

**ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертаційного дослідження Солодкого Володимира Васильовича на тему:
«Інноваційно-інвестиційний розвиток технологічного підприємництва в
Україні»**

1. Актуальність теми дослідження

Тема дисертаційного дослідження Солодкого Володимира Васильовича «Інноваційно-інвестиційний розвиток технологічного підприємництва в Україні» є винятково актуальною з огляду на необхідність побудови сучасної, конкурентоспроможної та стійкої економіки в умовах глобальних викликів і післявоєнного відновлення. Формування інноваційно-інвестиційної моделі технологічного підприємництва є ключовим чинником відбудови національної економіки, її інтеграції до європейського простору та реалізації принципів сталого розвитку. Україна має відійти від сировинно-орієнтованої економіки до інноваційної моделі розвитку, де основу становить високотехнологічне виробництво та послуги. Технологічне підприємництво є ключовим рушієм цього переходу. Саме технологічні стартапи та інноваційні МСП створюють продукцію з високою доданою вартістю і забезпечують конкурентні переваги на світових ринках (наприклад, український ІТ-сектор). Технологічний бізнес генерує якісні, високооплачувані робочі місця, сприяючи розвитку людського капіталу. Успішні технологічні компанії є привабливими для венчурного капіталу, прямих іноземних інвестицій (ПІІ) та місцевих інвесторів. Незважаючи на певні успіхи (рекордні інвестиції в стартапи у 2021 році), в Україні зберігається дефіцит фінансових ресурсів для інноваційної діяльності та потреба у вдосконаленні механізмів фінансування на всіх стадіях розвитку технологічних проєктів (від посівного до масштабування). Існують проблеми з недостатньо розвиненою інноваційно-інвестиційною інфраструктурою (технопарки, бізнес-інкубатори, акселератори) та не завжди ефективним законодавчим полем, яке стимулювало б інновації. Воєнні дії суттєво підвищують інвестиційні ризики, що потребує розробки нових, адаптивних механізмів підтримки та захисту інноваційних підприємств. Враховуючи ці чинники, потреба у розробленні теоретико-методологічних засад та практичних механізмів стимулювання технологічного підприємництва є в Україні актуальною, тема дисертації відповідає сучасним науковим і практичним потребам державної економічної політики України.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами

Дослідження виконано відповідно до плану науково-дослідної роботи кафедри управління та бізнес-адміністрування Державного податкового університету, окремі положення та результати дисертаційної роботи, а саме положення, що стосуються системної трансформації державної політики підтримки технологічного бізнесу в період воєнних дій та післявоєнного відновлення, використовувалися при виконанні науково-дослідної теми «Секторальні імперативи розвитку та стійкості бізнесу під час воєнних дій і післявоєнний період» (державний реєстраційний номер №0124U004757, акт впровадження від 13.10.2025 року), а також у ході виконання науково-дослідної теми «Теоретико-методологічні засади управління соціально-економічними системами» (№ 0119U103840, НаУКМА, довідка від 22.04.2024 р) у частині дослідження екосистеми технологічного підприємництва.

3. Особистий внесок здобувача

Усі результати, положення, висновки та рекомендації, викладені у дисертації, одержані автором особисто. Розроблені теоретичні моделі, методики оцінювання, концептуальні підходи та пропозиції з удосконалення механізмів інноваційно-інвестиційного розвитку технологічного підприємництва є результатом самостійних досліджень здобувача. Особистий внесок здобувача у наукових працях, опублікованих у співавторстві, зазначається у списку публікацій автора.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів

Достовірність наукових результатів забезпечена використанням сучасних методів наукового пізнання — системного аналізу, структурно-функціонального та порівняльного підходів, методів економіко-статистичного моделювання та багатофакторного аналізу. Достовірність отриманих результатів підтверджується широкою доказовою базою: аналізом міжнародних індексів (GII, GEM, OECD, WEF), критичним узагальненням сучасних наукових концепцій, порівняльним аналізом міжнародних практик підтримки технологічного підприємництва (США, Ізраїль, Південна Корея, Німеччина), статистичними даними та аналітичними кейсами. Використано системний, порівняльний, факторний, інституційний та структурно-функціональний аналіз.

Інформаційну базу становлять офіційні дані Державної служби статистики України, НБУ, Міністерства економіки та Міністерства цифрової трансформації, матеріали міжнародних організацій (OECD, WIPO, Єврокомісії), а також власні емпіричні дослідження автора.

Дисертаційна робота виконана здобувачем особисто, містить наукові положення та нові наукові результати, що характеризуються як науково значимі з огляду на потреби теорії та практики за спеціальністю 051 «Економіка».

Цінність дисертаційної роботи полягає в оновленні концептуальних підходів до державного регулювання підприємницької діяльності в Україні, які, на відміну від існуючих, враховують глобальні тенденції державної підтримки (зокрема, пріоритетність цифровізації) та передбачають створення інституцій для міжсекторальної координації (різноманітних платформ) між державою, бізнесом та міжнародними організаціями. Це сприяло визначенню ключових напрямів розвитку інституційно-організаційних механізмів державної допомоги для кращої адаптації бізнесу до воєнних умов;

- розроблено удосконалений методичний підхід до оцінки ефективності державної допомоги, що базується на порівняльному структурно-галузевому аналізі, який зіставляє бюджетні витрати в певних галузях із приростом їхньої доданої вартості. Ця методика дозволила опосередковано оцінити ефективність державної підтримки в Україні та виявити основні причини її недостатнього рівня, пов'язані зі структурою отримувачів та недоліками окремих форм допомоги;

- запропоновано інноваційний підхід до організації державної допомоги малому та середньому підприємництву, що передбачає створення цифрових екосистем на платформеній основі. Ці екосистеми слугуватимуть функціональним середовищем для узгодження ініціатив держави, бізнесу та зовнішніх донорів у питаннях залучення фінансування, розробки та впровадження цифрових інструментів державної підтримки, що полегшить доступ та забезпечить ширше охоплення бізнесу в умовах воєнних інформаційних та логістичних складнощів;

- отримали подальший розвиток теоретичні засади державного регулювання підприємництва шляхом уточнення змісту ключових дефініцій, таких як «державна допомога суб'єктам господарювання» та «ефективність державної допомоги суб'єктам господарювання», з урахуванням європейських принципів та критеріїв;

- проведено систематизацію форм державної допомоги, яка, на відміну від існуючих, враховує сучасні економічні реалії України;

- науково обґрунтовано взаємозв'язок між наданням регіональної державної допомоги та підтримкою малого і середнього підприємництва з

урахуванням міжнародних стандартів;

- розроблено рекомендації щодо вдосконалення нормативно-правової бази регулювання державної допомоги, зокрема шляхом запровадження компенсації державою витрат підприємств на цифровізацію.

5. Наукове та практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що основні теоретичні положення, висновки та пропозиції, сформульовані у дисертаційній роботі, можуть бути використані як науково-методична база для вдосконалення державної політики у сфері стимулювання інноваційно-інвестиційного розвитку технологічного підприємництва в Україні.

Отримані результати можуть слугувати практичним інструментом для органів державного управління, регіональних інноваційних структур, бізнес-асоціацій, стартап-платформ та кластерних об'єднань у процесі формування сприятливого інноваційного середовища, підготовки програм стратегічного розвитку, трансферу технологій і впровадження елементів «зеленої» та цифрової економіки.

Наукові напрацювання, висновки та практичні рекомендації автора були використані: – АКЦІОНЕРНИМ ТОВАРИСТВОМ «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «ГЛОБУС» при підготовці проєктних пропозицій щодо впровадження технологічних рішень (довідка про впровадження від №18.02.2025 р.); - ТОВАРИСТВОМ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «Т18» при підготовці управлінських рішень, спрямованих на вдосконалення механізмів стимулювання інноваційно-інвестиційного розвитку (довідка про впровадження від 29.11.2024 р.); - Українською асоціацією фінтех та інноваційних компаній для формування політики підтримки технологічного підприємництва в контексті післявоєнного відновлення та глобальних трансформацій (довідка про впровадження від 02.06.2025 р.); - Державним податковим університетом при викладанні навчальної дисципліни «Економіка проєктів в підприємницькій та торговельній діяльності» (довідка про впровадження від 18.08.2025 р.).

6. Повнота опублікованих результатів дисертації

Основні положення та результати дослідження опубліковано у **13 наукових працях** загальним обсягом 4,5 д. а., з них:

Статті у наукових виданнях, включених до

переліку наукових фахових видань України

1. Солодкий В.В., Поліщук Ю.А. Впровадження штучного інтелекту в українських банках та бізнесі: перспективи та застереження. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2023. Випуск №2 (82). С. 119-127. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/82.119>. Особистий внесок здобувача: аналіз перспектив застосування штучного інтелекту в українських банках та компаніях станом на 2023 рік.
2. Пилипjak О. В., Солодкий В. В., Чехович В. О. (2024). Стратегічний підхід до залучення інвесторів для розвитку стартапу. Академічні візії, (35). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14000884>. Особистий внесок здобувача: обґрунтування вибору стратегії для розвитку стартапу.
3. Солодкий В.В. (2024). Оцінка конкурентоспроможності українського технологічного сектору економіки. Економіка та суспільство, (70). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-1>.
4. Солодкий В.В. Розвиток ІТ-кластерів в Україні та їх значення у відбудові економіки України. Економіка та суспільство. 2025, (72). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-75>

Матеріали конференцій, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Солодкий В.В. Розвиток технологічного підприємництва в умовах війни. Актуальні проблеми економіки, фінансів, менеджменту і права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Житомир, 2 грудня 2022 р.): у 2 ч. Житомир: ЦФЕНД, 2022. Ч. 1. 59 с. С.35-36.
2. Солодкий В.В. Екосистема технологічного підприємництва в Україні. Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі : збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 21 квітня 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. – 606 с. С. 361-363.
3. Солодкий В.В. Тенденції розвитку технологічного підприємництва в Україні. Економічні перспективи підприємництва у воєнні часи та опісля [Електронне видання] : збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ірпінь, 22 травня 2023 року). – Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. – 718 с. ISBN 978-966-337-694-3. С. 244-249.
4. Солодкий В.В. Податкове стимулювання підприємств технологічного сектору в умовах воєнного часу. Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції [Електронне видання]: збірник матеріалів XIV Міжнародної науково-практичної конференції, Ірпінь, 8.12.2023. – Ірпінь :

Державний податковий університет, 2024. – 698 с. Том 65. ISBN 978-966-337-718-6. С. 162-166.

5. Солодкий В.В. Розвиток технологічного сектору економіки в Україні під час війни та чинники зростання бізнесу. Економічні перспективи підприємництва: виклики воєнного часу та повоєнної відбудови [Електронне видання]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 31 травня 2024 р. - Ірпінь : Державний податковий університет, 2024. - 628 с. ISBN 978-966-337-738-4. С. 192-196.

6. Солодкий В.В. Оподаткування технологічних компаній в контексті євроінтеграційних процесів. Науково-практичної конференції «Прогнозування економічних процесів: світовий досвід та вітчизняні реалії» Матеріали науково-практичної конференції, м. Полтава, 28-29 березня 2025 р. - Одеса: Видавництво «Молодий вчений», 2025. - 52 с. ISBN 978-617-8514-10-5. С. 19-22.

7. Солодкий В.В. Розвиток ІТ-кластерів як передумова прискореного відновлення української економіки в післявоєнний період. Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції 23-24 квітня 2025 р. Електронне видання у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Пічик - Київ: Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. Т.1.-587 с. ISBN eISBN 978-966-518-855-1. С. 377-379.

8. Солодкий В.В. Вбудовані фінанси трансформують нефінансовий сектор економіки. Міжнародний і національний фінансові ринки: виклики та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 20 трав. 2025 р.) / відп. ред. Н. П. Шульга. - Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. - 156 с. ISBN 978-966-918-205-0. DOI: 10.31617/k.knute.2025-05-20

Опубліковані монографії, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Солодкий В.В. Екосистема технологічного підприємництва. Управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем : колективна монографія Електронне видання / під заг. ред. д.е.н., проф. Храпкіної В.В., к.е.н., доц. Пічик К.В. - Київ : Видавничий дім «Києво- Могилянська академія», 2024.- 667 с. с. 148-157. ISBN 978-966-518-843-8. DOI: <https://doi.org/10.35668/978-966-518-843-8>

7. Характеристика особистості здобувача.

Солодкий Володимир Васильович народився в м. Полонне, Хмельницької обл.

Освіта: 1996-2001р. - Державний вищий навчальний заклад «Київський національний торговельно-економічний університет», спеціальність - «банківська справа» – другий рівень вищої освіти (спеціаліст з відзнакою),

2001-2002 р.- Державний вищий навчальний заклад «Київський національний торговельно-економічний університет», спеціальність - «облік і аудит» – другий рівень вищої освіти (магістр).

У 2022 році вступив до аспірантури Державного податкового університету за спеціальністю 051 «Економіка». У тому ж році Вченою радою Державного податкового університету науковим керівником аспіранта Солодкого В.В. було призначено доцента, к.е.н., Калач Ганну Миколаївну і затверджено тему дисертаційного дослідження «Інвестиційно-інноваційний розвиток технологічного підприємництва в Україні». В 2025 році тему дисертаційного дослідження було уточнено і змінено на «Інноваційно-інвестиційний розвиток технологічного підприємництва в Україні». Під час навчання в аспірантурі Солодкий В.В. в повному обсязі виконав освітню складову, склав всі передбачені освітньо-науковою програмою екзамени, заліки і пройшов практичну педагогічну підготовку.

Трудова діяльність: Досвід роботи

З 2001 по 2002 рр. - кореспондент відділу фінансових ринків, Видавничий дім «Ділова Україна»

2003р. – бухгалтер-операціоніст, АКБ «ПРАВЕКС-БАНК»

2003-2007 р. – провідний, головний економіст, начальник відділу, начальник управління кредитних ризиків Департаменту ризик-менеджменту, ПАТ «УКРГАЗБАНК»

2008-2009 рр. – начальник служби казначейських операцій, ТОВ «РЕАЛМОДЕЛ»

2009-2010 рр. – заступник директора департаменту ризик-менеджменту, ПАТ «УКРГАЗБАНК»

2010-2012 рр. – директор департаменту фінансів та управління ризиками, ПАТ «Комерційний банк «ЦЕНТР»

2013-2014 рр. - заступник директора департаменту ризик-менеджменту, ПАТ «УКРГАЗБАНК»

2015- теперішній час - начальник управління ризиками, начальник управління проектного менеджменту, директор департаменту цифрового бізнесу, АТ «Комерційний банк «ГЛОБУС»

Солодкий Володимир Васильович зарекомендував себе як високопрофесійний, відповідальний і цілеспрямований науковець, здатний до самостійного аналітичного мислення, наукового узагальнення результатів і практичного їх упровадження. Володіє сучасним інструментарієм економічного аналізу, демонструє ініціативність, інноваційність та високий рівень наукової культури.

8. Оцінка мови та стилю дисертації

Наукова праця Солодкого В.В. є дисертаційним дослідженням, виконаним українською мовою згідно з усіма вимогами наукового стилю. Зміст роботи викладено логічно та послідовно, а результати дослідження наочно представлені за допомогою рисунків і таблиць, що полегшує сприйняття інформації. Дисертація має стандартну структуру, включаючи вступ, три розділи, висновки, бібліографію та додатки. Загальні та проміжні висновки є змістовними, містять чітке формулювання отриманих результатів та їхнє практичне значення для суб'єктів технологічного підприємництва. Список використаних джерел оформлено відповідно до ДСТУ.

9. Загальний висновок

Наукові результати дослідження мають важливе теоретичне і практичне значення, спрямовані на вдосконалення державної політики стимулювання технологічного підприємництва, розвиток національної інноваційної системи та формування ефективної інституційно-правової бази інноваційно-інвестиційного розвитку.

За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Солодкого Володимира Васильовича відповідає спеціальності 051 Економіка, Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (зі змінами й доповненнями),

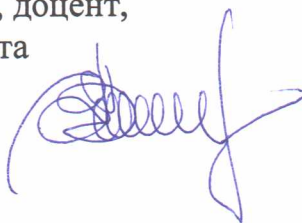
вимогам наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження вимог до оформлення дисертації від 12.01.2017 р. № 40 та Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії від 12 січня 2022 року № 44.

З урахуванням змісту дисертації, а також зважаючи на професійні якості здобувача Солодкого Володимира Васильовича, дисертаційна робота рекомендується для подання до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 051 Економіка.

Головуючий на засіданні:

Кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри управління та
бізнес-адміністрування

Рецензенти:



ТКАЧЕНКО Володимир

Кандидат економічних наук, доцент,
завідувач кафедри управління та
бізнес-адміністрування



МАРЧЕНКО Ольга

Кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри управління та
бізнес-адміністрування



СОКОЛОВА Ольга