

**Силабус навчальної дисципліни
«Фінансовий менеджмент»**

Ступінь вищої освіти – другий (магістерський) рівень вищої освіти
Освітньо-професійна програма «Фінансові технології»

Рік навчання: 2, семестр: 3

Кількість кредитів: 4 (120 год.)

Мова викладання: українська

Підсумковий контроль – екзамен

Форма проведення занять – лекції, семінарські заняття

Викладач курсу	Канцур Інна Григорівна, кандидат економічних наук, доцент
E-mail	kig2017@ukr.net
Контактний телефон	+380979608634
Електронна версія курсу	https://moodle.nusta.edu.ua/course/view.php?id=682
Консультації	2-й вівторок місяця 14.00

1. Коротка анотація курсу. У системі управління різними аспектами діяльності будь-якого суб'єкта господарювання в сучасних умовах найбільш складною та відповідальною ланкою є управління фінансами. Сучасний фінансовий менеджер у своїй поточній діяльності зустрічається з такими проблемами, як інфляція, коливання відсоткових ставок та валютних курсів, зміни в податковому законодавстві, невизначеність економічного розвитку в світі. Зберегти міцні ринкові позиції в умовах нестійкої кон'юнктури та жорсткої конкуренції можна лише спираючись на раціональний менеджмент, зокрема фінансовий. Надзвичайну актуальність набувають такі здібності фінансового менеджера, як вміння адаптуватися до мінливих умов, залучати грошові кошти, інвестувати їх в активи та грамотно управляти активами, що виявляється в динаміці економічних показників підприємства. Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі фінансового менеджменту, вироблення практичних навичок управління фінансами і фінансовою діяльністю підприємства.

Головними завданнями навчальної дисципліни є засвоєння теоретичних основ фінансового менеджменту; оволодіння методичним інструментарієм фінансового менеджменту; формування теоретичних знань та вироблення практичних навичок управління грошовими потоками, прибутком, активами і капіталом підприємства; оволодіння основами аналізу інвестиційних проєктів; вироблення практичних навичок з діагностики фінансових звітів та фінансового планування; засвоєння основ міжнародного фінансового менеджменту.

2. Формат курсу – очний та/або змішаний (з елементами дистанційного навчання).

3. Компетентності, які мають бути сформовані в результаті опанування навчальної дисципліни:

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 3. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК 6. Навички міжособистісної взаємодії.

СК 1. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК 6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

4. Результати навчання

ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської системи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР12. Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

5. Обсяг курсу

Вид заняття	Загальна кількість годин (денна)
Лекції	22
Семінарські заняття	18
Індивідуально-консультативна робота	2
Самостійна робота	78

6. Технічне й програмне забезпечення/обладнання – доступ до мережі Internet за умови змішаного формату курсу, конспект лекцій, мультимедійне забезпечення на порталі MOODLE.

7. Політика курсу – дотримання академічної доброчесності відповідно до «Положення про академічну доброчесність в УДФСУ». Політика курсу спрямована на: запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях аспірантів та виконаних завданнях; розвиток навичок коректної роботи із джерелами інформації та впровадження практики належного цитування; дотримання вимог наукової етики та поваги до інтелектуальних надбань; активізація самостійності й індивідуальності при створенні авторського твору і відповідальності за порушення загальноприйнятих правил цитування.

8. Схема дисципліни

Години, семестр, денна	Тема, план	Форма заняття та діяльності	Результати навчання	Вага оцінки (кількість балів)
8/3	<p>Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Сутність, мета і завдання фінансового менеджменту.</p> <p>2. Функції і механізм фінансового менеджменту.</p> <p>3. Стратегія і тактика фінансового менеджменту.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації;</i></p> <p><i>Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>Знати: сутність фінансового менеджменту; складові фінансового менеджменту; мету і завдання фінансового менеджменту; функції фінансового менеджменту, їх зміст та прояв у фінансовому управлінні підприємством; організацію фінансового менеджменту; об'єкти фінансового менеджменту та їх класифікацію за окремими ознаками; методи та прийоми фінансового менеджменту; стратегію і тактику фінансового менеджменту; фінансову стратегію як систему довгострокових цілей діяльності підприємства; етапи формування фінансової стратегії; фінансову політику як складову фінансової стратегії; організаційно-економічні заходи забезпечення реалізації фінансової стратегії; оцінку ефективності фінансової стратегії; стратегічний фінансовий менеджмент; оперативно-тактичний фінансовий менеджмент.</p>	2
8/3	<p>Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Система організаційного забезпечення фінансового менеджменту.</p> <p>2. Система інформаційного забезпечення фінансового менеджменту.</p> <p>3. Показники фінансової та управлінської звітності підприємства.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації;</i></p> <p><i>Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання понятійного апарату, розв'язання</i></p>	<p>Знати та вміти визначати: організаційне забезпечення фінансового менеджменту як сукупності внутрішніх структурних служб і підрозділів підприємства, які забезпечують розробку і прийняття управлінських фінансових рішень; принципи організаційного забезпечення фінансового менеджменту; принципи формування фінансової служби підприємства; формування системи організаційного</p>	2

		<i>ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i>	забезпечення фінансового менеджменту на основі центрів відповідальності; інформаційне забезпечення фінансового менеджменту; класифікацію інформаційного забезпечення фінансового менеджменту; звітну та оперативну фінансову інформацію; інформативні та інструктивні фінансові дані; планово-прогнозну фінансову інформацію; довідково-аналітичну фінансову інформацію; вимоги до інформаційного забезпечення фінансового менеджменту; значення та вимоги до фінансової звітності; принципи побудови фінансової звітності; систему показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, що формується із зовнішніх джерел, їх класифікацію; систему показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, що формується із внутрішніх джерел, їх класифікацію.	
11/3	<p>Тема 3. Управління грошовими потоками</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Сутність і класифікація грошових потоків підприємства.</p> <p>2. Принципи управління грошовими потоками підприємства.</p> <p>3. Планування грошових потоків підприємства.</p>	<i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i>	Досліджувати та аналізувати: грошові потоки як об'єкт фінансового менеджменту; поняття грошового потоку; грошові потоки як основу самофінансування суб'єкта підприємництва; формування грошового потоку як результату прояву сукупності фінансово-економічних відносин при здійсненні господарських операцій, пов'язаних з операційною, інвестиційною та фінансовою діяльністю; основні характеристики грошових потоків; класифікацію грошових потоків суб'єкта господарювання; класифікаційну сукупність видів грошових потоків суб'єкта господарювання; узгодження вхідних та	2

			<p>вихідних грошових потоків; типову сукупність вихідних грошових потоків суб'єкта господарювання; структурування грошових потоків за видами діяльності; грошові потоки суб'єкта господарювання за видами діяльності та джерелами формування; грошовий потік від операційної діяльності; алгоритм розрахунку операційного грошового потоку суб'єкта господарювання; грошовий потік від фінансової діяльності; чистий грошовий потік; прямий та непрямий методи розрахунку операційного cash flow; розрахунок чистого грошового потоку підприємства; інструментарій управління грошовими потоками; необхідність управління грошовими потоками та принципи його організації; політику управління грошовими потоками: її обґрунтування та реалізацію; детермінанти політики управління грошовими потоками; кількісну оцінку грошових потоків; моделювання управління грошовими потоками як цілісну систему; структуру моделі управління грошовими потоками; основні етапи управління грошовими потоками підприємства, характеристику їх змісту та задач; управління операційними грошовими потоками та його особливості; управління операційними грошовими потоками на основі касового розриву; особливості управління інвестиційними та фінансовими грошовими потоками.</p>	
10/3	Тема 4. Визначення вартості грошей у часі та	<i>Лекції-бесіди, лекції-</i>	Знати та давати оцінку: методичному	2

	<p>її використання у фінансових розрахунках</p> <p>План лекційного заняття</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Концепція оцінки вартості грошей у часі. 2. Методика розрахунку простих відсотків. Методика розрахунку складних відсотків при одиничних платежах. 3. Методика розрахунку складних відсотків при анuitетах. 4. Методика нарахування складних відсотків декілька разів протягом року. 	<p><i>консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>інструментарію оцінювання вартості грошей у часі та його застосуванню у фінансових розрахунках; зв'язку між теперішньою і майбутньою вартістю грошей; методичному інструментарію оцінки вартості грошей за простими та складними відсотками; завданням щодо визначення зміни вартості грошей у часі; визначенню майбутньої вартості грошей у фінансових розрахунках; моделям, що використовуються для аналізу грошових коштів; оцінці майбутньої вартості наявних грошових коштів на основі використання складного відсотка; анuitету звичайному та авансовому; розрахунку майбутньої вартості звичайного анuitету; розрахунку майбутньої вартості авансового анuitету; визначенню теперішньої вартості грошей у фінансових розрахунках; дисконтуванню як форми визначення вартості грошових потоків у часі; моделям дисконтування та їх характеристиці; дисконтуванню майбутніх грошових потоків з використанням простого і складного відсотків.</p>	
12/3	<p>Тема 5. Управління прибутком</p> <p>План лекційного заняття</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Економічна сутність прибутку підприємства та його види. 2. Управління формуванням прибутку підприємства. 3. Управління розподілом прибутку підприємства. 	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання</i></p>	<p>Знати і вміти аналізувати: прибуток як об'єкт фінансового менеджменту; особливості моделі управління прибутком підприємства; функціонально-організаційну структуру управління прибутком; структурні елементи цілісної системи управління прибутком; мету і завдання управління прибутком; організацію та інструментарій управління прибутком; стратегію управління прибутком;</p>	2

		<i>ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i>	<p>концепції обґрунтування стратегії управління прибутком; основні фінансові індикатори для обґрунтування фінансових рішень щодо управління прибутком; управління формуванням доходів; основні складові та завдання управління формуванням доходів суб'єкта підприємства; управлінські фінансові рішення щодо визначення обсягів реалізації та формування цінової політики підприємства; цінову політику суб'єкта підприємства як елемента моделі управління прибутком;</p> <p>зміст та роль управління витратами підприємства у формуванні прибутку; ефективність управління витратами підприємства; класифікацію витрат підприємства, порядок їх визначення та відображення у фінансовому обліку; калькуляцію собівартості продукції; управління використанням прибутку; використання прибутку підприємства залежно від організаційно-правової форми та форми власності; вплив використання прибутку на забезпечення фінансової стійкості та розвиток підприємства; дивідендні виплати та дивідендну політику підприємства; капіталізацію прибутку підприємства.</p>	
11/3	<p>Тема 6. Управління активами</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Економічна сутність активів підприємства та їх класифікація.</p> <p>2. Управління оборотними активами підприємства.</p> <p>3. Управління необоротними активами підприємства.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекцій-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні</i></p>	<p>Знати та давати оцінку: активам підприємства як об'єкту фінансового менеджменту; сутності та структурі активів підприємства; класифікації активів підприємства; управлінню оборотними активами; управлінню виробничими запасами та запасами готової продукції; операційному циклу та його</p>	2

		<p><i>запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>впливові на обсяг, структуру й ефективність використання товарно-матеріальних цінностей; управління операційним циклом; прискоренню оборотності матеріальних цінностей у процесі виробництва продукції; методичним підходам щодо визначення оптимального розміру замовлень матеріальних цінностей; управління грошовими коштами; визначенню оптимальної потреби в грошових коштах; управління дебіторською заборгованістю; розробці кредитної політики щодо покупців продукції; стратегії фінансування оборотних активів; моделі фінансування поточних активів; меті і завданням управління необоротними активами; механізмам управління необоротними активами з урахуванням вимог П(С)БО; особливостям управління окремими видами оборотних активів; оцінюванню ефективності управління оборотними і необоротними активами; напрямом удосконалення ефективності управління оборотними і необоротними активами.</p>	
12/3	<p>Тема 7. Вартість і оптимізація структури капіталу</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Економічна сутність капіталу підприємства та його класифікація.</p> <p>2. Управління власним капіталом підприємства.</p> <p>3. Управління позиковим капіталом підприємства.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових</i></p>	<p>Знати та давати оцінку: сутності капіталу та його ролі у діяльності підприємства; капіталу підприємства як об'єктові фінансового менеджменту; характеристикі капіталу суб'єкта господарювання; видам капіталу підприємства; принципам формування капіталу підприємства; класифікації капіталу підприємства та її ролі в управлінні капіталом; управлінню власним капіталом; формам власного капіталу та їх характеристикі; особливостям управління власним капіталом підприємств різних</p>	2

		<i>публікацій</i>	організаційно-правових форм та форм власності; ролі дивідендної політики в управлінні економічними інтересами учасників; дивідендній політиці підприємства та можливості її вибору; оцінюванню вартості власного капіталу; особливостям та методиці оцінювання вартості власного капіталу; політиці управління власним капіталом як частині загальної фінансової стратегії підприємства; управлінню позиковим капіталом; формам позикового капіталу; оцінці вартості позикового капіталу; меті і задачам управління позиковим капіталом; політиці управління позиковим капіталом; оцінці ефективності використання позикового капіталу; вартості і структурі капіталу; визначенню вартості капіталу; поняттю структури капіталу, її характеристиці та оптимізації; фінансовому левериджу в управлінні фінансами підприємства; теоріям структури капіталу.	
10/3	<p>Тема 8. Управління інвестиціями</p> <p>План лекційного заняття</p> <p>1. Економічна сутність інвестицій підприємства та їх класифікація.</p> <p>2. Політика управління реальними інвестиціями підприємства.</p> <p>3. Політика управління фінансовими інвестиціями підприємства.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>Знати основи: мети і завдань інвестиційної діяльності підприємства; економічної сутності інвестицій та їх класифікації; визначення понять «інвестиційна діяльність підприємства» та «інвестиції»; забезпечення розробки інвестиційної стратегії; інвестиційних потреб підприємства; класифікації інвестицій; інвестиційної політики підприємства; суб'єктів інвестиційної діяльності та їх ролі в управлінні інвестиціями; управління реальними інвестиціями; управління інвестиціями на рівні підприємства; аналізу інвестиційного клімату країни та вибору напрямів</p>	2

		<p>інвестиційної діяльності; оцінки інвестиційної привабливості галузі; вибору конкретних об'єктів інвестування; визначення ліквідності інвестицій; визначення обсягу інвестиційних ресурсів та джерел їх формування; інвестиційного портфеля та його формування; управління інвестиційними ризиками; інвестиційних проєктів, їх класифікації та методів оцінювання; значення інвестиційного проєкту в управлінні капітальними інвестиціями; вибору інвестиційних проєктів; оцінювання ефективності інвестиційних проєктів; прогнозування ефективності довгострокових інвестицій та методів їх оцінки (розрахунку періоду окупності, індексу рентабельності, чистого приведенного доходу, внутрішньої норми дохідності); управління джерелами фінансування реальних інвестицій; централізованих та децентралізованих джерел фінансування інвестиційних проєктів; внутрішніх джерел фінансування (прибутку та амортизаційних відрахувань); зовнішніх джерел фінансування інвестиційних проєктів (залучення додаткового акціонерного капіталу, продажу пакетів акцій, кредитування, фінансового лізингу, іноземних інвестицій); управління фінансовими інвестиціями; фінансових інвестицій як форми використання тимчасово вільного капіталу; форм здійснення фінансових інвестицій; портфеля фінансових інвестицій як об'єкта управління; типів портфельів інвестицій;</p>	
--	--	---	--

			завдань, способів управління портфелем інвестицій; методичних підходів та моделей оцінки фінансових інвестицій.	
10/3	<p>Тема 9. Управління фінансовими ризиками</p> <p>1. Сутність фінансових ризиків підприємства та їх класифікація.</p> <p>2. Політика управління фінансовими ризиками підприємства.</p> <p>3. Модель управління фінансовими ризиками.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>Знати основи: сутності фінансових ризиків; місця ризиків у фінансовому менеджменті; використання моделі управління фінансовими ризиками; видів фінансових ризиків та їх характеристики; класифікації ризиків; сукупного ризику; критеріїв прийняття управлінських фінансових рішень в умовах невизначеності; концепцій управління фінансовими ризиками; оцінки максимально можливого рівня негативного відхилення; оцінки відхилення, приведеного на ризик; моделі управління фінансовими ризиками та її сутності; факторів формування моделі управління фінансовими ризиками; структури моделі управління ризиками; ідентифікації ризиків; факторів, що визначають базові характеристики операційних, інвестиційних та фінансових ризиків; системного ризику як результату впливу окремих факторів: ринку цінних паперів, варіаційного фактора, ринкової капіталізації, зміни відсоткових ставок, імовірності дефолту; кількісних показників, що використовуються в моделі управління ризиками.</p>	2
9/3	<p>Тема 10. Аналіз фінансових звітів</p> <p>1. Призначення фінансової звітності підприємства та її склад.</p> <p>2. Форми фінансового аналізу на підприємстві.</p> <p>3. Системи фінансового аналізу.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні</i></p>	<p>Знати: фінансову звітність, її склад та характеристику як основу прийняття фінансових рішень; аналіз основних показників фінансової звітності підприємства; основні індикатори балансу підприємства, звітів про фінансові результати, про</p>	2

		<i>запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i>	рух грошових коштів, про власний капітал в управлінні фінансами суб'єктів господарювання; консолідовану фінансову звітність; аналіз основних її показників для фінансового менеджменту.	
10/3	<p>Тема 11. Внутрішнє фінансове прогнозування та планування</p> <p>1. Сутність та призначення фінансового прогнозування та планування на підприємстві.</p> <p>2. Стратегічне фінансове планування. Поточне фінансове планування.</p> <p>3. Оперативне фінансове планування (бюджетування).</p>	<i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i>	Знати: фінансове планування як основу фінансового механізму управління підприємством; методи фінансового планування та їх класифікацію; фактори, які впливають на вибір метода планування; системи внутрішньофірмового фінансового планування: прогнозування фінансової діяльності, поточне та оперативне планування; прогнозування – початковий етап планування; роль прогнозів у фінансовому плануванні; методи фінансового прогнозування: експертних оцінок; оброблення просторових і часових сукупностей; ситуаційного аналізу і прогнозування; стратегію як функцію управління; стратегічне фінансове планування на підприємстві; стратегічне фінансове планування як основу прийняття управлінських рішень; стратегії розвитку підприємства та їх роль у формуванні стратегічного плану; роль фінансової стратегії у розробці стратегічного плану; основні стратегічні завдання розроблення фінансової політики підприємства; основні напрями розробки фінансової політики; поточне фінансове планування та його сутність; фактори, що впливають на поточне фінансове планування; задачі і принципи поточного фінансового планування;	2

			методичні підходи до визначення поточних доходів і витрат; моніторинг виконання поточних фінансових планів та його використання в фінансовому плануванні; бюджетування в управлінні підприємством; сутність бюджетування як управлінської технології розробки планів підприємства; організаційну і фінансову структуру підприємства та їх вплив на бюджетування; формування центрів фінансової відповідальності; розробку та використання операційних та фінансових бюджетів; зведений бюджет як основний фінансовий план підприємства; розробку зведеного бюджету; систему контролю за формуванням і використанням зведеного бюджету підприємства.	
9/3	<p>Тема 12. Антикризове фінансове управління підприємством</p> <p>1. Сутність банкрутства підприємства та його види.</p> <p>2. Політика антикризового фінансового управління підприємством.</p> <p>3. Механізми фінансової стабілізації підприємства при загрозі банкрутства.</p>	<p><i>Лекції-бесіди, лекції-консультації; Семінари: тестові завдання, доповіді, презентації, усні та письмові відповіді на теоретичні запитання, ситуаційні запитання, запитання понятійного апарату, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення наукових публікацій</i></p>	<p>Знати основи: сутності та основних елементів антикризового фінансового управління; функціональних та методологічних особливостей антикризового фінансового менеджменту; постановки цілей та розроблення антикризової фінансової стратегії; прийняття рішень та реалізації запланованих заходів; інституційних аспектів антикризового фінансового менеджменту; вибору інституцій, які здійснюють антикризові функції; керування санацією, їх завдання і права; роль банків у забезпеченні антикризового менеджменту; оцінки ймовірності банкрутства підприємства; моніторингу фінансового стану підприємства; оцінювання ймовірності фінансової кризи підприємства та основ дискримінантного аналізу та інших методів; фінансової санації як складової</p>	2

			антикризового управління; мобілізації внутрішніх і зовнішніх фінансових джерел оздоровлення підприємств; санаційної спроможності підприємства та її критеріїв; санаційного аудиту, його мети та завдань; структурно-логічної схеми плану санації; контролю за реалізацією плану санації; реструктуризації підприємств у системі антикризового фінансового управління; реструктуризації управління; реструктуризації пасивів; реструктуризації виробництва та активів; корпоративної реструктуризації і реорганізації підприємств; напрямів реорганізації підприємства; оцінки ефективності антикризового фінансового управління; прогностичної та фактичної ефективності антикризового фінансового управління.	
--	--	--	--	--

9. Система оцінювання

Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.

Бали нараховуються за наступним співвідношенням:

Семінарські заняття: 40% загальної кількості балів (40 балів) ;

Завдання індивідуальної роботи: 10% загальної кількості балів (10 балів);

Екзамен: 50% загальної кількості балів (50 балів).

10. Шкала оцінювання

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ЄКТС	Значення оцінки ЄКТС	Критерії оцінювання	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою
					Екзамен/Залік
90-100	A	відмінно	Здобувач вищої освіти виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили.	високий (творчий)	Відмінно/ Зараховано
80-89	B	дуже добре	Здобувач вищої освіти вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна.		

70-79	C	добре	Здобувач вищої освіти вмiє зiставляти, узагальнювати, систематизувати iнформацiю пiд керiвництвом викладача; в цiлому самостiйно застосовувати її на практицi; контролювати власну дiяльнiсть; виправляти помилки, серед яких є суттєвi, добирати аргументи для пiдтвердження думок.	достатнiй (конструктив но-варiативний)	Добре/ зараховано
60-69	D	задовiльно	Здобувач вищої освіти вiдтворює значну частину теоретичного матерiалу, виявляє знання i розумiння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матерiал, виправляти помилки, серед яких є значна кiлькiсть суттєвих.	середнiй (репродуктивний)	Задовiльно/ зараховано
50-59	E	достатньо	Здобувач вищої освіти володiє навчальним матерiалом на рiвнi, вищому за початковий, значну частину його вiдтворює на репродуктивному рiвнi.		
35-49	FX	незадовiльно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Здобувач вищої освіти володiє матерiалом на рiвнi окремих фрагментiв, що становлять незначну частину навчального матерiалу.	Низький (рецептивно-продуктивний)	Незадовiльно/ Незараховано
0-34	F	незадовiльно з обов'язковим повторним вивченням залiкового кредиту	Здобувач вищої освіти володiє матерiалом на рiвнi елементарного розпiзнання i вiдтворення окремих фактiв, елементiв, об'єктiв.		

11. Полiтика оцiнювання

Полiтика щодо дедлайнiв та перескладання: Завдання, якi виконуються iз порушенням термiнiв без поважних причин, оцiнюються на нижчу оцiнку (половина балiв з максимально можливих). Перескладання модулiв вiдбувається iз дозволу дирекцiї ННІ за наявностi поважних причин (наприклад, лiкарняний).

Полiтика щодо академiчної доброчесностi: Списування пiд час контрольної роботи та диференцiйованого залiку забороненi (в т.ч. iз використанням мобiльних девайсiв).

Полiтика щодо вiдвiдування: Вiдвiдування занять є обов'язковим компонентом оцiнювання.

Загальна система оцiнювання курсу	Виконання всiх видiв навчальних робiт впродовж семестру / екзамен – 50 / 50 %
Вимоги до письмової роботи	Iндивiдуальна робота проводиться у формi реферату та його презентацiї i оцiнюється вiд 0 до 10 балiв.
Семiнарськi заняття	Семiнарськi заняття проводяться згiдно з розкладом у вiдповiдностi з планами семiнарських занять на основi опрацювання лекцiйних матерiалiв, основної та додаткової лiтератури (наприклад: тестовий контроль, виконання самостiйної роботи, демонстрацiя практичних навичок, тощо). Поточний контроль (засвоєння окремих тем) проводиться у формi усного опитування або письмового експрес-контролю на лекцiях та семiнарських заняттях, у формi виступiв здобувачiв з доповiдями при обговореннi навчальних питань на семiнарських заняттях. При оцiнцi роботи здобувача на семiнарському заняттi враховується: вiдвiдуванiсть занять, активна i продуктивна участь на заняттях, вивчення лiтературних джерел, своєчасне виконання всiх завдань.

Умови підсумкового контролю	Підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами поточного контролю (від 0 до 50 балів) та екзамену (від 0 до 50 балів). Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання є отримання не менше 25 балів за поточний контроль та 25 балів за підсумковий контроль у формі екзамену.
------------------------------------	---

12. Рекомендована література

Основна:

1. Аранчій В.І., Томілін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с.
2. Бечко П.І. Фінансовий менеджмент. Київ. Центр навчальної літератури, 2019. 496 с.
3. Бігдан І.А. Фінансовий менеджмент. Харків. ХДУХТ, 2017. 202 с.
4. Бреус С.В. Оцінка фінансового стану підприємства та основні напрями його покращення. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». 2016. №12 (22). С. 35-37.
5. Васьківська К.В. Фінансовий менеджмент. Львів. ГАЛИЧ-ПРЕС, 2017. 236 с.
6. Глушко А.Д. Управління дебіторською заборгованістю в системі забезпечення ефективної діяльності підприємства. Ефективна економіка. 2018. № 7. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7_2018/50.pdf
7. Ковальчук Н.О. Фінансове планування на підприємстві. Вісник Хмельницького національного університету, 2019. № 1. С. 23–27.
8. Ковальчук Н.О., Федішин М.П. Теоретичні аспекти аналізу складу, структури активів та джерел їх фінансування. Інвестиції: практика та досвід. 2019. №23. С. 64-69.
9. Костецький В. В. Санація підприємства як дієвий механізм фінансової стабілізації його діяльності. Світ фінансів. 2016. № 4(49). С. 108-119.
10. Крамаренко Г.О. Фінансовий менеджмент. Київ. Центр навчальної літератури, 2019. 520 с.
11. Кузнецова С.А. Фінансовий менеджмент. Київ. Центр навчальної літератури, 2018. 124 с.
12. Пазинич В.І. Фінансовий менеджмент. Київ. Центр навчальної літератури, 2019. 408 с.
13. Селіверстова Л.І. Управління грошовими потоками підприємства. Економіка та держава. 2015. № 9. С. 20-22.
14. Ткаченко С.С. Теоретичні засади управління фінансовими ризиками підприємства. Вісник ХНТУСГ. 2017. Вип. 18. С. 169-177.
15. Харчук С.А. Сучасні проблеми управління капіталом підприємства та шляхи їх вирішення. Економіка та держава. 2016. № 6. С. 110-113.
16. Школьник І.О. Фінансовий менеджмент. Київ. Центр навчальної літератури, 2017. 488 с.

Допоміжна:

17. Бедринець М.Д. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі. Київ. Центр навчальної літератури, 2016. 352 с.
18. Ганечко І.Г. Фінансовий менеджмент: методика розв'язання практичних завдань. Київ. КНТЕУ, 2016. 244 с.
19. Говорушко Т.І. Управління фінансовою санацією підприємства. Київ. Центр навчальної літератури, 2017. 400 с.
20. Лазоренко В. В. Інформаційні технології оцінки фінансової стійкості підприємства. Економічний аналіз: зб. наук. праць. 2017. № 2. С. 156-161.
21. Череп А.І. Фінансовий аналіз. Київ. Кондор, 2020. 268 с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

22. Official website of the President of Ukraine. URL: <https://www.president.gov.ua/>
23. Verkhovna Rada of Ukraine. Official webportal. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
24. Government portal. Official website. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>
25. Ministry of Finance of Ukraine. URL: <https://www.mof.gov.ua/>

26. State Fiscal Service of Ukraine. Official website. URL: <http://sfs.gov.ua/>

Міжнародні видання:

27. Chandra P. Financial Management, Theory, and Practice. Delhi. McGraw-Hill, 2019. 1132 p.
28. Karna K. Strategic Financial Management. Delhi. Independently Published, 2019. 516 p.
29. Laws J. Essentials of Financial Management. Liverpool. Liverpool University Press, 2019. 196 p.
30. Merton R. Design of financial systems: towards a synthesis of functional and structure. Journal of Investment management. 2015. Vol. 3, № 5. P. 1-23.
31. Nanda R. Financing Innovation. National Bureau of Economic Research. 2015. Vol. 7 (1). P. 445–462.