


МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ  
УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

Навчально-науковий інститут фінансів, банківської справи  
Кафедра фінансів імені Л.Л. Тарангул

Затверджено  
Науково-методичною радою  
Університету,  
протокол від «15» 10 2020 р. № 8  
Голова НМР  О. А. Шевчук

**Робоча програма  
навчальної дисципліни  
«ФІНАНСОВІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ  
РОЗВИТКОМ»**

для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня  
денної та заочної форми навчання  
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»  
спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
Освітньо-професійна програма «Управління публічними фінансами»  
Статус дисципліни: обов'язкова  
(за білінгвальною системою)

Ірпінь – 2020

Робоча програма навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком» складена на основі освітньо-професійної програми «Управління публічними фінансами» другого (магістерського) рівня спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», затвердженої Вченою радою Університету ДФС України від 16 04 2020 року (протокол № 3).

Укладач:



О.Д. Гордей, д.е.н., професор, професор кафедри фінансів імені Л.Л. Тарангул

Рецензенти:



М.О. Кужелев, д.е.н., професор



А.В. Нечипоренко, к.е.н., доцент

Робочу програму навчальної дисципліни розглянуто та схвалено кафедрою фінансів імені Л.Л. Тарангул, протокол від «27» 08 2020 № 1

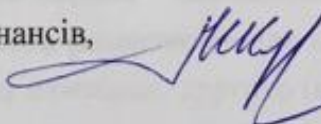
Завідувач кафедри



М.Д. Бедринець, к.е.н., доцент

Розглянуто і схвалено вченою радою ННІ фінансів, банківської справи, протокол від «22» 09 2020 № 2

Голова вченої ради ННІ фінансів,  
банківської справи



М.О. Кужелев,  
д.е.н., професор

Завідувач  
навчально-методичного відділу



І. В. Качур, к.б.н., доцент

Реєстраційний № 1.2

**Рецензія**  
**на робочу програму**  
**навчальної дисципліни**  
**«Фінансові стратегії управління економічним розвитком»**  
**для підготовки здобувачів вищої освіти**  
**денної та заочної форми навчання**  
**галузь знань 07 «Управління та адміністрування»**  
**спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**  
**Освітньо-професійна програма «Управління публічними фінансами»**  
**Статус дисципліни: обов'язкова**  
**(за білінгвальною системою)**

Розроблена робоча програма навчальної дисципліни є невід'ємною складовою у повноцінному охопленні та оволодінні курсу «Фінансові стратегії управління економічним розвитком», оскільки вона сприяє кращому засвоєнню основних понять та закріпленню теоретичних знань здобувачами вищої освіти стосовно методів і прийомів аналітичного опрацювання фінансових показників як на рівні підприємства, так і на рівні держави.

Вивчення методологічних основ дисципліни дасть можливість здобувачам вищої освіти підготуватися та поглиблено вивчити питання, що виносяться на поточний та кінцевий контроль знань, підготуватися до індивідуальної роботи та оформити її згідно з вимогами, обрати за власними уподобаннями тему індивідуальної роботи та самостійно запропонувати власне бачення основних положень курсу. Питання, що виносяться на самостійну роботу після кожної теми, розширяють можливості досліджень актуальних питань на семінарських та індивідуальних заняттях.

Робоча програма обов'язкової навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком» для підготовки здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання, другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Управління публічними фінансами» (за білінгвальною системою) за структурою і змістом відповідає сучасним вимогам до вивчення дисципліни і може використовуватися в навчальному процесі.

Рецензент:



М.О. Кужелєв, д.е.н., професор



Рецензія  
на робочу програму  
навчальної дисципліни  
«Фінансові стратегії управління економічним розвитком»  
для підготовки здобувачів вищої освіти  
денної та заочної форми навчання  
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»  
спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
Освітньо-професійна програма «Управління публічними фінансами»  
Статус дисципліни: обов'язкова  
(за білінгвальною системою)

Складена робоча програма навчальної дисципліни є невід'ємною складовою у повноцінному охопленні та оволодінні курсу «Фінансові стратегії управління економічним розвитком», оскільки розробка сприяє кращому засвоєнню основних понять та закріпленню теоретичних знань здобувачами вищої освіти щодо особливостей стратегічного управління економічним розвитком як на макро-, так і на мікроекономічному рівні. Засвоєння основних положень дисципліни дасть можливість студентам підготуватися та поглиблено вивчити питання, що виносяться на поточний та кінцевий (залік) контроль знань, підготуватися до індивідуальної роботи та оформити її згідно з вимогами, обрати за власними уподобаннями тему індивідуальної роботи та самостійно запропонувати власне бачення основних положень курсу. Питання, що виносяться на самостійну роботу після кожної теми, розширять можливості досліджень актуальних питань на семінарських та індивідуальних заняттях, що забезпечить комплексний підхід до підготовки фахівців другого (магістерського) освітньо-наукового рівня вищої освіти.

Робоча програма обов'язкової навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком» для підготовки здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання, другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Управління публічними фінансами» (за білінгвальною системою) за структурою і змістом відповідає сучасним вимогам до вивчення дисципліни і може використовуватися в навчальному процесі.

Рецензент



А.В. Нечипоренко, к.е.н., доцент

## ЗМІСТ

1. Передмова	6
2. Опис навчальної дисципліни	8
3. Результати навчання	11
4. Зміст навчальної дисципліни за змістовими модулями	11
5. Критерії оцінювання	22
6. Засоби оцінювання	25
7. Форми та перелік питань до поточного та підсумкового контролю	25
8. Рекомендована література	28

## 1. ПЕРЕДМОВА

У робочій програмі навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком», галузь знань 07 «Управління та адміністрування», складена на основі освітньо-професійної програми «Управління публічними фінансами» другого (магістерського) рівня спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» аналізуються стратегії економічного розвитку та фінансового зростання на макро- та мікроекономічних рівнях. У цьому контексті слід відмітити, що пошук та апробація стратегій розвитку як підприємств, так і держави – це головний шлях набуття, примноження і оновлення знань щодо компетентного управління як державою у цілому, так і підприємством зокрема.

**Метою навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком» є набуття здобувачами освіти навичок по відбору, апробації та тестуванні стратегій розвитку фінансових систем.**

### **Завдання навчальної дисципліни:**

- дати цільне уявлення про стратегію розвитку як систему знань;
- розглянути в загальних рисах методологію тестування та оптимального відбору стратегій розвитку;
- викласти суть загальнонаукових і конкретно-наукових методів і принципів дослідження фінансових відносин, явищ і процесів;
- дати уявлення про інформаційну базу стратегій фінансового розвитку;
- дати спеціальні знання та вміння самостійно орієнтуватися в фінансових процесах, навчити виявляти та узагальнювати факти, робити висновки, обґрунтовувати рекомендації, виявляти закономірності у фінансовій науці та вміти тестувати та обирати стратегії економічного розвитку.

**Об'єктом навчальної дисципліни є економічні відносини у сфері реалізації фінансових стратегій управління економічним розвитком**

**Предметом навчальної дисципліни є система фінансових заходів щодо управління економічним розвитком на макро- та макрорівнях та побудова відповідних фінансових стратегій.**

**Після вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні володіти такими компетентностями:**

ЗК02. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК04. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК06. Навички міжособистісної взаємодії.

СК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК06. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК01. Здійснювати вибір та оцінку найбільш дієвої фінансової стратегії управління економічним розвитком на макро- та мікро- рівнях.

ФК07. Здійснювати аналіз функціонування та розвитку страхового ринку з використанням аналітичних методів діагностики фінансової стану, багатофакторного аналізу та інтегральних моделей діагностики.

**Методи та форми навчання** включають лекційні заняття (викладаються англійською мовою і глибше пояснюються українською мовою), семінарські заняття (англійською та українською мовами), самостійну та індивідуально-консультаційну роботу, розгляд та аналіз ситуаційних завдань, кейсів, застосування інформаційних технологій та елементи дистанційного навчання у системі Moodle. Зокрема використовуються такі методи, як пояснювально-ілюстративний, пошуковий, проблемний, проблемно-пошуковий тощо.

**Організація поточного контролю та підсумкового контролю знань.** Поточний контроль проводиться у вигляді усного та письмового опитування на семінарських заняттях, участі у тренінгах, підготовки індивідуальних завдань, написання контрольних робіт. Підсумковий контроль передбачено проводити у формі заліку.

## 2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Предметом** вивчення дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком» є система фінансових заходів щодо управління економічним розвитком на макро- та макрорівнях та побудова відповідних фінансових стратегій.

Зміст навчальної дисципліни:

Тема 1. Фінансова стратегія: поняття, еволюція, концепції

Тема 2. Теоретичні основи розвитку соціально-економічних систем

Тема 3. Фінансові стратегії бізнесу

Тема 4. Основи фінансового управління розвитком підприємства

Тема 5. Фінансові інструменти

Тема 6. Альтернативність у стратегічному виборі

Найменування показників	Рівень вищої освіти галузь знань спеціальність Спеціалізація	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 3	Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	обов'язкова
Модулів – 2	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	<i>Денна/заочна форма навчання</i>
Змістових модулів – 2		Рік підготовки:
Загальна кількість годин – 90		1-й
		Семестр
	Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	1-й
		Лекції
		16/4 год.
		Семінарські
		14/2 год.
		Лабораторні
		- год.
		Самостійна робота
		58/82 год.
		Індивід.консультац. робота:
2/2 год.		
		Вид контролю:
		Залік

**Передумовами для вивчення дисципліни** є вивчення таких дисциплін, як: «Державні цільові фонди» «Державний фінансовий контроль», «Фінанси» тощо.

## СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Денна форма навчання

№ п/п	Змістові модулі	Кількість годин				
		Всього	Лекції	Семінари (практ. заняття)	Інд.- конс. роб.	Сам. роб.
Модуль I = 1,5 залікового кредити (45 год.)						
<b>ЗМ 1.( Т – 1 – 5 ) Фінансова стратегія на макро- та мікрорівнях</b>						
Т. 1.	Фінансова стратегія: поняття, еволюція, концепції	15	4	2		9
Т. 2.	Теоретичні основи розвитку соціально-економічних систем	14	2	2		10
Т. 3.	Фінансові стратегії бізнесу	16	2	4	1	9
	<i>Всього по модулю</i>	45	8	8	1	28
<i>Форма контролю – перша модульна контрольна робота – 1 година (за рахунок семінарського заняття)</i>						
Модуль II = 1,5 залікового кредити (45 год.)						
<b>ЗМ 2.( Т – 6 – 9 ) Методологія оцінки та вибору фінансової стратегії</b>						
Т. 4.	Основи фінансового управління розвитком підприємства	14	2	2		10
Т. 5.	Фінансові інструменти	15	2	2	1	10
Т. 6.	Альтернативність у стратегічному виборі	16	4	2		10
	<i>Всього по модулю</i>	45	8	6	1	30
<i>Форма контролю – друга модульна контрольна робота – 1 година (за рахунок семінарського заняття)</i>						
	<b>Разом з курсу</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>58</b>



## СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Заочна форма навчання

№ п/п	Змістові модулі	Кількість годин				
		Всього	Лекції	Семінари (практ. заняття)	Інд.- конс. роб.	Сам. роб.
Модуль I = 1,5 залікового кредити (45 год.)						
<b>ЗМ 1.( Т – 1 – 5 ) Фінансова стратегія на макро- та мікрорівнях</b>						
Т. 1.	Фінансова стратегія: поняття, еволюція, концепції	15	1	1	-	13
Т. 2.	Теоретичні основи розвитку соціально-економічних систем	14	-	-	-	14
Т. 3.	Фінансові стратегії бізнесу	16	1	-	1	14
	<i>Всього по модулю</i>	45	2	1	1	41
Модуль II = 1,5 залікового кредити (45 год.)						
<b>ЗМ 2.( Т – 6 – 9 ) Методологія оцінки та вибору фінансової стратегії</b>						
Т. 4.	Основи фінансового управління розвитком підприємства	14	1	1	-	12
Т. 5.	Фінансові інструменти	15	-	-	1	14
Т. 6.	Альтернативність у стратегічному виборі	16	1	-	-	15
	<i>Всього по модулю</i>	45	2	1	1	41
	<b>Разом з курсу</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>82</b>

### 3. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

**Здобувачі вищої освіти отримають наступні програмні результати:**

ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

### 4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ЗМІСТОВИМИ МОДУЛЯМИ

#### **Змістовий модуль №1 (ЗМ 1)**

*Фінансова стратегія на макро- та мікрорівнях*

#### **Content module №1 (CM 1)**

*Financial strategies at the macro- and micro level*

#### **Тема 1. Фінансова стратегія: поняття, еволюція, концепції**

#### **Theme 1. Definition of financial strategy. The basic financial statements**

##### **План лекційного заняття:**

1.Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком.

2.Поняття про розвиток

3.Сутність стратегії та стратегічного плану на мікро- та на макрорівні

4.Основні концепції і моделі теорії розвитку систем

5.

##### **Lecture plan:**

1. Contrast government revenue sources with non-profit revenue sources like donations and earned income.

2. Identify public organizations' main spending areas, and the division of that spending across the government, non-profit, and for-profit sector.

3. Show how similar governments pay for similar services in quite different ways.

4. Identify some of the “macro-challenges” that will shape public organizations' finances well into the future.

**План семінарського заняття:**

1. Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком
2. Концепції теорії циклізму.
3. Процес розробки стратегії.
4. Класифікація та ранжування фінансових стратегій.
5. Стратегічна прогалина.

**Plan of seminar classes:**

1. Governments tax many different types of activity with many different types of revenue instruments (i.e. taxes, fees, charges, etc.).
2. States rely on a few key revenue sources
3. The Problem with Pensions
4. A Primer on Property Taxes
5. Special districts are local units of government that are independent from counties and municipalities

**План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Проблеми розвитку економіки України.
2. Особливості розвитку українських підприємств в умовах економіки, що трансформується.
- 3.

**List of questions for independent work:**

1. Each instrument is fair in some ways, but less fair in other ways. In public finance we typically define fairness along several dimensions.
3. What are the three biggest financial challenges that public organizations will face in the next decade?

**Питання для самоконтролю**

1. Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком.
2. Поняття про розвиток.
3. Сутність стратегії та стратегічного плану на мікро- та на макрорівні.
4. Основні концепції і моделі теорії розвитку систем.
5. Концепції теорії циклізму.
6. Процес розробки стратегії.
- 7.

**Questions for self-control**

1. Current trends and characteristics of building financial strategies for development management.
2. The concept of development.
3. The essence of the strategy and strategic plan at the micro and macro levels.
4. Basic concepts and models of systems development theory.
5. Concepts of cycling theory.
6. Strategy development process.

**Рекомендована література:**

Основні: [2, 7, 8].

Додаткові: [1, 2].

Інформаційні ресурси Інтернет: [1, 2, 6, 9, 10].

Міжнародні видання: [1, 3, 5, 6, 7, 8].

## **Тема 2. Теоретичні основи розвитку соціально-економічних систем**

### **Theme 2. Financial statement analysis**

#### **План лекційного заняття:**

1. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем.
2. Системо логічні передумови теорії розвитку систем.
3. Поняття про розвиток економічної системи.
4. Синергетичний підхід до управління розвитком складної соціально-економічної системи.

#### **Lecture plan:**

1. Identify the fundamental equation of accounting.
2. Identify the basic financial statements – balance sheet, income statement, and cash flow statement – for public organizations.
3. Know what information each statement is designed to convey about an organization.
4. Recognize the key elements of the financial statements – assets, liabilities, revenues, and expenses.

#### **План семінарського заняття:**

1. Принципи систем, що розвиваються.
2. Концепція управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи.
3. Концептуальні положення фінансового розвитку підприємства.
4. Концептуальні положення управління розвитком підприємства.

#### **Plan of seminar classes:**

1. Fundamental Accounting Equation.
2. Three basic financial statements.
3. Treehouse reports the most typical current assets.
4. The Cash Flow Statement.

#### **План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем.
2. Системо логічні передумови теорії розвитку систем.
3. Концепція управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи.

#### **List of questions for independent work:**

1. Treehouse also reports the most common long-term assets
2. Has its overall financial position improved or deteriorated?
3. How much has it invested in its infrastructure and other capital assets?

#### **Питання для самоконтролю**

1. Класифікація та ранжування фінансових стратегій.
2. Стратегічна прогалина.
3. Проблеми розвитку економіки України.
4. Особливості розвитку українських підприємств в умовах економіки, що трансформується.
5. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем.
6. Системо логічні передумови теорії розвитку систем.

#### **Questions for self-control**

1. Classification and ranking of financial strategies.
2. Strategic gap.

3. Problems of economic development of Ukraine.
4. Features of the development of Ukrainian enterprises in a transforming economy.
5. Influences and contradictions as sources of development of socio-economic systems.
6. System logical preconditions of the theory of systems development.

**Рекомендована література:**

Основні: [1, 3, 6].

Додаткові: [2, 3].

Інформаційні ресурси Інтернет: [2, 5, 7, 9].

Міжнародні видання: [2, 3, 8].

**Тема 3. Фінансові стратегії бізнесу.**

**Theme 3. Putting financial strategy in context.**

**План лекційного заняття:**

1. Процес розробки стратегії підприємства.
2. Визначення місії та цілей підприємства.
3. Базові моделі організацій.
4. Сутність стратегічного аналізу.
5. Зовнішнє середовище підприємства – оцінка побічного впливу на вибір фінансової стратегії.

**Lecture plan:**

1. Corporate financial strategy: Setting the context.
2. What does the share price tell us?
3. Executive summary: Linking corporate and financial strategies.
4. Linking corporate and financial strategies.
5. Corporate governance and financial strategy – executive compensation.

**План семінарського заняття:**

1. SWOT-аналіз.
2. Стратегічний набір підприємства, його складові.
3. Загальні фінансові стратегії.
4. Стратегії фінансової підтримки.
5. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.
6. Корпоративна стратегія підприємства.

**Plan of seminar classes**

1. Financial strategy and standard financial theory.
2. Risk and return: A fundamental of finance.
3. Managing and measuring shareholder value.
4. Reasons that market value might differ from fundamental value.
- 5 Behavioral finance.
6. Primacy of the shareholders.

**План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.
2. Стратегії фінансової підтримки.

**List of questions for independent work:**

1. Shareholder value added.
2. Economic profit.



### **План індивідуально-консультаційної роботи**

1. Оцінка побічного впливу на вибір фінансової стратегії суб'єкта господарювання
2. Стратегічний набір підприємства, його складові
3. Стратегії фінансової підтримки: аналіз ефективності та оцінка доцільності застосування
4. Стратегія диверсифікації діяльності підприємства: ефективність та оцінка доцільності застосування
5. Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком.
6. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем
7. Управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи
8. Аналіз рівня фінансового розвитку підприємства

### **Plan of individual consulting work**

1. Total shareholder return.
2. Some reflections on shareholder value.
3. Other stakeholders.
4. Stakeholder groups. Agency theory.
5. Were its current year revenues sufficient to pay cover full cost of current year services?
6. How much does it depend on user fees and other exchange-like revenues compared to general tax revenues?
7. How does its financial position compare to other, similar governments?
- 8 The Statement of Functional Expenses.

### **Питання для самоконтролю**

1. Принципи систем, що розвиваються.
2. Концепція управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи.
3. Концептуальні положення фінансового розвитку підприємства.
4. Концептуальні положення управління розвитком підприємства.
5. Процес розробки стратегії підприємства.
6. Визначення місії та цілей підприємства.
7. Базові моделі організацій.
8. Сутність стратегічного аналізу.

### **Questions for self-control**

1. Principles of evolving systems.
2. The concept of managing the financial development of the socio-economic system.
3. Conceptual provisions of financial development of the enterprise.
4. Conceptual provisions for enterprise development management.
5. The process of developing an enterprise strategy.
6. Defining the mission and goals of the enterprise.
7. Basic models of organizations.
8. The essence of strategic analysis.

### **Рекомендована література:**

Основні: [2, 5, 8].

Додаткові: [1,3].

Інформаційні ресурси Інтернет: [2, 3, 5, 10].

Міжнародні видання: [4, 5, 8].

**Змістовий модуль № 2 (ЗМ 2)**  
*Методологія оцінки та вибору фінансової стратегії*

**Content module № 2 (CM 2)**  
*Methodology for evaluating and choosing a financial strategy*

**Тема 4. Основи фінансового управління розвитком підприємства**

**Theme 4. Linking corporate and financial strategies**

**План лекційного заняття:**

1. Механізм управління розвитком підприємства: засади формування та структурні компоненти.
2. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії.
3. Управління цілями розвитку підприємства.
4. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства.

**Lecture plan:**

1. Assessing business risk. Resource-based theory.
2. Constituents of financial strategy. Financial risk.
3. Balancing business and financial risk.
4. Changing the financing strategy over the life cycle. Debt profile.

**План семінарського заняття:**

1. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії.
2. Управління цілями розвитку підприємства.
3. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства.
4. Матриця Boston Consulting Group.
5. Матриця General Electric.
6. Матриця балансу «життєвих циклів» продуктів.

**Plan of seminar classes**

1. Strategic analysis.
2. Porter's five forces.
3. Pestle analysis.
4. The Boston matrix.
5. Linking corporate and financial strategies to enhance shareholder value.
6. Privately held companies are different.
7. Understanding the life cycle.

**План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Матриця General Electric.
2. Матриця балансу «життєвих циклів» продуктів.

**List of questions for independent work:**

1. In analyzing the riskiness of a business, it is useful to perform an analysis using some of the basic tools of strategy: for example, Porter's five forces, and a PESTLE analysis.
2. The appropriate business strategy takes account of strategic analysis in the light of the seven drivers of value.

**Питання для самоконтролю**

1. Зовнішнє середовище підприємства – оцінка побічного впливу на вибір фінансової стратегії.
2. SWOT-аналіз.

3. Стратегічний набір підприємства, його складові.
4. Загальні фінансові стратегії.
5. Стратегії фінансової підтримки.
6. Стратегія диверсифікації діяльності підприємства.

#### **Questions for self-control**

1. A logical dividend policy.
2. SWOY analys.
3. The impact on the price/earnings multiple.
4. Impact of a diversification strategy.
5. Risk relates to the volatility of expected results.
6. Strategy of diversification of enterprise activity.

#### **Рекомендована література:**

Основні: [1, 2, 4, 6].

Додаткові: [1, 2, 3].

Інформаційні ресурси Інтернет: [2, 5, 9, 10].

Міжнародні видання: [3, 6].

### **Тема 5. Фінансові інструменти**

#### **Theme 5. Financial instruments**

#### **План лекційного заняття:**

1. Диференціація фінансових інструментів з використанням теорії опціонів.
2. Облік фінансових інструментів.
3. Торгові фінансові інструменти.
4. Модель дослідження компонентного складу часового ряду інтегрального показника рівня розвитку підприємства.

#### **Lecture plan:**

1. Differentiating financial instruments using option theory.
2. Accounting for financial instruments.
3. Tradable financial instruments.
4. The continuum of modern financial products.

#### **План семінарського заняття:**

1. Симплексний метод.
2. Метод штучного базису.
3. Класичні методи оптимізації.
4. Мішані стратегії та їх особливості.

#### **Plan of seminar classes**

1. Risk and return.
2. The building blocks of a financial instrument.
3. Defining 'debt' and 'equity'.
4. Manipulating the building blocks.

#### **План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Теорія ігор.
2. Інтеграційний метод.
3. Біматричні ігри та ситуації рівноваги

#### **List of questions for independent work:**

1. Some thoughts on why companies pay dividends
2. Dividend strategy and the life cycle model.

3. Loan repayment terms.

### **План індивідуально-консультаційної роботи**

1. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства: ефективність та оцінка доцільності застосування

2. Ефективність та оцінка доцільності застосування корпоративної стратегії розвитку підприємства

3. Механізм управління розвитком підприємства: засади формування та структурні компоненти

4. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії

5. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства: аналіз та ефективність впровадження

6. Компонентний склад часового ряду інтегрального показника рівня розвитку підприємства.

### **Plan of individual consulting work**

1. Strategies for external development of the enterprise: efficiency and evaluation of feasibility  
2. Efficiency and evaluation of the feasibility of applying the corporate strategy of enterprise development

3. Management mechanism of enterprise development: principles of formation and structural components

4. The mechanism of diagnostics of financial activity of the enterprise for a choice of strategy

5. Matrix methods of forming the corporate strategy of the enterprise: analysis and effectiveness of implementation

6. Component composition of the time series of the integrated indicator of the level of development of the enterprise.

### **Questions for self-control**

1. Strategies for external development of the enterprise.

2. Corporate strategy of the enterprise.

3. Management mechanism of enterprise development: principles of formation and structural components.

4. The mechanism of diagnostics of financial activity of the enterprise for a choice of strategy.

5. Management of enterprise development goals.

### **Питання для самоконтролю**

1. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.

2. Корпоративна стратегія підприємства.

3. Механізм управління розвитком підприємства: засади формування та структурні компоненти.

4. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії.

5. Управління цілями розвитку підприємства.

### **Рекомендована література:**

Основні: [1, 2, 8].

Додаткові: [2, 3].

Інформаційні ресурси Інтернет: [2, 3, 6, 10].

Міжнародні видання: [1, 3, 5].

## **Тема 6. Альтернативність у стратегічному виборі**

### **Theme 6. Alternative in strategic choice**

#### **План лекційного заняття:**

1. Альтернативні стратегії зростання.

2. Альтернативні стратегії скорочення.

3. Загально конкурентні стратегії.
4. Стратегічна піраміда корпорацій.
5. Концепції розробки корпоративної стратегії підприємства

#### **Lecture plan:**

1. Issues to be addressed prior to listing.
2. Financing acquisitions using value-enhancing strategies.
3. Selling a business. Defense strategies.
4. Reorganizations addressing internal issues.
5. Raising new finance. The surrounding infrastructure.

#### **План семінарського заняття:**

1. Альтернативні стратегії зростання.
2. Альтернативні стратегії скорочення.
3. Загально конкурентні стратегії.
4. Стратегічна піраміда корпорацій.

#### **Plan of seminar classes**

1. Methods of going public.
2. The listing process.
3. Investor relations.
4. Financing acquisitions using eps-enhancing strategies.

#### **План самостійної роботи здобувачів вищої освіти**

1. Пошук альтернативної цілі.
2. Укладання стратегії.
3. Валютний ризик.
4. Фінансування стратегії.
5. Залучення кредитів в іноземній валюті.
6. Випуск акцій, прийнятних для іноземних акціонерів.
7. Вторинний ринок.
8. Депозитарні квитанції.
9. Після операційний менеджмент.

#### **List of questions for independent work:**

1. Finding an acquisition target.
2. Doing the deal.
3. Foreign exchange risk.
4. Financing the deal.
5. Raising loans in a foreign currency.
6. Issuing shares acceptable to foreign shareholders.
7. Secondary listing.
8. Depository receipts.
9. Post-deal management.

#### **Питання для самоконтролю**

1. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства.
2. Матриця балансу «життєвих циклів» продуктів.
3. Методика формування комплексу інтегральних показників рівня розвитку.
4. Визначення фрактальності у процесі розвитку підприємства.
5. Модель дослідження компонентного складу часового ряду інтегрального показника рівня розвитку підприємства.



**Questions for self-control**

1. Matrix methods of forming the corporate strategy of the enterprise.
2. Matrix of balance of "life cycles" of products.
3. Methods of forming a set of integrated indicators of the level of development.
4. Determination of fractality in the process of enterprise development.
5. Model of research of component structure of time series of an integral indicator of level of development of the enterprise.

**Рекомендована література:**

Основні: [1, 4, 7].

Додаткові: [1, 2, 3].

Інформаційні ресурси Інтернет: [3, 5, 6, 10].

Міжнародні видання: [1, 3, 7, 8].

## 5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Загальний розподіл балів, які здобувач вищої освіти може отримати в межах 100-бальної системи оцінювання за навчальну дисципліну «Фінансові стратегії управління економічним розвитком», представлено у табл. 5.1.

Таблиця 5.1

### Розподіл балів з навчальної дисципліни «Фінансові стратегії управління економічним розвитком»

Модулі	Модуль 1 (23 балів)			Поточно-модульний контроль (50) + Залік (50) = 100 балів	
	Змістові модулі	Т.1	Т.2		Т.3
Кількість балів за змістові модулі					
Відповідь на семінарському занятті	5	5	5		
Індивідуальна робота	-	-	3		
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи (5 балів)				
	Модуль 2 (15 балів)				
Змістові модулі	Т.4	Т.5	Т.6		
Кількість балів за змістові модулі					
Відповідь на семінарському занятті	5	5	5		
Індивідуальна робота	-	2	-		
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи (5 балів)				
Підсумковий контрольний текст	5				
Контрольний захід (2 контрольні роботи по 5 балів)	10				
Залік	50				

### Критерії оцінювання заочної форми навчання (таблиця 5.2)

Таблиця 5.2

<b>Модуль I+Модуль 2 = 50 балів</b>	<i>(КР + ІЗ) 50 балів + Залік (50 балів) = 100 балів</i>
Змістові модулі – 3М 1+3М 2	
Кількість балів за аудиторну контрольну роботу (КР) – 25 балів	
За виконання індивідуальної роботи (ІЗ) – 25 балів	
Залік – 50 балів	

### Критерії оцінювання контрольної роботи

Формою проміжного поточного контролю є контрольна робота, яка проводиться у письмовій формі та оцінюється від 0 до 5 балів.

Таблиця 5.3

### Розподіл балів за різні види завдань в межах контрольної роботи

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Теоретичне питання	3
Тестовий блок	2 (0,5×4)
<b>Всього</b>	<b>5</b>

Таблиця 5.4

### Критерії оцінювання відповіді на теоретичне питання

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який у повному обсязі дав відповіді на всі теоретичні питання. При цьому використовував актуальну наукову термінологію, належним чином обгрунтував свої думки та зробив узагальнені підсумки.	5
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який в основному розкрив зміст теоретичних питань. Проте, при висвітленні деяких питань не вистачало достатньої аргументації, допускалися при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.	3
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав фрагментарні відповіді на теоретичні питання (без аргументації й обгрунтування, підсумків), у відповідях присутні неточності та помилки або відповідь дана лише на окремі питання.	1
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав неправильну відповідь на всі теоретичні питання, допустив істотні помилки, оперував неактуальною застарілою інформацією або відповіді на питання відсутні взагалі.	0

Таблиця 5.5

<b>Критерії оцінювання тестового блоку</b>	
<b>Критерії оцінювання</b>	<b>Кількість балів</b>
Відповідь вірна	0,5
Відповідь невірна	0

**Критерії оцінювання індивідуальної роботи.**

Індивідуальна робота проводиться у формі підготовки презентацій результатів наукових досліджень з обраної тематики.

Таблиця 5.6

<b>Критерії оцінювання індивідуальної роботи</b>	
<b>Кількість балів</b>	<b>Критерії оцінювання</b>
3/2	У повному обсязі тематику розкрито. При цьому використано актуальну наукову термінологію, належним чином обґрунтовано думки та зроблено узагальнені підсумки.
2/1	В основному розкрито зміст питань. Проте, при висвітленні деяких питань не вистачало достатньої аргументації, допускалися при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.
1/0,5	Фрагментарне висвітлення питання (без аргументації й обґрунтування, підсумків), присутні неточності та помилки.
0,5/0	Неправильна відповідь, допущено істотні помилки, оперування неактуальною інформацією.
0	Роботу не виконано

Підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами поточного контролю (від 0 до 50 балів) та заліку (від 0 до 50 балів). Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання є отримання не менше 25 балів за поточний контроль та 25 балів за підсумковий контроль у формі заліку.

Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в національну шкалу та шкалу за системою ЄКТС здійснюється в такому порядку:

Таблиця 5.7

<b>Таблиця відповідності результатів контролю знань за різними шкалами й критеріями оцінювання</b>					
<b>Сума балів за 100-бальною шкалою</b>	<b>Оцінка в ЄКТС</b>	<b>Значення оцінки ЄКТС</b>	<b>Критерії оцінювання</b>	<b>Рівень компетентності</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
					<b>Залік</b>
90-100	A	відмінно	Здобувач вищої освіти виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили.	високий (творчий)	відмінно
80-89	B	дуже добре	Здобувач вищої освіти вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна.	достатній (конструктив но-варіативний)	добре

(продовження таблиці 5.7)

70-79	C	добре	Здобувач вищої освіти вмiє зiставляти, узагальнювати, систематизувати iнформацiю пiд керiвництвом викладача; в цiлому самостiйно застосовувати її на практицi; контролювати власну дiяльнiсть; виправляти помилки, серед яких є суттєвi, добирати аргументи для пiдтвердження думок.		
60-69	D	задовiльно	Здобувач вищої освіти вiдтворює значну частину теоретичного матерiалу, виявляє знання i розумiння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матерiал, виправляти помилки, серед яких є значна кiлькiсть суттєвих.	середнiй (репродуктивний)	задовiльно
50-59	E	достатньо	Здобувач вищої освіти володiє навчальним матерiалом на рiвнi, вищому за початковий, значну частину його вiдтворює на репродуктивному рiвнi.		
35-49	FX	незадовiльно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Здобувач вищої освіти володiє матерiалом на рiвнi окремих фрагментiв, що становлять незначну частину навчального матерiалу.	Низький (рецептивно-продуктивний)	незадовiльно
0-34	F	незадовiльно з обов'язковим повторним вивченням залiкового кредиту	Здобувач вищої освіти володiє матерiалом на рiвнi елементарного розпiзнання i вiдтворення окремих фактiв, елементiв, об'єктiв.		

Переведення даних 50-бальної шкали оцiнювання в 4-бальну та шкалу за системою ЄКТС здiйснюється в такому порядку (для навчальної дисциплiни, що вивчається протягом одного, двох i бiльше семестрiв з пiдсумковим контролем у формi диференцiйованого залiку):

Таблиця 5.8

Переведення даних 50-бальної шкали оцiнювання в 4-бальну та шкалу за системою ЄКТС

Сума балiв за 100-бальною шкалою	Оцiнка в ЄКТС	Значення оцiнки ЄКТС	Рiвень компетентностi	Оцiнка за національною шкалою	
				Екзамен/ диференцiйований залiк	Залiк
40-50	A	Вiдмiнно	Високий (творчий)	Вiдмiнно	Зараховано
40-44	B	Дуже добре	Достатнiй (конструктивно-варiативний)	Добре	
35-39	C	Добре			
30-34	D	Задовiльно	Середнiй (репродуктивний)	Задовiльно	
25-29	E	Достатньо			
17-24	FX	Незадовiльно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Низький (рецептивно-продуктивний)	Незадовiльно	Не зараховано
0-16	F	Незадовiльно з обов'язковим повторним вивченням залiкового кредиту			

Результати складання екзаменiв i диференцiйованих залiкiв оцiнюються за чотирибальною шкалою («вiдмiнно», «добре», «задовiльно», «незадовiльно»), а залiкiв – за двобальною шкалою («зараховано», «не зараховано») i вносяться у вiдомiсть облiку успiшностi здобувача вищої освіти, залiкову книжку, iндивiдуальний навчальний план здобувача вищої освіти (крiм «незадовiльно» i «не зараховано»).

## **6. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ**

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання з навчальної дисципліни є:

- тести;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- залік.

## **7. ФОРМИ ТА ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ**

### **Перелік питань до поточного контролю № 1**

1. Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком.
2. Поняття про розвиток
3. Сутність стратегії та стратегічного плану на мікро- та на макрорівні
4. Основні концепції і моделі теорії розвитку систем
5. Концепції теорії циклізму.
6. Процес розробки стратегії.
7. Класифікація та ранжування фінансових стратегій.
8. Стратегічна прогалина.
9. Проблеми розвитку економіки України.
10. Особливості розвитку українських підприємств в умовах економіки, що трансформується.
11. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем.
12. Системо логічні передумови теорії розвитку систем.
13. Поняття про розвиток економічної системи.
14. Синергетичний підхід до управління розвитком складної соціально-економічної системи.
15. Принципи систем, що розвиваються.
16. Концепція управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи.
17. Концептуальні положення фінансового розвитку підприємства.
18. Концептуальні положення управління розвитком підприємства.
19. Процес розробки стратегії підприємства.
20. Визначення місії та цілей підприємства.
21. Базові моделі організацій.
22. Сутність стратегічного аналізу.

### **Перелік питань до поточного контролю № 2**

1. Зовнішнє середовище підприємства – оцінка побічного впливу на вибір фінансової стратегії.
2. SWOT-аналіз.
3. Стратегічний набір підприємства, його складові.
4. Загальні фінансові стратегії.
5. Стратегії фінансової підтримки.
6. Стратегія диверсифікації діяльності підприємства.
7. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.



8. Корпоративна стратегія підприємства.
9. Механізм управління розвитком підприємства: засади формування та структурні компоненти.
10. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії.
11. Управління цілями розвитку підприємства.
12. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства.
13. Матриця балансу «життєвих циклів» продуктів.
14. Методика формування комплексу інтегральних показників рівня розвитку.
15. Визначення фрактальності у процесі розвитку підприємства.
16. Модель дослідження компонентного складу часового ряду інтегрального показника рівня розвитку підприємства.
17. Симплексний метод.
18. Метод штучного базису.
19. Класичні методи оптимізації.
20. Метод відсікання.
21. Метод віток та границь.
22. Метод динамічного програмування.
23. Метод розподілу ресурсів між філіями підприємства.
24. Мішані стратегії та їх особливості.
25. Інтеграційний метод.
26. Альтернативні стратегії зростання.
27. Альтернативні стратегії скорочення.
28. Загально конкурентні стратегії.
29. Стратегічна піраміда корпорацій.
30. Концепції розробки корпоративної стратегії підприємства

### **Перелік питань до підсумкового контролю**

1. Сучасні тенденції та характерні риси побудови фінансових стратегій управління розвитком.
2. Поняття про розвиток
3. Сутність стратегії та стратегічного плану на мікро- та на макрорівні
4. Основні концепції і моделі теорії розвитку систем
5. Концепції теорії циклізму.
6. Процес розробки стратегії.
7. Класифікація та ранжування фінансових стратегій.
8. Стратегічна прогалина.
9. Проблеми розвитку економіки України.
10. Особливості розвитку українських підприємств в умовах економіки, що трансформується.
11. Впливи і протиріччя як джерела розвитку соціально-економічних систем.
12. Системо логічні передумови теорії розвитку систем.
13. Поняття про розвиток економічної системи.
14. Синергетичний підхід до управління розвитком складної соціально-економічної системи.
15. Принципи систем, що розвиваються.
16. Концепція управління фінансовим розвитком соціально-економічної системи.
17. Концептуальні положення фінансового розвитку підприємства.

18. Концептуальні положення управління розвитком підприємства.
19. Процес розробки стратегії підприємства.
20. Визначення місії та цілей підприємства.
21. Базові моделі організацій.
22. Сутність стратегічного аналізу.
23. Зовнішнє середовище підприємства – оцінка побічного впливу на вибір фінансової стратегії.
24. SWOT-аналіз.
25. Стратегічний набір підприємства, його складові.
26. Загальні фінансові стратегії.
27. Стратегії фінансової підтримки.
28. Стратегія диверсифікації діяльності підприємства.
29. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.
30. Корпоративна стратегія підприємства.
31. Механізм управління розвитком підприємства: засади формування та структурні компоненти.
32. Механізм діагностики фінансової діяльності підприємства для вибору стратегії.
33. Управління цілями розвитку підприємства.
34. Матричні методи формування корпоративної стратегії підприємства.
35. Матриця Boston Consulting Group.
36. Матриця General Electric.
37. Матриця балансу «життєвих циклів» продуктів.
38. Методика формування комплексу інтегральних показників рівня розвитку.
39. Визначення фрактальності у процесі розвитку підприємства.
40. Модель дослідження компонентного складу часового ряду інтегрального показника рівня розвитку підприємства.
41. SSA-метод.
42. Симплексний метод.
43. Метод штучного базису.
44. Двоїстий симплекс-метод.
45. Класичні методи оптимізації.
46. Метод відсікання.
47. Метод віток та границь.
48. Метод Франка-Вулфа.
49. Метод динамічного програмування.
50. Метод розподілу ресурсів між філіями підприємства.
51. Мішані стратегії та їх особливості.
52. Теорія ігор.
53. Інтеграційний метод.
54. Біматричні ігри та ситуації рівноваги.
55. Альтернативні стратегії зростання.
56. Альтернативні стратегії скорочення.
57. Загально конкурентні стратегії.
58. Стратегічна піраміда корпорацій.
59. Концепції розробки корпоративної стратегії підприємства

Формою підсумкового контролю успішності є залік.

## 8. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Основна:

1. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. за заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] К. : «Центр учбової літератури», 2016. 376 с.
2. Томпсон-мл. А. А. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа; пер. с англ. [12-е изд.]. М. : Изд. дом "Вильямс", 2006. 928 с.
3. Illiashenko K., Bezverkhnia Y. etc Economic strategies for the development of society: collective monograph. International Science Group. Boston: Primedia eLaunch, 2020. 410 p.
4. Buchanan J.M. Fiscal Theory and Political Economy. Chapel Hill: The University of North Carolina Press, 1960. 288 p.
5. Economic Development: Global Trends and National Peculiarities. Collective monograph. Poland: "Publishing House "Baltija Publishing", 2020. 600 p.
6. Vectors of Competitive Development of Socio-Economic Systems. Monograph. Editors: Oleksandra Mandych, Tadeusz Pokusa. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2020; 168 p.
7. Delegation of the European Union to Ukraine. Представництво Європейського Союзу в Україні. URL: [http://ec.europa.eu/delegations/ukraine/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/delegations/ukraine/index_en.htm)
8. G.J. Hospers, Fourastié's foresight after fifty years / Gert-Jan Hospers // Foresight: The Journal of Future Studies, Strategic Thinking and Policy. 2003. № 5 (2). P. 11–14.

### Допоміжна:

1. Азаренкова Г. М. Фінансова стратегія антикризового управління суб'єктом підприємництва в сучасних умовах функціонування. Бізнес Інформ. 2020. №12. С. 465–470.
2. Чорна Л. О. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства – система взаємозв'язку якісних та кількісних показників розвитку / Л. О. Чорна, Н. Ю. Чорна // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 3. – С. 15–18.
3. Райковська І. Т. Зміст стратегічного аналізу в сучасному ринковому середовищі / І. Т. Райковська // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. – 2017. – № 1. – С. 73–79.
4. Гордей О.Д. Пріоритети реалізації соціально-економічної політики держави: світоглядний підхід // О.Д. Гордей/ Інноваційна економіка. Випуск 4. – 2014. С. 41–46.

### Інформаційні ресурси Інтернет:

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua)
4. Офіційний сайт Державної фіскальна служба України. URL: [www.sta.gov.ua](http://www.sta.gov.ua)
5. Офіційний сайт Державної казначейської служби України. URL: <http://treasury.gov.ua/main/uk/index>.
6. Офіційний сайт Національного банку України. URL: [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)
7. Офіційний сайт Рахункової палати України. URL: [www.ac-rada.gov.ua](http://www.ac-rada.gov.ua)
8. Офіційний сайт Державної аудиторської служби України. URL: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>
9. Офіційний сайт Фонду державного майна України. URL: <http://www.spfu.gov.ua/ua/>
10. Офіційний сайт Інституту бюджету та соціально-економічних досліджень. URL: <http://www.ibser.org.ua/>

### Міжнародні видання:

1. General Assembly Resolution 51/59 Action against corruption. UN (United Nations). URL: <http://www.un.org/documents/ga/res/51/a51r059.htm>
2. Holland J.H. Adaptation in Natural and Artificial Systems. Ann Arbor: The University of Michigan Press, 1975. 210 p.

3. Human Development Report. UNDP. URL: <http://hdr.undp.org>
4. Європейський науковий журнал. URL: <http://www.eujournal.org/index.php/esj>
5. Міжнародний науковий журнал «The Advanced Science Journal». URL: <http://www.advancedscience.org>
6. Європейський науковий журнал «European Applied Sciences». URL: <http://www.tsatu.edu.ua/vmz/publication/european-applied-sciences/>
7. Американський науковий журнал «The USA Applied Sciences». URL: <https://www.science-community.org/uk/content/usa-applied-sciences-12015-132241/feed>
8. Європейський журнал економіки і управління «European Journal of Economics and Management Sciences». URL: <http://ppublishing.org/journals/399/>

ЛИСТ ОНОВЛЕННЯ ТА ПЕРЕЗАТВЕРДЖЕННЯ  
РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ФІНАНСОВІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ»

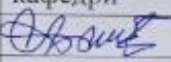

РОЗГЛЯНУТО ТА СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри фінансів імені Л.Л. Тарангул  
Протокол від 15.10.2020 року № 8

Укладач:

Гордей О.Д., д.е.н., професор, професор кафедри.

Лист оновлення та перезатвердження робочої програми навчальної  
дисципліни  
(протягом 5 років після затвердження освітньої програми)

Навчальний рік	Дата засідання кафедри - розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри	Підпис гаранта ОП
<u>2021/2022</u>	<u>30.08.2021</u>	<u>№1</u>		

Регістраційний № 11