.2025.

24.11.2025 – 28.11.2025 – підвищення кваліфікації «Наука × ШІ: нова парадигма» в обсязі 30 год (1,0 кредит ЄКТС). Сертифікат № НШІНП/25-1166.

08.12.2025 – 11.12.2025 – підвищення кваліфікації за короткострокової програмою «Використання штучного інтелекту в освітньому процесі» в обсязі 30 год (1,0 кредит ЄКТС). Сертифікат № 44550814/000102-25 від 11.12.2025 р.