

Аудит у сфері оборонних закупівель: особливості та виклики

Особливості проведення аудиту в умовах воєнного стану та сучасні ризики

Підготував:
студент групи ОБП-23-1
Сердюк Матвій

Науковий керівник:
кандидат економічних наук,
доцент, доцент кафедри обліку та
аудиту
Рябчук О.Г.



Сутність та нормативна основа



Аудит — це незалежна перевірка ефективності, законності та доцільності використання бюджетних коштів на закупівлю озброєння, техніки, тилового забезпечення та послуг для сектору оборони.

Основні органи контролю:

- ① **Особливості в Україні:** Закритість інформації + спеціальні процедури під час воєнного стану (Постанова № 1801 та інші).

Рахункова палата

Аудит ефективності

ДАСУ

Моніторинг та інспектування

Внутрішній аудит

Міноборони та АОЗ

Міжнародний аудит

NATO, ISO 37001

Ключові особливості аудиту оборонних закупівель



Секретність

Високий рівень секретності та обмежений доступ до інформації



Стислі строки

Стислі строки прийняття рішень та виконання контрактів



Закриті процедури

Використання спеціальних (закритих) процедур закупівель замість ProZorro



Багаторівневий контроль

Державний, внутрішній, парламентський контроль



Прозорість vs Оперативність

Необхідність балансу між прозорістю та оперативністю поставок на фронт



Специфіка предмета

Складна техніка, боеприпаси, інноваційні розробки

✓ **Результат:** Аудит охоплює всі етапи — від планування потреби до виконання контракту та якості поставленої продукції.

Виклики та ризики аудиту

Ключові виклики:

- Корупційні ризики через закритість та великі бюджети — **понад 530 млрд грн у 2025 році**
- Завищення цін, укладання контрактів з ненадійними постачальниками та стартапами без виробничих потужностей
- Зриви термінів постачань та неповне виконання контрактів
- Неможливість повної конкуренції в умовах війни (змови, дискримінаційні вимоги)
- Відсутність єдиних підходів до тендерної документації та банківських гарантій
- Координація між Міноборони, АОЗ, ДОТ та підприємствами ОПК



Приклад з практики: За результатами аудитів Рахункової палати та ДАСУ — **понад 50% контрактів на БПЛА** укладено з порушеннями законодавства.



Висновки та шляхи вирішення

Висновки:

Аудит є критично важливим інструментом для підвищення ефективності та доброчесності оборонних закупівель	Незважаючи на реформи (створення АОЗ, впровадження конкурентних процедур), системні проблеми залишаються	Баланс між секретністю та підзвітністю — головний виклик сучасної системи
--	--	---

Рекомендації:

01 Цифровізація та внутрішній контроль Посилення внутрішнього аудиту та цифровізації процесів	02 Міжнародні стандарти Впровадження рекомендацій НАТО та ISO 37001	03 Нормативна база Удосконалення планування та пріоритизації закупівель
04 Незалежні аудити Регулярні перевірки, у тому числі від НАТО	05 Кваліфікація та відповідальність Підвищення кваліфікації кадрів та посилення відповідальності за порушення	

Ефективний аудит = надійніше забезпечення ЗСУ + раціональне використання мільярдів гривень.