

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії Гусятинська Анастасія Миколаївна, 1993 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила з відзнакою у 2015 році Університет державної фіскальної служби України за спеціальністю «Фінанси та банківська справа»; з відзнакою у 2020 році Університет державної фіскальної служби України за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», працює заступником директора фірми „Varin SP. Z O.O.” (м. Білгорай, Люблінське воєводство, Республіка Польща), виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Державного податкового університету Міністерства фінансів України від 01 листопада 2024 р. №1675 «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради», у складі: Голови разової

спеціалізованої вченої ради - Наталії Зикун, доктора наук із соціальних комунікацій, професора, декана факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації Державного податкового університету;

Рецензента -

Андрія Близнюка, доктора наук з державного управління, доцента, професора кафедри менеджменту та публічного управління Державного податкового університету;

Офіційних опонентів -

Надії Дацій, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління Поліського національного університету;

Наталії Бондарчук, доктора наук з державного управління, професора, завідувачки кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування

Дніпровського державного аграрно-економічного університету;

Людмили Антонової, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри обліку і аудиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили

на засіданні 24 грудня 2024 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» Гусятинській Анастасії Миколаївні на підставі публічного захисту дисертації «Розвиток механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано в Державному податковому університеті Міністерства фінансів України, м. Ірпінь.

Науковий керівник – Олександр Лоцихін, доктор юридичних наук, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління Державного податкового університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконаного державною мовою, вона є комплексним, цілісним та завершеним науковим дослідженням. У дисертаційній роботі вирішено наукове завдання в галузі публічного управління щодо обґрунтування та систематизації теоретичних і правових аспектів розвитку механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю, розроблення комплексного підходу та науково-практичних пропозицій щодо підвищення ефективності механізмів взаємодії органів публічного управління з громадськістю та якості інформаційно-комунікаційних послуг в контексті європейської інтеграції. Узагальнено теоретичні аспекти та методологічні основи інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю та проаналізовано сутнісні характеристики дефініцій «інформація», «комунікація», «публічна комунікація», «інформаційно-комунікативна діяльність», «інформаційно-комунікативна підсистема публічного управління», «інформаційно-комунікативні технології». Узагальнено сутність інформаційно-комунікативної діяльності в системі публічного управління, що розглядається як складова системи публічного управління та включає суб'єкти взаємодії, інформаційні комунікації та управлінські відносини, процеси взаємодії суб'єктів управління між собою та іншими публічними інститутами. Запропоновано авторське визначення

дефініції «механізми інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю – сукупність методів, форм, прийомів, інструментів та засобів, спрямованих на вирішення цілей та завдань нормативно-правового, організаційно-ресурсного, інформаційно-технологічного характеру, що забезпечують функціонування інформаційнокомунікативних процесів в межах комплексної системи з метою підвищення ефективності комунікативного діалогу з громадськістю в системі публічного управління».

За своїм змістом дисертація відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (із змінами), Вимогам до оформлення дисертації, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 (із змінами) і вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Здобувачка має 10 наукових праць, з яких 4 статті – у наукових виданнях, включених до переліку фахових наукових видань України (2 з них – у співавторстві); 1 стаття в фаховому виданні іншої держави; 5 – тези доповідей, опублікованих у збірниках матеріалів за результатами роботи міжнародних наукових конференцій:

Статті у наукових фахових виданнях:

1. Гусятинська А.М. Теоретичні засади механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 16. С. 223-227. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.16.223

2. Гусятинська А.М. Зарубіжний досвід механізмів реалізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.9.23>

3. Гусятинська А.М., Лоцихін О.М. Пріоритетні вектори модернізації механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю в контексті європейської інтеграції. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 22/2023. С. 215-220. DOI: 10.32702/2306 6814.2023.22.215

(Гусятинською А.М. проведено аналітичний огляд за темою публікації, обґрунтовано шляхи підвищення ефективності та дієвості механізмів інформаційно-комунікаційної взаємодії публічного управління з громадськістю в контексті європейської інтеграції. Лоцихіним О.М. узагальнено актуальність проблеми модернізації та висновки щодо векторів розвитку.)

4. Канцур І. Г., Гусятинська А. М., Повч В. О. Державна політика регіонального розвитку України: сучасний стан та перспективи *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. Вип. 2. С. 96–108. URL: <https://api-ir.dpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/8dfdfd49-d92d-42ff-9df8-54ea824759e7/content> (Канцур І.Г. визначено перспективи регіонального розвитку України, означено напрями розвитку. Гусятинською А.М. проведено аналітичний огляд наукових праць в галузі регіонального управління, означено актуальні аспекти державної політики. Повч О.В. узагальнено актуальність досліджень, методи досліджень.)

Стаття у зарубіжному виданні:

5. Husiatynska A., Samoiloiva I. Modern aspects of civil society interaction with local government bodies. *Scientific papers of Silesian university of technology. Organization and management series*. № 160. 2022. P. 262-273. <http://dx.doi.org/10.29119/1641-3466.2022.160.17> (Гусятинською А.М. проведено аналітичний огляд, окреслено проблеми налагодження ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічної влади з громадськістю, визначено шляхи вирішення. Самойловою І. узагальнено актуальність проблеми комунікацій в органах місцевого самоврядування.)

Тези конференцій

6. Гусятинська А.М. Роль комунікацій в системі взаємодії органів виконавчої влади з населенням регіону. *Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах: збірник матеріалів ІХ Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції*, 17 березня 2022 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2022. С. 39-42.

7. Гусятинська А.М. Сутність комунікативних процесів взаємодії між органами влади та громадськістю на регіональному рівні. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 16 березня 2023 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. С. 110-113.

8. Гусятинська А.М. Особливості інституційного забезпечення інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління України з громадськістю. *Інструменти і практики публічного управління в контексті децентралізації: матеріали ІV Міжнародної науково-практичної*

конференції, 22–23 червня 2023 року. Житомир: Поліський національний університет, 2023. С. 93-97.

9. Гусятинська А.М. Оцінка сучасного стану розвитку механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю в Україні. *Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу*: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції, 10 жовтня 2023 р. Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2023 С. 84-86. URL: https://library.maup.com.ua/Naukovi_vydannya/Konf_Innov_metody_upravlinnya.pdf

10. Gusyatsinskaya A. MARKETING IN COMMUNICATIVE INTERACTION IN PUBLIC ADMINISTRATION. The 8th International scientific and practical conference «*European congress of scientific achievements*» (August 12-14, 2024) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. P. 206-208. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/08/EUROPEAN-CONGRESS-OF-SCIENTIFIC-ACHIEVEMENTS-12-14.08.24.pdf>

У дискусії взяли участь голова, рецензент, офіційні опоненти, науковий керівник та висловили зауваження:

Офіційний опонент Дацій Надія Василівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління Поліського національного університету:

1. У дисертаційній роботі автор обрав для дослідження вдосконалення методичних підходів до аналізу е-інструментів щодо активного залучення до взаємодії органів публічного управління з громадськістю на місцевому рівні. Доцільно було б узагальнити результати і приділити увагу можливостям практичного застосування розроблених методик.

2. Зміст дисертації значно б покращився, якби автор дисертаційного дослідження розкрив інформаційно-комунікативні технології як інструмент реінжинірингу сервісної діяльності місцевих органів публічного управління у сфері надання публічних послуг.

3. Оскільки в дисертаційній роботі акцентується увага на напрямках модернізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю в Україні в умовах євроінтеграційних викликів (розділ 3), то з метою прискорення інтеграції України до Європейського Союзу, необхідним було б розробити стратегію модернізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю та

визначити принципові положення, на яких вона мала б базуватися.

Офіційний опонент Бондарчук Наталія Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор завідувачка кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Дніпровського державного аграрно-економічного університету:

1. У підрозділі 1.3 «Зарубіжний досвід механізмів реалізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю» дисертантом здійснено системний аналіз формування механізмів реалізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю різних зарубіжних країн. Разом з тим, автору доцільно було б систематизувати закономірності механізмів реалізації вищезазначеної взаємодії у європейських країнах та на цій основі запропонувати імплементувати окремі аспекти зазначеного досвіду до впровадження у чинні нормативно-правові акти України.

2. Зміст дисертації значно б покращився, якби автор дисертаційного дослідження розкрив питання організаційно-економічного аспекту забезпечення ефективності інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю.

3. Дисертантом переконливо обґрунтовано необхідність модернізації інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю в Україні в контексті євроінтеграційних процесів. Водночас було б доцільно більш детально проаналізувати комунікативні технології у процесі взаємодії суспільства й органів публічного управління, зокрема розкрити авторське бачення вирішення проблем у контексті відповідної взаємодії.

Офіційний опонент Антонова Людмила Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри обліку і аудиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили:

1. У підрозділі 3.2 «Застосування в інформаційно-комунікативній діяльності інструментів маркетингу для забезпечення очікуваних результатів» автором наголошено, що в практику сьогодні активно впроваджуються різноманітні види маркетингових інструментів. Разом з тим, автору потрібно було би більш чітко сформулювати, які саме види маркетингових інструментів впроваджуються на регіональному рівні.

2. Зміст дисертації значно б покращився, якби автор дисертаційного дослідження розкрив питання інформаційно-комунікативних механізмів як інновацій в системі формування позитивного іміджу органів публічної влади.

3. Дисертантом обґрунтовано, що «в сучасних умовах інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю є необхідною умовою їх ефективної діяльності на основі принципів прозорості й відкритості, а також принципу залученості громадян до поточних та стратегічних питань держави». Водночас, було б доцільно більш детально проаналізувати інструменти комунікації та взаємодії, які забезпечують реалізацію процесів ефективного врядування в Україні на різних рівнях управління та можливості їх застосування у воєнний час.

Рецензент Близнюк Андрій Станіславович, доктор наук з державного управління, доцент професор кафедри менеджменту та публічного управління Державного податкового університету.

1. У дисертаційній роботі недостатньо чітко окреслений механізм інформаційно-комунікативної взаємодії державних органів влади та громадськості на регіональному рівні.

2. Здійснюючи аналіз сучасного стану розвитку механізмів інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю в Україні, автору слід було б проаналізувати особливості її здійснення в умовах криз та конфліктів.

3. Автору варто було б надати більш чіткі практичні рекомендації щодо удосконалення процесу інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічного управління з громадськістю, зокрема з урахуванням міжнародного досвіду, які можна було б реалізувати наразі, в умовах сучасного етапу розвитку України.

Голова ради: Зикун Наталія Іванівна, доктор наук із соціальних комунікацій, професор, декан факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації Державного податкового університету – без зауважень.

Науковий керівник: Лошихін Олександр Миколайович, доктор юридичних наук, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління Державного податкового університету – без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» п'ять членів ради,

«Проти» ніхто.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує **Гусятинській Анастасії Миколаївні** ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова

разової спеціалізованої вченої ради



Державний податковий університет
Відпис *Гусятинської Анастасії* засвідчую:
Вчений секретар *Вікторія Губанова*
20 24 р.

Гусятинської Анастасії
Наталія ЗИКУН