

## Силабус навчальної дисципліни

### «Податковий менеджмент»

Ступінь вищої освіти – магістр

Рік навчання: II, Семестр: I

Кількість кредитів: 5

Мова викладання: українська

Підсумковий контроль: диференційований залік

Форма проведення занять: лекції, семінарські заняття

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Назва курсу             | Податковий менеджмент   |
| Електронна версія курсу | <a href="https://moodle.dpu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=187156">https://moodle.dpu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=187156</a> |

#### Коротка анотація до курсу:

Податковий менеджмент в системі управління державними фінансами відіграє важливу роль, і його ефективне використання дасть можливість державі виконувати покладені на неї функції за рахунок збільшення надходжень до бюджету а також призведе до стрімкого адаптування і гармонізації податкової системи України до податкових систем зарубіжних країн. Використання фінансових механізмів податкового менеджменту в Україні надає нових пріоритетів функціонуванню фіскальним механізмам в напрямі взаємовідносин платників податків та контролюючих органів як рівних учасників та партнерів для досягнення поставленої мети – побудови економічно розвиненої держави.

*Метою навчальної дисципліни є формування у студентів компетентностей щодо теоретичних та організаційних засад системи управлінням податковими процедурами, які використовуються як у вітчизняній практиці адміністрування податків так і під час сплати податків платниками тощо.*

#### 1. Схема дисципліни

| № з/п  | Тема  |
|--------|---|
| Тема 1 | Теоретичні засади податкового менеджменту.  |
| Тема 2 | Організаційні та правові засади державного податкового менеджменту.                   |
| Тема 3 | Податковий менеджмент у системі податкового адміністрування                           |
| Тема 4 | Планування та прогнозування податкових надходжень як складова податкового менеджменту |
| Тема 5 | Державний податковий ризик-менеджмент   |
| Тема 6 | Теоретичні та організаційні засади корпоративного податкового менеджменту             |

|                |  |
|----------------|--|
| <b>Тема 7</b>  | Планування податкових зобов'язань суб'єктів господарювання |
| <b>Тема 8</b>  | Бюджетування податків                                      |
| <b>Тема 9</b>  | Оптимізація податкових платежів на підприємстві            |
| <b>Тема 10</b> | Податковий менеджмент домогосподарств.                     |

## **2. Формат курсу:**

Очний

Змішаний (курс, що має супровід в системі MOODLE, має структуру, контент, завдання і систему оцінювання).

## **3. Компетентності, які мають бути сформовані у результаті опанування навчальної дисципліни**

- Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- Здатність оцінювати ефективність функціонування системи адміністрування податковими процедурами для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- Здатність приймати управлінські рішення в податковій сфері з елементами планування, моніторингу та регулювання
- Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання та контролюючих органів.
- Здатність до ефективної організації діяльності суб'єктів господарювання в системі управління податковими платежами.
- Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.
- Здатність і готовність здійснювати, в межах своєї професійної діяльності в обов'язки посадових обов'язків, контроль здійснення певних процесів та їх відповідності щодо місії, загальної стратегії управління контролюючих органів та підприємств.

## **4. Результати навчання:**

- Розуміти систему управлінських рішень на макро- та мікрорівні управління процесами оподаткування.
- Вміння провадити планування та прогнозування податкових платежів на різних рівнях функціонування податкового менеджменту.
- Вміти приймати рішень щодо ефективної організації податковими процедурами контролюючими органами.
- Застосовувати поглиблені знання щодо управління податковим ризик-менеджментом та вміння здійснювати моніторинг факторів, що його спричиняють.
- Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у податковій сфері та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих в системі оподаткування.
- Вміти приймати управлінські рішення стосовно податкових питань в сфері фінансової та страхової діяльності з елементами планування, моніторингу та регулювання.
- Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення оптимального оподаткування суб'єктів господарювання.
- Використовувати професійно-профільовані знання й практичні навички для вирішення практичних завдань щодо покращення системи управління податковими платежами.
- Визначати та впроваджувати стратегічні плани в системі управління податковими платежами для розвитку суб'єктів господарювання.

## **Обсяг курсу**

| Вид заняття  | Загальна кількість годин |
|--|--------------------------|
| Лекції   | 26                       |
| Семінарські заняття / практичні / лабораторні                      | 24                       |
| Самостійна робота /індивідуальна робота під керівництвом викладача | 97/3                     |

#### **5.Технічне й програмне забезпечення /обладнання .**

Персональні комп'ютери під час онлайн навчання.

Проектор та ноутбук під час очного навчання.

#### **6.Політика оцінювання**

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** завдання, які виконуються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу дирекції ННІ / Факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).

#### **7.Рекомендована література**

*Основна:*

1. Дубовик О. Ю. Податковий менеджмент у схемах і таблицях: навчальний посібник / О. Ю. Дубовик. – Харків: Видавництво «ПромАрт», 2018. 248 с.
2. Купчак М. Я., Саміло А. В. Податковий менеджмент : навчальний посібник. Львів, 2020. 185 с.
3. Податковий менеджмент : навч. посібник. [Електронне видання]. – Рівне : НУВГП, 2020. 412 с.
4. Самусевич Я. В., Височина А.В. Податкове планування та основи податкової оптимізації : навчальний посібник. Суми : Сумський державний університет, 2021. 344 с.

*Допоміжна:*

1. Безкровний О. В., Мисник Т. Г., Писаренко В. П. Корпоративний податковий менеджмент як основа забезпечення фінансової безпеки підприємства. URL: <http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/handle/123456789/1451>
2. Бечко П. К., Бечко В. П., Лиса Н. В., Пташник С. А. Податковий менеджмент у системі податкового адміністрування. Економіка та держава. 2021. № 11. С. 79–83.
3. Жаворонок А.В, Шапошников К. С., Ткачук І. Я. Податковий менеджмент: навчальний посібник . Одеса: Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій, 2022. 220 с.

4. Желай О.В. Інституціональне забезпечення координованої реалізації податкової політики на сучасному етапі розвитку українського суспільства. Економіка, управління та адміністрування. 2020. № 1 (91). С.104–107.
5. Лагодієнко Н. В., Євтушевська О. О., Накісько О. В. Місце податкового менеджменту в системі управління державними фінансами. Ефективна економіка. 2022. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10172>
6. Лушко С. М., Чернюк Т., І. Персональний податковий менеджмент: теоретичні аспекти та практична реалізація. Modern Economics. 2023. № 38(2023). С. 63-68. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V38\(2023\)-10](https://doi.org/10.31521/modecon.V38(2023)-10).
7. Податковий менеджмент : навч. посібник. [Електронне видання]. Рівне : НУВГП, 2020. 412 с.

*Інформаційні ресурси Інтернет:*

1. Журнал «Фінанси України»
2. Офіційне видання Державної податкової служби України «Вісник: офіційно про податки» URL : <http://www.visnuk.com.ua/>
3. Офіційний сайт журналу «Дебет Кредит». URL : <https://dtkr.ua/>
4. Офіційний сайт Державної податкової служби України URL : <https://tax.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : <https://www.mof.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL : <http://www.rada.gov.ua> 7

*Міжнародні видання:*

1. Botrić V., Vizek M. Forecasting Fiscal Revenues in a Transition Country: The Case of Croatia / Zagreb International Review of Economics & Business. 2012. Vol. 15. № 1. P. 23–36
2. Buettner T., Kauder B. Revenue Forecasting Practices: Differences across Countries and Consequences for Forecasting Performance / CESifo Working Paper. 2009. № 2628. P. 32.
3. Fariz Huseynov, Bonnie K. Klamm Tax avoidance, tax management and corporate social responsibility / Journal of Corporate Finance. Elsevier. September 2012. URL : <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0929119912000569>