

Силабус
навчальної дисципліни
«Стратегія і тактика управління суб'єктами господарювання»

Ступінь вищої освіти – третій (освітньо-науковий) рівень освіти

Рік навчання: 2, семестр:2

Кількість кредитів:5 (150год.)

Мова викладання: українська

Підсумковий контроль – диференційований залік

Форма проведення занять – лекції, семінарські, практичні заняття

Назва курсу	«Стратегія і тактика управління суб'єктами господарювання»
Електронна версія курсу	https://moodle.dpu.edu.ua/course/view.php?id=4068

Коротка анотація до курсу.

Дисципліна «Стратегія і тактика управління суб'єктами господарювання» спрямована на формування у здобувачів освітньо-наукового рівня теоретичної і практичної бази знань про фінансові відносини в процесі формування стратегії і тактики суб'єкта господарювання на різних етапах його розвитку, генерації і використання капіталу згідно стратегій, провадження контрольних функцій за механізмом фінансової діяльності суб'єктів господарювання. Одержані компетентності можуть бути затребувані на мікро- та макрорівнях.

1. Схема дисципліни

№ з/п	Тема
Тема 1	Поняття стратегії, тактики, місії суб'єкта господарювання та класифікація видів його стратегій
Тема 2	Діагностика внутрішнього та зовнішнього середовища функціонування суб'єкта господарювання
Тема 3	Стратегічне планування, прогнозування
Тема 4	Види стратегічного управління
Тема 5	Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства
Тема 6	Стратегія і тактика управління операційною діяльністю
Тема 7	Стратегія і тактика управління фінансовою та інвестиційною діяльністю
Тема 8	Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг в довгостроковій фінансовій перспективі

2. Формат курсу:

Змішаний

3. Компетентності, які мають бути сформовані у результаті опанування навчальної дисципліни

ЗК 1. Здатність застосовувати спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для виявлення і розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики, генерувати нові наукові ідеї на межі предметних галузей і здійснювати власні дослідження.
ЗК 4. Здатність до демонстрації значної авторитетності, інноваційності, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, постійна відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності, а також працювати автономно та відповідати за навчання інших.

ЗК 5. Здатність ініціювати і розробляти інноваційні проекти, та управляти ними.
 СК 2. Здатність до формулювання наукових задач та розробки стратегій їх розв'язання з можливістю інтеграції знань з різних наукових сфер та застосуванням системного підходу.
 СК 3. Здатність обирати методи, необхідні для досягнення поставленої мети дослідження.
 СК 5. Здатність до впровадження результатів власних досліджень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
 СК 6. Здатність до науково-педагогічної діяльності у галузі управління та адміністрування.
 ФК 3. Здатність виявляти та досліджувати актуальні глобальні проблеми у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, визначати механізми їх вирішення, зокрема через розроблення механізмів забезпечення фінансової стійкості корпорацій та секторів економіки.

4. Результати навчання:

ПРН 1. Самостійно мислити, генерувати нові ідеї та гіпотези на межі предметних галузей і здійснювати власні дослідження.

ПРН 2. Здійснювати повний та різносторонній пошук інформації, її систематизацію та аналіз.

ПРН 4. Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших.

ПРН 8. Самостійно формулювати наукові задачі та розробляти стратегії їхнього розв'язання шляхом інтеграції знань різних наукових сфер із застосуванням системного підходу.

ПРН 9. Обирати методи для проведення досліджень у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що забезпечують досягнення поставленої мети.

ПРН 13. Критично оцінювати сучасні економічні процеси в країні та за її межами, визначати тенденції глобальних змін у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

5. Обсяг курсу

Види заняття	Загальна кількість годин
Лекції	26
Семінарські заняття	24
Самостійна робота	100

Технічне й програмне забезпечення/ обладнання.

Здобувач вищої освіти частину практичного і лекційного часу витрачає в системі МУДЛ при ознайомленні з презентаційними матеріалами і опрацюванні тестів.

6. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: завдання, які виконуються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (- ____ балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу дирекції ННІ / Факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).

7. Рекомендована література

Основна

1. Бутко М.П., Дітковська М.Ю., Задорожна С.М. Стратегічний менеджмент. Видавництво: Центр учбової літератури. 2020. 363 с.
2. Господарський кодекс України : закон України від 16.01.2003 р. № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
3. Пастух К.В. Стратегічне управління. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. 2020. 60 с.
4. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.

Додаткова

1. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2021. 336 с.
2. Гончар Л.О. Стратегічне управління змінами у сфері послуг: теоретико-методологічні та практичні аспекти : монографія. Київ : Видавництво Ліра-К. 2020. 340 с.
3. Дебела, І. М. (2023). Статистичні оцінки параметрів моделей з адаптивною структурою. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка, (15), 288-293.
4. Єщенко М., Михайличенко В. Розроблення стратегії і тактики управління підприємством у сучасній Україні. Галицький економічний вісник. 2020. Том 64. № 3. С. 159.
5. Кирич Н.Б, Юрик Н.Є, Шведа Н. М. Конкурентні переваги як основа успішної стратегії розвитку організації. Соціально-економічні проблеми і держава. 2021. Вип. 2 (25). С. 340.
6. Лупак Р. Л. , Васильців Т. Г. Конкурентоспроможність підприємства : навч. посіб. Львів, 2020. 484 с.
7. Назаркевич М., Назаркевич Г. (2023) Адаптивний метод управління підприємством на основі нейронних мереж. Information Technology: Computer Science, Software Engineering and Cyber Security №1 С.93-99. DOI: <https://doi.org/10.32782/IT/2023-1-12>
8. Насад Н. В., Близнюк І. М. Стратегічне управління в умовах змін. Економіка. Менеджмент. Бізнес. №2(45) 2024. С. 68-72
9. Павлюк, І.О. (2020). Управління прибутком підприємств в умовах сьогодення. Вісник Хмельницького національного університету. № 1. С. 84-88. DOI: 10.31891/2307-5740-2020-278-1-16
10. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління: монографія. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ. 2019. 231 с.
11. Румик І.І., Пилипенко О.О. (2021). Управління фінансово-господарською діяльністю інтегрованих підприємств на інноваційних засадах. Вчені записки Університету «КРОК». №2(62), С. 166-175. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-62-166-175>
12. Чумак О., Мельничук І., Левіна М. (2024). Концептуальні засади формування фінансової політики в системі стратегічного управління підприємством. *Економіка та суспільство*, (62). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-163>
13. Чумаченко О., Плетенецька С., Антоненко Т. (2024). Управління фінансовим станом підприємств у системі стратегічного менеджменту. Вчені записки Університету «КРОК», (1(73)), 54–65. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-54-65>
14. Швед В.В., Горобець А.П. Стратегія розвитку підприємства: сутність та значення. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». №49. 2023. С. 36-43 URL: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2023-49-6>
15. Швед В.В., Шлінчук В.П. Стратегічне планування діяльності підприємства: концептуально-методологічні засади. Подільський науковий вісник. № 1(25). 2023. С. 81-89 URL: https://pnv.in.ua/images/Magazine/1_2023/Shved_Shlinchuk.pdf

Інформаційні ресурси в Інтернет

1. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої ради України. – URL:<http://www.kmu.gov.ua/control/>
2. Офіційний веб-портал Верховної Ради України. – URL:<http://portal.rada.gov.ua>.
3. Офіційний портал Державної податкової служби України. – URL:<http://tax.gov.ua/>
4. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. – URL:<http://www.ukrstat.gov.ua/>
5. Офіційний веб-сайт Державної аудиторської служби України. – URL:<https://dasu.gov.ua/>
6. Офіційний веб-сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – URL:<http://www.minregion.gov.ua>
7. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України. – URL:<http://www.mof.gov.ua/>
8. Journal of Corporate Finance. URL: <http://www.journals.elsevier.com/journal-of-corporate-finance>

Міжнародні видання:

1. Castillo, J. N., & Muñoz, J. R. (2023). Mathematical Model for Broccoli Growth Prediction Based on Artificial Networks. In Computational Intelligence for Engineering and Management Applications: Select Proceedings of CIEMA 2022 (pp. 845-859). Singapore: Springer Nature Singapore.
2. Van Assche, K., Beunen, R., Duineveld, M., & Gruezmacher, M. (2023). Adaptive methodology. Topic, theory, method and data in ongoing conversation. International Journal of Social Research Methodology, 26(1), 35-49.
3. Brigham E., Ehrhardt M.. Financial Management: Theory & Practice 16th Editio. Cengage Learning, 2020. 1186 p.
4. Brealey R., Myers S., Allen F., Edmans A. (2023). Principles of Corporate Finance, 14th Edition. URL: <https://www.mheducation.com/highered/product/principles-corporate-finance-brealey-myers/1264080948.html>
5. Kaplan R.S., & Norton D.P. (2020). The Strategy-Focused Organization: How Balanced Scorecard Companies Thrive in the New Business Environment. Boston: Harvard Business School Press. URL: <https://www.hbs.edu/faculty/Pages/item.aspx?num=5595>
6. Mihus I., Denysenko M., Rumyk I., Pletenetska S., Laptiev M., Kupriichuk, V. (2021). Methodology of corporate financial diagnostics in the period of a crisis. AD ALTA: journal of interdisciplinary research, 11(1), 52-55. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/18302/1/AD_ALTA_2021_11_1_XV_P_052-055.pdf
7. Davydenko N.; Lemishko O.; Titenko Z. Assessment of the financial stability level of Ukrainian agrarian corporations Economic Science for Rural Development 2020. – №53 - p.73-79 DOI: 10.22616/ESRD.2020.53.008 URL:https://www.esaf.llu.lv/sites/esaf/files/files/lapas/Krajums_Nr_53_24.08.2020.pdf
8. Karna K. Strategic Financial Management. Delhi. Independently Published, 2019. 516 p.