

**Силабус**  
**навчальної дисципліни**  
**«СТРАХОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Ступінь вищої освіти** – другий (магістерський) рівень освіти

**Освітньо-професійна програма:**

«Фінансові технології»


**Рік навчання:** 1, семестр: 2

**Кількість кредитів:** 5 (150 год.)

**Мова викладання:** українська

**Підсумковий контроль** – екзамен

**Форма проведення занять** – лекції, семінарські, практичні заняття

	<b>Лектор</b>	<b>ДАНЬКЕВИЧ АЛЛА ПЕТРІВНА,</b> кандидат економічних наук, доцент
	<b>E-mail</b>	dankevychalla@ukr.net
	<b>Електронна версія курсу</b>	<a href="http://library.nusta.edu.ua/metod-ma-clos-menu">http://library.nusta.edu.ua/metod-ma-clos-menu</a>
	<b>Консультації</b>	<i>Очні консультації: вівторок, 12.00-13.00, кафедра фінансових ринків та технологій Онлайн-консультації: за потребою</i>

**1. Коротка анотація курсу.** Метою навчальної дисципліни «Страховий менеджмент» є формування системи знань, вмінь і практичних навичок з питань підготовки та реалізації управлінських рішень, що забезпечують раціональне формування й використання потенціалу страхових організацій і гармонізацію фінансових інтересів споживачів страхових послуг, власників і персоналу страхових компаній, посередників та держави.

Головними завданнями навчальної дисципліни є: вивчення сутності, ролі і механізму управління страховою діяльністю для успішного застосування в галузі страхування; вивченні засобів організації та розвитку страхової компанії й регулювання страхової діяльності; опануванні основних напрямків управління страховою діяльністю з позицій здобутків вітчизняного та зарубіжного досвіду; набутті практичних навичок планування та прийняття управлінських рішень при здійсненні страхування, перестраховання та інвестиційної діяльності страхових компаній.

**2. Формат курсу** – змішаний з елементами дистанційного навчання.

**3. Компетентності, які мають бути сформовані в результаті опанування навчальної дисципліни:**

*Інтегральна компетентність:* Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у процесі навчання та в подальшому в процесі професійної діяльності у сфері фінансів, банківської справи та страхування, зокрема в частині управління фінансовою і страховою діяльністю, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

*Загальні компетентності:*

**ЗК 3.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

- ЗК 5.** Здатність приймати обґрунтовані рішення.  
**ЗК 6.** Навички міжособистісної взаємодії.  
**ЗК 7.** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.  
**ЗК 9.** Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

*Спеціальні компетентності:*

**СК 3.** Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**СК 4.** Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**СК 5.** Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

**СК 7.** Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**СК 10.** Здатність приймати управлінські рішення в сфері фінансової та страхової діяльності з елементами планування, моніторингу та регулювання.

**СК 11.** Здатність оцінювати вплив динамічних змін економічної системи на інноваційний розвиток фінансової та страхової діяльності та розробляти нові вектори їх розвитку.

**СК 12.** Здатність проводити раннє виявлення та своєчасно реагувати на ризики, які можуть виникнути в сфері фінансової та страхової діяльності.

#### **4. Результати навчання**

**ПР 01.** Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

**ПР 02.** Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПР 03.** Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

**ПР 04.** Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПР 06.** Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

**ПР 09.** Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПР 14.** Вміти приймати управлінські рішення в сфері фінансової та страхової діяльності з елементами планування, моніторингу та регулювання.

**ПР 15.** Оцінювати вплив динамічних змін економічної системи на інноваційний розвиток фінансової та страхової діяльності та розробляти нові вектори їх розвитку.

**ПР 16.** Проводити раннє виявлення та своєчасно реагувати на ризики, які можуть виникнути в сфері фінансової та страхової діяльності.

#### **5. Обсяг курсу**

<b>Вид заняття</b>	<b>Загальна кількість годин (денна/заочна)</b>
Лекції	26 / 10
Семінарські заняття	16 / 2
Практичні заняття	8 / 2
Індивідуально-консультаційна робота	3 / 2
Самостійна робота	97 / 138

**6. Технічне й програмне забезпечення/обладнання** – мультимедійне забезпечення.

**7. Політика курсу** – дотримання академічної доброчесності відповідно до «Положення про академічну доброчесність в УДФСУ». Політика курсу спрямована на: запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях здобувачів вищої освіти та виконаних завданнях; розвиток навичок коректної роботи із джерелами інформації та впровадження практики належного цитування; дотримання вимог наукової етики та поваги до інтелектуальних надбань; активізація самостійності й індивідуальності при створенні авторського твору і відповідальності за порушення загальноприйнятих правил цитування.

## 8. Схема дисципліни

Годи-ни, семестр денна/заочна	Тема, план	Форма заняття та діяльності	Результати навчання	Вага оцінки (кількість балів)
8/4	<p><b>Тема 1. Сутність та функції страхового менеджменту</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Необхідність і сутність страхового менеджменту. 2. Цілі і завдання страхового менеджменту. 3. Правові основи страхового менеджменту.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації;</i> <i>Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату</i></p>	Знати: сутність поняття страхового менеджменту і його цілі; роль страхового менеджменту; завдання страхового менеджменту; функції страхового менеджменту; правову базу страхового менеджменту.	2
6/2	<p><b>Тема 2. Зміст та структурна характеристика управління діяльністю страховика</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Зміст і принципи організації страхової діяльності. 2. Процес створення страхової компанії: реєстрація страховика як юридичної особи та надання юридичній особі статусу страховика. 3. Економічна сутність планування в менеджменті страхової діяльності та його етапи. Умови планування в менеджменті страхової</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації;</i> <i>Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань</i></p>	Знати та вміти аналізувати: принципи організації діяльності страхувальника; моделі організаційних структур управління страховою компанією; основні цілі, завдання і функції страхового нагляду; основні етапи і принципи планування в страховій діяльності; процес стратегічного планування діяльності страхової компанії; цілі і завдання контролю в страховій діяльності; сферу діяльності служби внутрішнього контролю страхувальника.	2

	<p>діяльності.</p> <p>4. Основні методи розробки планів менеджменту страхової діяльності.</p> <p>5. Вимоги до поточного, оперативного та стратегічного планування страхової діяльності.</p>			
6/0	<p><b>Тема 3. Необхідність державного регулювання страхової діяльності</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Необхідність, сутність та призначення регулювання страхової діяльності.</p> <p>2. Склад системи правового регулювання страхових відносин.</p> <p>3. Страхове законодавство як інструмент регулювання страхової діяльності. Структура страхового законодавства України.</p> <p>4. Державний нагляд та регулювання страхової діяльності: завдання, функції, права й обов'язки.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань</i></p>	<p>Досліджувати та аналізувати: необхідність, сутність та призначення регулювання страхової діяльності; структуру страхового законодавства України; особливості державного нагляду та регулювання страхової діяльності: завдання, функції, права й обов'язки; вплив норм міжнародного права на формування законодавчої бази регулювання страхової діяльності в Україні.</p>	2
8/2	<p><b>Тема 4. Управління маркетинговою діяльністю страховика</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Сутність та складові страхового маркетингу. Зміст та завдання управління якістю страхового продукту.</p> <p>2. Маркетингові дослідження: завдання, види, етапи.</p> <p>3. Страховий продукт як основний елемент страхового маркетингу.</p> <p>4. Завдання та функції служби маркетингу страхової компанії.</p> <p>5. Інноваційна діяльність страхової компанії.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату; Практичні: доповіді, презентації, розв'язання ситуаційних завдань</i></p>	<p>Знати і вміти аналізувати: сутність та складові страхового маркетингу; зміст та завдання управління якістю страхового продукту; класифікацію страхових послуг за ознаками: ринкової активності, економічними, юридичними, за обсягом страхового захисту тощо; процес управління наданням окремих видів страхових послуг: управління їх розробкою, обсягом, структурою, якістю і реалізацією; схеми процесу розробки страхового продукту; інноваційну діяльність страхової компанії та залучення ресурсів для цього; особливості управління портфелем конкурентоспроможних страхових послуг.</p>	3
8/2	<p><b>Тема 5. Управління</b></p>	<p><i>Лекції-бесіди,</i></p>	<p>Знати: визначення поняття</p>	3

	<p><b>ризиками страхової діяльності</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Визначення поняття «ризик-менеджмент страхової діяльності», його мета і зміст.</p> <p>2. Особливості ідентифікації й оцінювання ризиків страхової діяльності.</p> <p>3. Управління ризиками і особливості основних етапів його застосування.</p>	<p><i>лекції-консультації;</i>  <i>Семінари:</i>  <i>тестові завдання,</i>  <i>усні та письмові відповіді на теоретичні запитання,</i>  <i>ситуаційні запитання,</i>  <i>запитання понятійного апарату;</i>  <i>Практичні:</i>  <i>доповіді,</i>  <i>презентації,</i>  <i>розв'язання ситуаційних завдань</i></p>	<p>«менеджмент ризиків страхової діяльності», його мету і зміст; процедуру менеджменту ризиків у страховій діяльності; особливості ідентифікації й оцінювання ризиків страхової діяльності; страхові ризики на страховому ринку; особливості страхування і перестраховування ризиків діяльності страхової організації; критерії прийняття ризиків на страхування; основні положення управління ризиками у страхуванні; математичні методи та моделі як один з інструментів управління ризиками; досвід зарубіжних країн у здійсненні страхової діяльності.</p>	
8/0	<p><b>Тема 6. Управління перестраховальною діяльністю</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Визначення й зміст перестраховування.</p> <p>2. Законодавче регулювання перестраховальної діяльності.</p> <p>3. Управління пропорційним та непропорційним перестраховуванням.</p> <p>4. Факультативне та облігаторне перестраховування.</p>	<p><i>Лекції-бесіди,</i>  <i>лекції-консультації;</i>  <i>Семінари:</i>  <i>тестові завдання,</i>  <i>усні та письмові відповіді на теоретичні запитання,</i>  <i>ситуаційні запитання,</i>  <i>запитання понятійного апарату;</i>  <i>Практичні:</i>  <i>доповіді,</i>  <i>презентації,</i>  <i>розв'язання ситуаційних завдань</i></p>	<p>Досліджувати та аналізувати: визначення й зміст перестраховування; законодавче регулювання перестраховальної діяльності; принципи управління перестраховальною діяльністю; принципи відшкодування, граничної сумлінності й особливості їх додержання; норматив максимальної відповідальності.</p>	3
9/6	<p><b>Тема 7. Управління фінансовою діяльністю страховика</b></p> <p><b>План лекційного заняття</b></p> <p>1. Сутність, функції та склад фінансового менеджменту страхової компанії.</p> <p>2. Управління капіталом страхової компанії.</p>	<p><i>Лекції-бесіди,</i>  <i>лекції-консультації;</i>  <i>Семінари:</i>  <i>тестові завдання,</i>  <i>усні та письмові відповіді на теоретичні запитання,</i>  <i>ситуаційні запитання,</i>  <i>запитання</i></p>	<p>Знати і вміти аналізувати: сутність, функції та склад фінансового менеджменту страхової компанії; особливості оцінювання фінансових ресурсів страхової компанії, їх джерел і форм руху; статутний капітал; страхові резерви і страхові активи; нормативні співвідношення</p>	3

	3. Управління фінансовим станом страховика. 4. Управління платоспроможністю страховика.	<i>понятійного апарату; Практичні: доповіді, презентації, розв'язання ситуаційних завдань</i>	між страховими активами і страховими зобов'язаннями; аналіз страхових операцій, факторів управління ризиком і фінансовими результатами; планування фінансової діяльності страхової компанії; річний і квартальний плани доходів і витрат; контроль фінансових результатів і прибутку, обсягу страхових резервів і спеціальних фондів.	
--	--	---	---	--

## 9. Система оцінювання

### Денна форма навчання

Модулі	Модуль 1 – 16 балів				Контрольний захід № 1 – 10 балів	Екзамен – 50 балів	Загальна оцінка з курсу = 50 балів + 50 балів = 100 балів	
Загальна кількість балів за модулем № 1	6							
Теми	<b>Т. 1</b>	<b>Т. 2</b>	<b>Т. 3</b>					
Відповідь на семінарських заняттях	2	2	2					
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи							
Модулі	Модуль 2 – 34 бали				Контрольний захід № 2 – 10 балів			
Загальна кількість балів за модулем № 2	24							
Теми	<b>Т. 4</b>	<b>Т. 5</b>	<b>Т. 6</b>	<b>Т. 7</b>				
Відповідь на семінарських заняттях	2	2	2	2				
Відповідь на практичних заняттях	1	1	1	1				
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи							
Індивідуальна робота	7							
Підсумковий тестовий контроль на платформі дистанційного навчання УДФСУ MOODLE	5							

### Заочна форма навчання

Модулі	Модуль 1 – 16 балів			Контрольний захід № 1 – 10 балів	Екзамен – 50 балів	Загальна оцінка з курсу = 50 балів + 50 балів	
Загальна кількість балів за модулем № 1	6						
Теми	<b>Т. 1</b>	<b>Т. 2</b>	<b>Т. 3</b>				
Відповідь на семінарських заняттях	6	-	-				
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи						

Модулі	<b>Модуль 2 – 34 бали</b>				Контрольний захід № 2 – 10 балів		
Загальна кількість балів за модулем № 2	24						
Теми	<b>Т. 4</b>	<b>Т. 5</b>	<b>Т. 6</b>	<b>Т. 7</b>			
Відповідь на семінарських заняттях	-	-	-	-			
Відповідь на практичних заняттях	-	-	-	12			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи						
Індивідуальна робота	7						
Підсумковий тестовий контроль на платформі дистанційного навчання УДФСУ MOODLE	5						

### 10. Шкала оцінювання

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ЄКТС	Значення оцінки ЄКТС	Критерії оцінювання	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою
					Екзамен/Залік
90-100	A	відмінно	Здобувач вищої освіти виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили.	високий (творчий)	Відмінно/ Зараховано
80-89	B	дуже добре	Здобувач вищої освіти вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна.	достатній (конструктивно-варіативний)	Добре/ зараховано
70-79	C	добре	Здобувач вищої освіти вміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві, добирати аргументи для підтвердження думок.		
60-69	D	задовільно	Здобувач вищої освіти відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких є значна кількість суттєвих.	середній (репродуктивний)	Задовільно/ зараховано
50-59	E	достатньо	Здобувач вищої освіти володіє навчальним матеріалом на рівні, вичому за початковий, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні.		
35-49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу.	низький (рецептивно-продуктивний)	Незадовільно/ Незараховано

0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням залікового кредиту	Здобувач вищої освіти володіє матеріалом на рівні елементарного розпізнання і відтворення окремих фактів, елементів, об'єктів.	
------	---	--	--	--

## 11. Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Завдання, які виконуються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (- 0,5 бала). Перескладання модулів відбувається із дозволу дирекції ННІ за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Наукові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

<b>Загальна система оцінювання курсу</b>	Виконання всіх видів навчальних робіт впродовж семестру / екзамен – 50/50%
<b>Вимоги до письмової роботи</b>	Вивчення окремих питань, що передбачені для самостійного опрацювання. Оцінюється робота з тими матеріалами, які не задіяні в виконанні здобувачами домашніх завдань. Оцінка проводиться за складовою системи, в тому числі: коментарів до певних тем з зазначених матеріалів; рефератів, підготовлених здобувачем, обсягом до 10 сторінок формату А4 (обов'язково розробити до реферату презентації – не менше 7 слайдів) за тематикою, що дотична темі дисертації.
<b>Семінарські / практичні заняття</b>	Семінарські/практичні заняття проводяться згідно з розкладом у відповідності з планами семінарських/практичних занять на основі опрацювання лекційних матеріалів, основної та додаткової літератури (наприклад: тестовий контроль, звіт про виконану самостійну роботу, демонстрація практичної навички, тощо). Поточний контроль (засвоєння окремих тем) проводиться у формі усного опитування або письмового експрес-контролю на лекціях та семінарських/практичних заняттях, у формі виступів здобувачів з доповідями при обговоренні навчальних питань на семінарських/практичних заняттях. При оцінці роботи здобувача на семінарському/практичному занятті враховується: відвідуваність занять, активна і продуктивна участь на заняттях, вивчення літературних джерел, своєчасне виконання всіх завдань.
<b>Умови підсумкового контролю</b>	Підсумковий семестровий контроль з дисципліни є обов'язковою формою контролю навчальних досягнень здобувачів. Він проводиться у письмовій формі у вигляді екзамену. Терміни проведення підсумкового семестрового контролю встановлюються



	<p>графіком навчального процесу, а обсяг навчального матеріалу, який виноситься на підсумковий семестровий контроль, визначається робочою програмою дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється під час проведення навчальних занять і має на меті перевірку засвоєння здобувачами навчального матеріалу. Форми оцінювання поточної навчальної діяльності стандартизовані і включають контроль теоретичної підготовки із врахуванням тематики дисертації.</p> <p>Максимальна кількість балів, яку може набрати здобувач за поточну навчальну діяльність, становить 50 балів. Сумарна кількість балів за вивчення дисципліни за семестр розраховується як сума балів, отриманих за результатами поточного контролю та балів, отриманих за результатами екзамену. Максимальна сума балів за семестр складає 100 балів.</p>
--	--

## 12. Рекомендована література

### Основна:

1. Аранчій В. І., Остапенко О. М., Остапенко Т. М. Страхувальний менеджмент : навч. посіб. Полтава: ПДАА, 2018. 252 с.
2. Борисова В.А. Страхувальний менеджмент: навч. посіб. Суми: СНАУ. 2018. 483 с.
3. Плиса В. Й. Страхувальний менеджмент : навч. посіб. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2017. 377 с.
4. Про страхування : Закон України від 7 березн. 1996 року № 85/96-ВР. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/85/96-%D0%B2%D1%80>.
5. Сокиринська І. Г., Журавльова Т. О., Аберніхіна І. Г. Страхувальний менеджмент : навч. посіб. Дніпропетровськ : Пороги, 2020. 301 с.
6. Стратегія розвитку фінансового сектора України на період до 2025 року (проект). URL: <https://bank.gov.ua/news/all/strategiya-rozvitku-finansovogo-sektoru-ukrayini-do-2025-roku>.

### Допоміжна:

7. Богріновцева Л.М., Вергелюк Ю.Ю. Аналіз показників фінансової безпеки страхувального ринку України. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2020. №31. С.174-179.
8. Богріновцева Л.М., Житар М.О., Чамор Г.С. Фінансова стійкість страхувальних компаній: управління ризиками. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. №1. С.7-19
9. Інноватика на фінансових ринках: монографія / за науковою ред. д.е.н., професора С. В. Онишко; Онишко С. В., Коваленко Ю. М., Богріновцева Л. М. та ін. Ірпінь: Університет ДФС України, 2018. 466 с.
10. Супрун А. А. Страхувальний менеджмент: навч. посіб. Львів : «Магнолія 2006», 2016. 248 с.
11. Тринчук В. В. Страхувальний плакат як різновид реклами. *Економічний вісник університету*. 2020. Вип. 35(1). С. 95-103

### Міжнародні видання:

12. Rusul L.V. Bancassurance under financial markets' globalization in Ukraine. *Scientific bulletin of Polissia*. 2019. № 2(10). P. 118-126.

13. Prykaziuk N. V., Oliynik G. I. The impact of cooperation between insurers and banks on the development of the insurance system. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2017. № 3. Pp. 121-128.

14. Zhabinets O. Implementation of Cluster Initiatives in Ukraine with the Participation of Insurance Companies: Status, Experience, Prospects. *Journal of the European Economy*. 2017. Volume 13 (№2). Pp. 205-213

15. Nzyoka C.M., Orwa B. H. The Relationship Between Total Compensation and Employee Performance in the Insurance Industry, Case of Mayfair Insurance Company Limited. *Psychology and Behavioral Sciences*. 2020. №1. Vol. 5. Pp. 20-36

16. Coleman M. Reinsurers braced to withstand turbulent weather and financial storms. *Global Reinsurance Highlights*. 2017. URL: <http://www.standardandpoors.com>.

17. Kyrylo V., Kurylo L., Zhovnirchuk Y., Kartashov Y., Sokol S. The development of the insurance market of Ukraine amid the global trends in insurance. *Management and financial innovations*. 2017. № 14 (1-1). Pp. 211-216

#### **Інформаційні ресурси ІНТЕРНЕТ:**

18. Insurance Guarantee Schemes (IGS) – Frequently Asked Questions. URL: [http://europa.eu/rapid/press-release\\_MEMO-10-320\\_en.htm?locale=en](http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-10-320_en.htm?locale=en).

19. The Federal Reserve System (FRS). URL: <http://www.federalreserve.gov>.

20. The Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD). URL: <http://www.oecd.org>.

21. The World Economic Forum. URL: [www.weforum.org](http://www.weforum.org).

22. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua/>

23. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua>.

24. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://nssmc.gov.ua>.

25. Офіційний сайт Ліги страхових організацій України. URL: <http://uainsur.com>

26. Форіншурер. Інтернет-журнал про страхування. URL : <https://forinsurer.com/>