

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

**Голова Приймальної комісії**

**Державного податкового університету**

**Дмитро СЕРЕБРЯНСЬКИЙ**

**2024 р.**

**ПРОГРАМА  
ФАХОВОГО ІСПИТУ**

**при вступі на навчання для здобуття ступеня магістра  
на основі здобутого ступеня бакалавра, магістра (ОКР спеціаліста)  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
за спеціальністю 076 «ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ»  
освітньої програми «Економіка та управління проектами в підприємницькій  
діяльності»**

**Ірпінь – 2024**

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Пояснювальна записка	4
2. Зміст фахового вступного випробування з навчальних дисциплін	5
3. Критерії оцінювання результатів фахового вступного випробування	19
4. Зразок завдання фахового вступного випробування	20
5. Список рекомендованих джерел	25

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма фахового іспиту при вступі на навчання для здобуття ступеня магістра галузі знань 07 «Управління та адміністрування» на основі здобутого бакалавра, спеціаліста, магістра за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля», розроблена відповідно до Програми предметного тесту з управління та адміністрування єдиного фахового вступного випробування, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 11.02.2022 року №157, Методичних рекомендацій підготовки програм та екзаменаційної документації з фахових вступних випробувань, додаткових вступних випробувань, вступних іспитів для вступу на навчання до Державного податкового університету.

Програма фахового вступного випробування включає завдання з наступних дисциплін:

- «Підприємництво»,
- «Маркетинг»,
- «Економіка підприємства».

Метою вступного випробування є перевірка рівня теоретичних знань за спеціальністю «Підприємництво та торгівля».

Головним завданням проведення фахового вступного випробування є з'ясувати рівень теоретичних знань та практичних навичок вступників, яких вони набули під час навчання на основі ступеня бакалавра, магістра (ОКР спеціаліста), з метою формування рейтингового списку та конкурсного відбору вступників на навчання за освітнім ступенем магістра, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» в межах ліцензованого обсягу спеціальності.

Програма фахового вступного випробування зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», складається з пояснювальної записки, змісту завдань фахових вступних випробувань з навчальних дисциплін, критеріїв оцінювання результатів фахового вступного випробування, списку рекомендованих джерел.

## 2. ЗМІСТ ФАХОВОГО ІСПИТУ

### ДИСЦИПЛІНА «ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»

#### *Тема 1. Загальна характеристика підприємства*

Підприємство як суб'єкт господарювання, його ознаки. Напрямки діяльності підприємств. Види підприємств за класифікаційними ознаками. Добровільні об'єднання підприємств (асоціації, корпорації, консорціуми, концерни, синдикати, трести, холдинги, промислово-фінансові групи): переваги та недоліки їх формування і функціонування. Господарські товариства.

#### *Тема 2. Управління і структура підприємства*

Поняття загальної структури та виробничої структури підприємства. Фактори впливу на характер виробничої структури. Типи виробничих структур, їх характеристика. Переваги та недоліки різних типів виробничих структур.

Загальне поняття управління підприємством. Характер управлінської діяльності. Єдність та взаємодія функцій управління підприємством. Характеристика принципів та методів управління суб'єктами господарської діяльності. Організаційна структура підприємства. Типи організаційних структур управління підприємством (лінійна, функціональна, лінійно-функціональна, дивізіональна, матрична). Переваги та недоліки різних типів організаційних структур управління підприємством.

#### *Тема 3. Інфраструктура підприємства*

Поняття, види і значення інфраструктури підприємства. Виробнича інфраструктура підприємства: склад та функції. Призначення соціальної інфраструктури підприємства. Капітальне будівництво. Зміст і організація проектування виробничих об'єктів. Підрядний та господарський способи ведення будівельно-монтажних робіт.

Загальна характеристика системи технічного обслуговування на підприємстві (ремонтне, інструментальне, енергетичне, транспортне та складське господарства)

#### *Тема 4. Виробничі засоби*

Склад та структура виробничих засобів. Основні засоби та оборотні активи. Загальні та відмінні ознаки основних виробничих та основних невиробничих засобів. Класифікація основних виробничих засобів (ОВЗ) та їх структура (виробничо-технологічна, видова, вікова та галузева). Тенденції в динаміці структури ОВЗ.

Призначення оцінки ОВЗ. Оцінка основних засобів за натуральними показниками. Вартісна оцінка основних засобів (первісна, відновна, повна, залишкова та ліквідаційна вартості). Показники рівня використання ОВЗ. Знос основних виробничих засобів. Види зносу і методи його визначення. Амортизація. Порядок і метод її визначення.

### ***Тема 5. Техніко-технологічна база підприємства***

Техніко-технологічна база підприємства як основа ефективного його розвитку. Стратегічна характеристика техніко-технологічної бази підприємства. Основні етапи планування технічного розвитку підприємства.

Виробнича потужність підприємства та її види. Методи розрахунку виробничої потужності. Показники ефективного використання виробничої потужності.

Лізинг як форма оновлення технічної бази підприємства. Сутнісна характеристика видів лізингу Ефективність лізингових операцій. Організаційно-правові основи здійснення лізингових операцій.

### ***Тема 6. Персонал підприємства і продуктивність праці***

Трудові ресурси і персонал підприємства. Класифікація та структура персоналу. Методика обчислення необхідної чисельності промислово-виробничого персоналу: основних і допоміжних робітників, керівників, спеціалістів та службовців. Оцінка персоналу підприємства.

Економічна категорія продуктивності праці. Показники продуктивності праці, їх розрахунок. Баланс робочого часу та методика його розрахунку. Фактори та резерви зростання продуктивності праці, їх класифікація.

### ***Тема 7. Оплата праці***

Мотивація трудової діяльності працівників: системи та методи.

Сучасна політика оплати праці на підприємстві. Функції та види заробітної плати.

Державне регулювання оплати праці ( мінімальний рівень, споживчий кошик, індексація доходів ).

Організація оплати праці на підприємстві. Форми і системи заробітної плати. Склад заробітної плати та організація матеріального стимулювання.

### ***Тема 8. Виробничий процес і його організація***

Виробничий процес – основа діяльності підприємства. Елементи виробничого процесу. Класифікація виробничого процесу. Виробничий процес як сукупність виробничих операцій. Принципи раціональної організації виробничого процесу.

Ознаки поділу виробництва на типи. Характеристика одиничного, серійного, масового виробництва. Вплив типу виробництва на його ефективність.

Виробничий цикл. Методика обчислення тривалості виробничого циклу. Потоківий і непотоковий методи організації виробництва. Особливості непотокового виробництва і його різновиди, їх характеристика. Ознаки потокового виробництва, його переваги і недоліки. Класифікація поточкових ліній. Основні параметри поточкових ліній і методика їх обчислення.

### ***Тема 9. Інноваційні процеси***

Загальна характеристика інноваційних процесів. Класифікація інноваційних процесів, новин і нововведень за ознаками. Взаємозв'язок технічних, організаційних, інформаційних та інших нововведень.

Вплив інноваційних процесів на розвиток та ефективність виробництва. Показники ефективності нововведень: народногосподарський та внутрішньогосподарський економічний ефект нововведень.

Нове економічне зростання підприємств і науково-технічний прогрес. Планування, організація і методи управління НТП на підприємстві.

### ***Тема 10. Нематеріальні ресурси і активи***

Нематеріальні ресурси. Інтелектуальна та промислова власність: сутність та об'єкти.

Нематеріальні активи підприємства (патент, ліцензія, авторське право, суміжні права). Ліцензійні угоди та класифікація ліцензій.

Оцінка, види оплати, облік та амортизація нематеріальних активів.

### ***Тема 11. Інвестиційні ресурси***

Інвестиційні ресурси: поняття, склад і структура. Елементний склад і структура капітальних вкладень. Визначення необхідного обсягу виробничих інвестицій та джерел їх фінансування.

Загальна характеристика та види фінансових інвестицій підприємства. Державне регулювання випуску та обігу цінних паперів. Необхідність та проблеми залучення, види, форми і структура іноземних інвестицій.

Планування необхідного обсягу капітальних вкладень. Оцінка ефективності інвестицій.

### ***Тема 12. Регулювання, прогнозування та планування діяльності підприємства***

Економічні функції держави. Методи, принципи і функції державного регулювання діяльності суб'єктів господарювання. Економічні інструменти державного регулювання: індикативне планування, програми економічного розвитку, фінансова і кредитна політика, система оподаткування доходів підприємств. Прогнозування розвитку підприємств. Методи прогнозування та їх сутнісна характеристика.

Планування як базовий принцип управління підприємством та основа його ефективного економічного розвитку. Сутнісна характеристика видів планування. Методи і принципи планування. Стратегічне планування. Загальна характеристика бізнес-плану підприємства. Тактичне та оперативне планування.

### ***Тема 13. Виробництво, якість і конкурентоспроможність продукції***

Поняття та класифікація продукції. Обчислення обсягу продукції в фізичних та вартісних одиницях виміру. Показники валової, товарної, реалізованої та чистої продукції.

Формування на підприємстві програми випуску продукції(надання послуг).

Маркетинг: суть, функції, принципи і роль в діяльності підприємства. Вивчення ринку, аналіз і прогнозування попиту на продукцію.

Розробка та обґрунтування виробничої програми підприємства. Форми і системи матеріально-технічного забезпечення виробничої програми. Обчислення потреби в матеріалах. Запаси матеріально-технічних ресурсів на підприємстві та їх регулювання.

#### ***Тема 14. Витрати і ціни на продукцію***

Загальна характеристика витрат та собівартості продукції та послуг. Класифікація витрат на виробництво продукції. Види собівартості продукції.

Обчислення собівартості окремих видів продукції. Склад статей калькуляції та їх розрахунок. Методи планування собівартості продукції. Аналітичні аспекти співвідношення змінних і постійних витрат. Кошторис виробництва. Кошториси прямих і непрямих витрат. Характеристика окремих елементів кошторису.

Суть, функції та елементний склад ціни. Види цін. Методи ціноутворення.

#### ***Тема 15. Ефективність діяльності та фінансово-економічні результати***

Сутнісна характеристика фінансової діяльності підприємства. Формування і використання фінансових ресурсів підприємства.

Дохід, прибуток. Функції і види прибутку. Формування та використання прибутку підприємства.

Рентабельність та її види. Фактори підвищення рентабельності виробництва. Оцінка фінансово-економічного стану підприємства за показниками платоспроможності (ліквідності), прибутковості, фінансової стійкості і ділової активності.

#### ***Тема 16. Антикризова система господарювання***

Поняття і цілі економічної безпеки суб'єктів господарювання. Структурні елементи і схема організації економічної безпеки. Аналітична оцінка рівня економічної безпеки підприємства.

### **ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ З ДИСЦИПЛІНИ «Економіка підприємства»**

1. Економіка підприємства: підручник /за заг. ред. Лазебник Л.Л. [Л. Л. Лазебник, В.В. Гурочкіна, Л.В. Слюсарева ін.; – Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. – 426 с. – (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 166).
2. Економіка підприємства: навч. посібник / [Л. Л. Лазебник, Г.П. Ляшенко, В.В. Ткаченко та ін.; – Ірпінь : Університет ДФС України, 2018. – 500 с. – (Серія «На допомогу студенту УДФСУ», т 26).

3. Економіка підприємства. Теорія і практика [Текст] : навч. посіб. / О. Ю. Могилевська, Т. М. Уфімцева, А. М. Слободяник ; Київ. міжнар. ун-т. - Київ : Вид-во КиМУ, 2017. – 295 с.
4. Економіка підприємства: практикум [Текст] : навч. посіб. / Ю. В. Карпенко, В. В. Бенях ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі" (ПУЕТ). - Полтава : ПУЕТ, 2017. – 412.
5. Економіка підприємства [Текст] : навч. посіб. / Козик В. В. [та ін.]. - Львів : Простір-М, 2017. – 405 с.
6. Економіка підприємства: підручник / за заг. ред. С.Ф. Покропивного. – 3–є вид., без змін. К.: КНЕУ, 2018. 528 с.
7. Економіка підприємства. Тренінг-курс [Текст] : навч. посіб. / [Г. М. Филюк та ін.] ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Київський університет, 2017. – 191 с.

## **ДИСЦИПЛІНА «МАРКЕТИНГ»**

### ***Тема 1. Сутність маркетингу і його сучасна концепція***

При розгляді даної теми в першу чергу необхідно ознайомитися із визначеннями маркетингу, які представляють цю дисципліну як: філософію ділової активності; діяльність підприємців; функцію творчого використання ресурсів; процес виготовлення корисного товару, комплексно-системний підхід до рішення проблем ринку: метод управління торгівельно-промисловою системою та інше.

Для кращого поняття суттєвості маркетингу необхідно розглянути еволюції концепції маркетингу: удосконалення виробництва, удосконалення товару, інтенсифікації комерційних зусиль, маркетингу, соціально-етичного маркетингу.

Основні поняття маркетингу (потреба, потреба, попит, товар, обмін, збут, угода, ринок). Звернути увагу на існуючі типологізації ринку: ринок продавця, ринок покупця, ринок товарів промислового призначення, споживчий ринок.

### ***Тема 2. Аналіз маркетингового середовища***

Поняття маркетингового середовища. Системи засобів та структури оточуючого середовища (мікросередовище, макросередовище – демографічні, економічні, соціально-культурні, природно-географічні, науково-технічні, політико-правові фактори).

Суб'єкти маркетингу (виробники, обслуговуючі організації, оптова торгівля, роздрібна торгівля, організації та підприємства, споживачі, кінцеві споживачі, фахівці з маркетингу). Особливості та умови пристосування маркетингу в вітчизняній економіці.

Ринкові можливості. Модель Ансоффа: більш глибоке проникнення на ринок; розширення меж ринку; розробка товару; диверсифікація.

### ***Тема 3. Управління маркетингом***

Сутність завдання, функції управління маркетингом та стадії його розвитку в залежності від змін орієнтації управління підприємством (виробничої, товарної, торгівельної, ринкової, маркетингової орієнтації).



Схеми основних типів організації маркетингу (функціональна організація, організація за географічним принципом, організація за товарним виробництвом, організація за ринковим принципом, організація за товарно-ринковим принципом).

#### ***Тема 4. Процес управління маркетингом***

Процес управління маркетингом (аналіз ринкових можливостей, відбір цільових ринків, розробка комплексу маркетингу, перетворення в життя маркетингових засобів).

Споживацькі ринки та купівельна поведінка споживачів. Сегментація ринку (географічна, демографічна, соціально-культурна, поведінкова, психологічна сегментація). Критерії відбору ринкових сегментів.

Ринок підприємств та поведінка споживачів від імені підприємств.

#### ***Тема 5. Маркетингові дослідження***

Сутність, мета та завдання маркетингових досліджень, їх структура в розрізі двох основних напрямків, у тому числі дослідження ринку, дослідження потенціальних можливостей власної фірми. Методи маркетингових досліджень: спостереження, опитування, експеримент. Інструменти дослідження: анкета, технічні засоби.

Сегментування ринку: сегмент, ознаки і критерії сегментування, вибір цільового сегменту ринку. Цільовий ринок: поняття. Позичування на ринку. Схема позиціонування товару.

#### ***Тема 6. Маркетингова інформація***

Маркетингова інформація: її сутність та види. Системи маркетингової інформації: система внутрішньої звітності, система збору зовнішньої потокової маркетингової інформації, система маркетингових досліджень, система аналізу маркетингової інформації.

Принципи збору маркетингової інформації. Схема маркетингових досліджень: виявлення проблем та формування цілей дослідження, відбір джерел інформації, збір інформації, аналіз зібраної інформації, подання отриманих результатів.

Первинні маркетингові дані.

Вторинні маркетингові дані.

#### ***Тема 7. Маркетингова товарна політика***

Сутність та структура маркетингової товарної політики. Вивчити товар як інструмент торговельно-збутової діяльності: поняття товару та його класифікація. Класифікація товарів за рівнем реалізації концепції товару: товар за задумом, товар в реальному виконанні, товар з підкріпленням. Класифікація товарів за характером споживання (споживчі товари, товари виробничо-технічного призначення; товари тривалого користування, товари короткотермінового користування, послуги). Класифікація товарів за рівнем реалізації концепції товару: товар за задумом, товар у реальному виконанні, товар з підкріпленням. Класифікація споживчих товарів: товари повсякденного попиту (основні товари постійного попиту, товари імпульсної

купівлі, товари для екстрених випадків) товари попереднього вибору, товари особливого попиту, товари пасивного попиту.

### ***Тема 8. Планування нової продукції***

Сутність та способи планування нової продукції. Дві стратегії планування нової продукції. Рівні створення товару. Умови, які дозволяють товар віднести до нового. Розробка нових товарів (генерація ідей, відбір ідей, розробка замислу товарів і його перевірка, розробка стратегії маркетингу, безпосередня розробка товару, пробний маркетинг, розвертання виробництва та комерційної реалізації продукції).

Показники товарної номенклатури: ширина, глибина, насиченість, гармонійність.

Життєвий цикл товару: розробка, виведення, зростання, зрілість, спад.

Товарна марка: марочна назва, марочний знак, товарний знак.

Упакування товару: тара, маркування.

### ***Тема 9. Маркетингова цінова політика***

Сутність та значення маркетингової цінової політика. Два види цінової політики (безпосередній та непрямий).

Цілі цінової політики (забезпечення виживання, максимізація потокового прибутку, завоювання лідерства за показниками долі ринку, завоювання лідерства за показниками якості товару).

Етапи ціноутворення: постановка завдань ціноутворення, визначення попиту, оцінка витрат, аналіз цін і товарів конкурентів, вибір методу ціноутворення, встановлення кінцевої ціни.

Завдання ціноутворення: максимізація поточного прибутку, завоювання лідерства за показниками частки ринку, завоювання лідерства за показниками якості товару.

Чинники ціноутворення: мета продавця, собівартість, ціни конкурентів, еластичність попиту (еластичний та нееластичний попит).

Методи маркетингового ціноутворення: «середні витрати плюс прибуток»; беззбитковості та забезпечення цільового прибутку; сприймання цінності товару; на основі рівня поточних цін, на основі закритих торгів.

### ***Тема 10. Установлення кінцевої ціни***

Основні підходи до встановлення цін: ціни на новий товар, у межах товарного асортименту, на доповнюючі товари, на обов'язкову приналежність, за географічним принципом; із знижками і заліками, для стимулювання збуту, дискримінаційні ціни.

Методика розрахунку вихідної ціни (цілі ціноутворення, визначення попиту, оцінка витрат, аналіз цін і товарів конкурентів, вибір методу ціноутворення, установлення кінцевої ціни). Державне регулювання цін (фіксування цін, підтримка роздрібних цін, цінова дискримінація, продаж по цінам нижче мінімально допустимих, підвищення цін).

### ***Тема 11. Маркетингова комунікаційна політика***

Сутність, значення та зміст маркетингової політики в сфері просування продукції. Комплекс маркетингових комунікацій: поняття та структура (реклама, зв'язки з громадськістю, стимулювання продажу, особисті продажі).

Етапи планування в просуванні продукції, в тому числі визначити цілі пошуків рекламної аргументації. Сутність, мета і завдання реклами. Носії комунікації. Процес розробки програми рекламної діяльності. Знайомство із сутністю стимулювання збуту, його програмою і такими засобами, як зразки, купони, упаковка за пільговою ціною, премії, залікові талони, експозиції і демонстрації товарів, заліки за покупки, за включення товару в номенклатуру, рекламу за устаткування експозицій, безплатний товар, премія-поштовх, спеціалізовані виставки, конкурси, лотерея та інше. Пропаганда та персональні продажі.

### ***Тема 12. Маркетингова політика розподілу***

Визначення каналів розподілу. Функції каналів розподілу: стимулювання збуту, встановлення контрактів, пристосування товарів, проведення перемовин, організація товароруку, фінансування, прийняття ризиків.

Рівні каналів розподілу: нульовий, однорівневий, дворівневий, трирівневий канали.

Показники каналів розподілу: довжина, ширина.

Визначення стратегії розподілу: інтенсивний маркетинг, вибіркоче проникнення, широке проникнення, пасивний маркетинг.

### ***Тема 13. Стратегія планування, контроль маркетингу***

Маркетингове стратегічне планування, процес створення стратегічної відповідності між цілями фірми, її потенціальними можливостями та шансами в середовищі маркетингу.

Маркетингове стратегічне планування опирається на програму фірми, виклад допоміжних цілей та завдань, сформований портфель замовлень, стратегію росту фірми. Сутність маркетингового планування. Розділи плану маркетингу та їх зміст.

Маркетинговий контроль. Типи маркетингового контролю (контроль за виконанням річних планів, контроль прибутковості, стратегічний контроль).

## **ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ З ДИСЦИПЛІНИ**

### ***«Маркетинг»***

1. Балабанова Л.В. Маркетинг підприємства. Навчальний посібник/ Л.В. Балабанова, В.В. Холод, І.В. Балабанова - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 612 с.
2. Виноградова О.В. Сучасні види маркетингу. Навчальний посібник. – Київ: ДУТ, 2019. – 265с.
3. Іванова Л. О. Маркетинг послуг : навчальний посібник / Л. О. Іванова, Б. Б. Семак, О. М. Вовчанська. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2018. – 508 с.

4. Котлер Ф. Маркетинг 4.0. від традиційного до цифрового. /Філіп Котлер, Гермаван Катарджая, Іван Сетьяван/ Серія: Бізнес, 2018. – 208 с
5. Косар Н.С., Мних О.Б., Крикавський Є.В., Леонова С.В. Маркетингові дослідження Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018.
6. Кочкіна Н.Ю. Управління маркетингом: навчальний посібник. К.: «НВП «Інтерсервіс», 2019. – 368с.
7. Окландер М.А. Маркетинг у торговельному підприємстві. Торговельне підприємство: підручник / за ред. Л.В. Фролової. Одеса, 2018.
8. Плахотнікова Л.О. Маркетинг: практикум. Частина II. Навчальний посібник. – Київ: ДУТ, 2019. – 108 с.
9. Стратегічний маркетинг : навчальний посібник / за ред. Ларіної Я.С. – Херсон: ОЛДІ-плюс, 2019. – 364 с.

## **ДИСЦИПЛІНА «ПІДПРИЄМНИЦТВО»**

### ***Тема 1. Підприємництво як сучасна форма господарювання***

Сутність підприємництва. Характеристика підприємницької діяльності та її місце в умовах ринкової економіки. Поняття, форми та принципи підприємницької діяльності. Підприємництво як елемент бізнесу і господарювання. Моделі підприємницького бізнесу (класична, інноваційні).

Правові основи та організаційні форми підприємницької діяльності. Основні положення Господарського кодексу щодо підприємницької діяльності. Взаємовідносини підприємців і держави. Роль і значення підприємництва в економіці країни. Франчайзинг як особлива форма організації бізнесу.

### ***Тема 2. Підприємництво як система ініціативної діяльності***

Характеристика виробничої та посередницької діяльності. Структурні елементи(форми, види, суб'єкти) виробничої та посередницької підприємницької діяльності. Характеристика виробничої підприємницької діяльності. Характеристика посередницької діяльності.

### ***Тема 3. Особливості розвитку малого і середнього бізнесу в Україні***

Історичний розвиток малого і середнього бізнесу. Розвиток малого і середнього бізнесу як механізм припинення економічного спаду і структурної перебудови в Україні. Проблеми розвитку малого бізнесу в Україні. Державна підтримка малого і середнього бізнесу в Україні. Інфраструктура малого підприємництва. Особливості ведення бізнесу в зарубіжних країнах.

### ***Тема 4. Організація підприємницької діяльності***

Обґрунтування і вибір ідеї підприємницької діяльності. Пошук привабливих ідей бізнесу. Джерела ідей. Комплексне оцінювання ідей. Методи пошуку підприємницької ідеї: індивідуального творчого пошуку (аналогії, інверсії, ідеалізації); колективного пошуку («мозковий» штурм, конференція ідей, метод колективного блокнота); активізації пошуку (контрольних запитань, фокальних

об'єктів, морфологічного аналізу). Прийняття рішення про визначення типу підприємства (самокерована та підприємницька фірма). Особливості створення нових підприємств у сучасний період (реєстрація та ліцензування підприємницької діяльності в Україні). Вибір сфери діяльності (виробництво, торгівля, послуги).

### ***Тема 5. Інноваційне підприємництво***

Сутність інновацій та інноваційного підприємництва. Малі інноваційні фірми у створенні інноваційно-конкурентного середовища. Венчурне підприємництво, його види та проблеми розвитку в Україні. Фінансове та інвестиційне забезпечення інноваційного підприємництва. Стимулювання інноваційного підприємництва. Інноваційна активність малого і середнього підприємництва.

### ***Тема 6. Управління інвестиційною діяльністю підприємства***

Державне регулювання інвестиційної діяльності (правове, податкове регулювання; надання фінансової допомоги та пільгових кредитів; здійснення відповідної амортизаційної політики; участь інвесторів у приватизації; експертиза інвестиційних проектів; забезпечення захисту інвестицій тощо). Завдання і функції процесу управління інвестиційною діяльністю. Джерела формування інвестиційного потенціалу. Методи фінансування інвестиційних програм і проектів.

### ***Тема 7. Взаємовідносини у підприємстві***

Види договорів та їх характеристика у ринковій системі господарювання. Тверді вільні оферти – особлива форма укладання договору. Система підприємницьких дій (партнерських зв'язків) щодо реалізації проекту. Найважливіші форми співробітництва у різних сферах підприємницької діяльності. Підготовка підприємства до заключення договору. Форми співробітництва у сфері виробництва. Форми співробітництва у сфері товарообігу. Форми співробітництва у сфері фінансових відносин.

### ***Тема 8. Ефективність підприємницької діяльності***

Результати підприємницької діяльності. Економічна сутність і розрахунок показників: доходу від реалізації продукції (товарів, послуг), витрат, прибутку, собівартості продукції (послуг).

Показники ефективності використання матеріальних та трудових ресурсів.

Рентабельність. Економічна сутність і розрахунок показників рентабельності: капіталу, виробництва, продукції, продажів.

Шляхи підвищення ефективності підприємницької діяльності. Зниження витрат, оптимізація процесів, підвищення рівня організації та управління виробництвом, підвищення техніко-технологічного рівня, впровадження інноваційних технологій.

### ***Тема 9. Оподаткування суб'єктів підприємницької діяльності***

Сплата непрямих податків суб'єктами підприємницької діяльності (ПДВ, мито, акцизний податок). Оподаткування доходів суб'єктів підприємницької діяльності. Сплата місцевих податків і зборів. Єдиний податок.

**ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ З ДИСЦИПЛІНИ  
«Підприємництво»**

1. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку (текст): монографія/ П. Пашко, Л. Лазебник, Ю. Кіндзерський та ін. Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2019. – 476с. – (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 133).
2. Підприємництво та його оподаткування [текст]: навч. посіб. 2-е вид. перероб. та доп. / Л. М. Гаєвська, О. І. Марченко, Т. В. Паєнко - К.: “Центр учбової літератури”, 2014. – 165 с.
3. Гой І. В. Підприємництво : навч. посібник / І. В. Гой, Т. П. Смелянська. – К. : Центр учбової літератури, 2013. – 368 с.
4. Калина А. В. Державна політика розвитку підприємництва в Україні / А. В. Калина. – К. : Патерик, 2014. – 498 с.
5. Марченко О. І. Світовий розвиток соціального підприємництва: правовий, нормативний та податковий аспекти / О. І. Марченко, С. В. Богдан // Вісник Одеського національного університету. Економіка. – Том 21. – 2016. – № 49. – С. 23–27.
6. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні : Закон України : від 22.03.2012 № 4618-VI / Законодавство України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.
7. Ярошевич Н. Б. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н. Б. Ярошевич. – К. : Ліра-К, 2014. – 408 с.

### 3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Фаховий іспит проводиться у строки та згідно з Правилами прийому на навчання до Державного податкового університету в 2024 році.

Форма проведення – тестова.

Кількість тестових завдань в екзаменаційному білеті –50.

Кожне завдання передбачає чотири варіанти відповіді один із яких правильний.

Тривалість тестування –2 астрономічні години.

Складеним вважається фахове вступне випробування за результатами якого вступник набрав не менше 50% від загальної кількості балів.

Максимальна кількість балів, яку може набрати вступник за результатами фахового вступного випробування, вступного іспиту становить 200 балів, правильна відповідь на один тест – 4 бали.

***Шкала переведення кількості правильних відповідей у кількість балів,  
отриманих за результатами фахового вступного випробування за 200-бальною  
та 2-бальною шкалою***

Кількість вірно виконаних тестових завдань	Кількість балів, отриманих за результатами фахового вступного випробування	Еквівалент оцінки за 2-х бальною шкалою
45-50	180-200	зараховано
35-44	140-176	
25-34	100-136	
Менше 25	Менше 100	Не зараховано

## 4. ЗРАЗОК ЗАВДАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Міністерство фінансів України  
Державний податковий університет

### ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ

для проведення фахового іспиту  
при вступі на навчання для здобуття ступеня магістра  
на основі здобутого освітнього ступеня бакалавра, магістра (ОКР спеціаліста)  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля»  
**освітня програма «Економіка та управління проектами в підприємницькій діяльності»**

На виконання завдань тесту Вам дається 2 години.

На кожне завдання пропонується 4 варіанти відповіді.

Тільки один варіант відповіді є правильним.

Ніяких виправлень у даних відповідях не допускається.

Вступне тестове завдання з 1 до 50 оцінюється 4-ма балами.

### Варіант №

#### 1. Тестові завдання

##### 1. До видів попиту на робочу силу відносять:

- А) індивідуальний, загальнодержавний;
- Б) індивідуальний та сукупний;
- В) індивідуальний та загальний;
- Г) немає вірної відповіді.

##### 2. Співвідношення між попитом на робочу силу та її пропозицією характеризується:

- А) трудодефіцитною ситуацією на ринку праці;
- Б) кон'юнктурою ринку праці;
- В) навантаженням на одне вільне робоче місце;
- Г) власний варіант відповіді.

##### 3. Якщо ціна робочої сили нижча від рівноважної, має місце :

- А) безробіття;

- Б) дефіцит працівників;
- В) зниження рівня оплати праці;
- Г) власний варіант відповіді.

##### 4. Функція ринку праці, що встановлює рівновагу між попитом та пропозицією робочої сили:

- А) ціноутворююча;
- Б) регулююча;
- В) стимулююча;
- Г) немає вірної відповіді.

##### 5. Основною розподілу суспільного багатства вважається принцип розподілу за:

- А) працю;
- Б) кінцевим результатом праці;
- В) пропорційно витратам праці;
- Г) за витратами та результатами праці.

##### 6. Принцип розподілу за працю у ринковій економіці реалізується виходячи з:

- А) граничної продуктивності;
- Б) витрат праці;
- В) кінцевого результату праці;
- Г) власний варіант відповіді.

##### 7. Гранична продуктивність працівника залежить від:

- А) граничної продуктивності продукції;
- Б) попиту та пропозиції на відповідному ринку праці;
- В) структури попиту на працю;
- Г) власний варіант відповіді.

##### 8. У нормально функціонуючій ринковій економіці принцип розподілу за працю модифікується в принцип розподілу за:

- А) кінцевим результатом праці;
- Б) витратами праці;
- В) граничною продуктивністю праці.
- Г) немає вірної відповіді.

##### 9. Як ціна робочої сили заробітна плата формується на:

- А) ринку праці;
- Б) підприємстві;



- В) фондовому ринку;  
Г) вільному ринку.
10. Суб'єктами підприємницької діяльності можуть бути:  
А) юридичні особи тільки приватної форми власності;  
Б) юридичні особи усіх форм власності; громадяни України та інших держав;  
В) військовослужбовці;  
Г) посадові особи органів прокуратури.
11. До загальних показників ефективності використання основних засобів належить:  
А) коефіцієнт оборотності;  
Б) фондвіддача;  
В) залишкова вартість;  
Г) оборотність активів.
12. Який з нижченаведених об'єктів не належить до об'єктів інтелектуальної власності:  
А) програмне забезпечення;  
Б) база даних;  
В) банк даних;  
Г) «ноу-хау».
13. Працездатне населення в працездатному віці, зайняте в різних сферах суспільно – корисної праці це:  
А) трудовий потенціал;  
Б) трудові ресурси;  
В) економічно неактивне населення;  
Г) робітники.
14. Оберіть види виробничої потужності:  
А) резервна, поточна, проектна;  
Б) резервна і валова;  
В) резервна, економічна, кумулятивна;  
Г) економічна, поточна, валова.
15. Яку функцію не виконує інновація?  
А) відтворювальну;  
Б) відновлювальну;  
В) інвестиційну;  
Г) стимулюючу.
16. Найбільш точно визначення поняття «бренд» – це:  
А) бренд – юридичний термін, що засвідчує право власності;  
Б) бренд – умовний цілісний образ, що складається з низки асоціацій;  
В) бренд – перевага або вигода товару для споживача;  
Г) бренд – систематичний процес управління торговою маркою.
17. До методів нарахування амортизації відносять:  
А) кумулятивний, виробничий, прямолінійний;  
Б) податковий, прямолінійний, кумулятивний;  
В) податковий, зменшення залишкової вартості;  
Г) фінансовий, прямолінійний.
18. Товари, що витримують багаторазове використання – це:  
А) товари тривалого використання;  
Б) товари короткострокового використання;  
В) товари повсякденного попиту;  
Г) споживчі товари.
19. Виробничий процес – це:  
А) сукупність дій людей та засобів праці, необхідних для виготовлення продукції;  
Б) сукупність взаємопов'язаних дій людей, засобів праці та сил природи, потрібних для виготовлення продукції.  
В) це переробка сировини для виготовлення продукції;  
Г) вірної відповіді немає.
20. «Рекламний слоган» - це:  
А) мистецтво створювати сприятливий клімат, сприятливе відношення до фірми-продавця не тільки потенційних клієнтів, але й широких мас публіки;  
Б) реклама методом прямої поштової розсилки, засіб виходу на ринок з мінімальними витратами;  
В) заголовок рекламного послання, його важлива складова частина;  
Г) радіореклама.
21. Яка з наведених ознак не є обов'язковою для підприємства:  
А) статут;  
Б) рахунок в банку;  
В) ліцензія;

- Г) назва.
22. Маркетингова товарна політика – це:
- А) комплекс заходів, в рамках яких товари використовуються як основні інструменти виробничо-збутової діяльності фірми;
  - Б) визначений курс дій, принципи поведінки підприємства на товарному ринку;
  - В) сукупність засобів впливу на споживача за допомогою товару;
  - Г) комплекс заходів зі створення товарів і управління ними для задоволення потреб споживачів та отримання підприємством прибутку.
23. Рівні сприймання товару, як носія функціонально-корисних властивостей:
- А) марка товару, задум товару, образ товару;
  - Б) товар особистого попиту, товар пасивного попиту;
  - В) споживчий товар, товар повсякденного попиту;
  - Г) товар за задумом, реальне виконання товару, товар з підкріпленням.
24. Однією з переваг акціонерних товариств є:
- А) існування обмеженої відповідальності акціонерів;
  - Б) гарантоване збереження комерційних таємниць;
  - В) максимально можливі спонукальні мотиви акціонерів до ефективного господарювання;
  - Г) мінімізація господарського ризику.
25. Заробіток робітника за відрядно-преміальною системою визначається:
- А) множенням годинної тарифної ставки на кількість відпрацьованих годин;
  - Б) множенням годинної тарифної ставки на кількість фактично відпрацьованих годин та середній коефіцієнт виконання норм виробітку всіма працівниками;
  - В) посадовими окладами;
  - Г) як сума відрядного заробітку і премії.
26. Рівень матеріальних витрат підприємства (без урахування амортизації) на одиницю продукції характеризує показник:
- А) матеріаловіддача;
  - Б) матеріаломісткість;
  - В) рентабельність матеріальних витрат;
  - Г) фондоемність.
27. В Україні не діють такі стандарти:
- А) галузеві;
  - Б) державні;
  - В) міжнародні;
  - Г) місцеві.
28. Яку стратегію використовує підприємство, що розширює номенклатуру продукції та виступає з новими товарами на нових ринках:
- А) виживання;
  - Б) стабілізації;
  - В) диверсифікації виробництва;
  - Г) зростання;
29. Якщо капіталізована вартість акцій – 200 тис. грн., а кількість емітованих акцій – 100 тис. шт., то ринкова вартість однієї акції:
- А) 0,5 грн;
  - Б) 2 грн;
  - В) 1 грн;
  - Г) визначити неможливо.
30. До форм добровільних об'єднань підприємств не відносять:
- А) холдингові компанії;
  - Б) кооперативи;
  - В) корпорації;
  - Г) фінансово-промислові групи.
31. Повна трудомісткість включає:
- А) нормовану, фактичну та планову трудомісткості;
  - Б) нормовану та ненормовану трудомісткості;
  - В) технологічну та виробничу трудомісткості;
  - Г) виробничу трудомісткість та трудомісткість управління.
32. Амортизації не підлягають:
- А) нематеріальні активи;
  - Б) основні засоби, що знаходяться на консервації;
  - В) витрати на придбання племінної худоби;
  - Г) всі перераховані.

33. Роздрібна ціна:
- А) більше від оптової ціни реалізації на величину торговельної надбавки;
  - Б) більше від оптової ціни реалізації на величину ПДВ;
  - В) більше від оптової ціни підприємства на величину на величину прибутку постачальницько-збутових організацій;
  - Г) ціна, за якою продукція реалізується іншим підприємствам.
34. Найбільша питома вага у запасах переважної більшості підприємств:
- А) транспортного запасу;
  - Б) технологічного запасу;
  - В) поточного запасу;
  - Г) страхового запасу.
35. Якщо вартість основних засобів на початок року становила – 15 млн. грн., з 1 квітня введено основних засобів на суму 3 млн. грн., з 1 травня введено основних фондів на суму 2 млн. грн., то середньорічна вартість основних засобів:
- А) 15,92 млн грн;
  - Б) 16 млн грн;
  - В) 14,42 млн грн;
  - Г) немає правильної відповіді.
36. Якщо продукція користується зростаючим попитом, то доцільним є:
- А) введення додаткових виробничих потужностей;
  - Б) здійснення розширеного відтворення основних виробничих засобів;
  - В) технічне переозброєння підприємства;
  - Г) всі відповіді правильні.
37. Економічно вигіднішою є:
- А) відрядна форма зарплати;
  - Б) погодинна форма зарплати;
  - В) відрядна чи погодинна форма зарплати залежно від умов виробництва;
  - Г) відрядна чи погодинна форма зарплати залежно від умов колективного договору.
38. Не проводиться індексація основних засобів:
- А) включених до другої групи основних засобів;
  - Б) у разі дефляції;
  - В) включених до першої групи основних засобів;
  - Г) якщо амортизовано понад 50 % первісної вартості.
39. До капітальних вкладень підприємства не належить:
- А) реконструкція;
  - Б) розширення;
  - В) амортизація;
  - Г) нове будівництво.
40. Найбільш узагальнюючим показником рентабельності діяльності підприємства є:
- А) рентабельність продукції;
  - Б) рентабельність виробничого потенціалу;
  - В) рентабельність витрат;
  - Г) рентабельність продажу.
41. Для амортизації нематеріальних активів застосовується метод амортизації:
- А) кумулятивний;
  - Б) виробничий;
  - В) прямолінійний;
  - Г) всі перераховані.
42. Система технічного обслуговування підприємства не включає:
- А) ремонтно-механічний цех;
  - Б) ремонтні бази;
  - В) комунальні мережі;
  - Г) складське господарство.
43. Додаткова зарплата визначається:
- А) у відсотках від основної зарплати;
  - Б) як сума премії, надбавок і доплат;
  - В) у відсотках від суми основної зарплати і премій;
  - Г) у відсотках від прибутку підприємства.
44. Грошовий потік включає:
- А) прибуток, отриманий в результаті реалізації інвестицій;

- Б) дохід від реалізації продукції в результаті реалізації інвестицій;  
 В) амортизаційні відрахування;  
 Г) всі перераховані елементи.
45. Перший крок в алгоритмі процесу маркетингових досліджень – це:  
 А) визначення проблеми;  
 Б) збір та систематизація інформації;  
 В) формування цілей і задач маркетингових досліджень;  
 Г) оцінка конкурентоспроможності підприємства.
46. Останній етап процесу маркетингових досліджень – це:  
 А) розробка дослідницького проекту;  
 Б) збір і систематизація інформації;  
 В) прийняття маркетингових рішень;  
 Г) визначення проблеми.
47. Коефіцієнт змінності роботи обладнання визначається як:  
 А) відношення фактичного часу роботи устаткування до нормативного часу роботи устаткування;  
 Б) добуток коефіцієнта екстенсивного використання основних виробничих засобів на інтегральний коефіцієнт;  
 В) відношення суми відпрацьованих верстатів-змін за добу до кількості встановлених верстатів;  
 Г) відношення фактичної продуктивності праці устаткування до можливої продуктивності праці устаткування.
48. Види виробничої структури підприємства:  
 А) поточна і планова;  
 Б) фактична і планова;  
 В) звітна, базова, квартальна;  
 Г) вірної відповіді немає.
49. Які показники не належать до часткових показників використання основних засобів:  
 А) фондвіддача, фондомісткість;  
 Б) коефіцієнт екстенсивного та інтенсивного завантаження;  
 В) коефіцієнт інтегрального використання ОВЗ;  
 Г) коефіцієнт змінності роботи обладнання.

50. Якщо норма виробітку занижена, то відрядна розцінка, установлена на її основі буде:  
 А) заниженою;  
 Б) завищеною;  
 В) неточною;  
 Г) незмінною.

Голова фахової  
 атестаційної комісії \_\_\_\_\_ Г.М. Калач, к.е.н., доцент

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Балабанова Л.В. Маркетинг підприємства. Навчальний посібник/ Л.В. Балабанова, В.В. Холод, І.В. Балабанова - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 612 с.
2. Виноградова О.В. Сучасні види маркетингу. Навчальний посібник. – Київ: ДУТ, 2019. – 265с.
3. Гой І. В. Підприємництво : навч. посібник / І. В. Гой, Т. П. Смелянська. – К. : Центр учбової літератури, 2013. – 368 с.
4. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV зі змінами від 11.03.2007 [Електронний ресурс] - режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Гринчуцький В. І. Економіка підприємства : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / В. І. Гринчуцький, Е. Т. Карапетян, Б. В. Погріщук; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Терноп. нац. екон. ун-т.— 2-е вид., переробл. та допов. — К. : Центр учб. л-ри, 2012. — 303 с.
6. Іванова Л. О. Маркетинг послуг : навчальний посібник / Л. О. Іванова, Б. Б. Семак, О. М. Вовчанська. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2018. – 508 с.
7. Економіка підприємства: підручник /за заг. ред. Лазебник Л.Л. [Л. Л. Лазебник, В.В. Гурочкіна, Л.В. Слюсарева ін.; – Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. – 426 с. – (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 166).
8. Економіка підприємства: навч. посібник / [Л. Л. Лазебник, Г.П. Ляшенко, В.В. Ткаченко та ін.; – Ірпінь : Університет ДФС України, 2018. – 500 с. – (Серія «На допомогу студенту УДФСУ», т 26).
9. Економіка підприємства [Текст] : навч. посіб. / Козик В. В. [та ін.]. - Львів : Простір-М, 2017. – 405 с.
10. Економіка підприємства. Теорія і практика [Текст] : навч. посіб. / О. Ю. Могилевська, Т. М. Уфімцева, А. М. Слободяник ; Київ. міжнар. ун-т. - Київ : Вид-во КиМУ, 2017. – 295 с.
11. Економіка підприємства. Тренінг-курс [Текст] : навч. посіб. / [Г. М. Филюк та ін.] ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Київський університет, 2017. – 191 с.
12. Економіка підприємства: практикум [Текст] : навч. посіб. / Ю. В. Карпенко, В. В. Бенях ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі" (ПУЕТ). - Полтава : ПУЕТ, 2017. – 412.
13. Котлер Ф. Маркетинг 4.0. від традиційного до цифрового. /Філіп Котлер, Германван Катарджая, Іван Сетьяван/ Серія: Бізнес, 2018. – 208 с
14. Косар Н.С., Мних О.Б., Крикавський Є.В., Леонова С.В. Маркетингові дослідження Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018.
15. Кочкіна Н.Ю. Управління маркетингом: навчальний посібник. К.: «НВП «Інтерсервіс», 2019. – 368с.
16. Кодекс законів про працю України. –К.: Парламентське вид-во, 2003.
17. Маркетингова товарна політика : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Захарченко П. В. та ін. – К. : КНУБА, 2016. – 143 с

18. Маркетингові комунікації : навч. посіб. для студентів / [П.В. Захарченко та ін.]. – К.: КНУБА, 2016. – 151 с.
19. Марченко О. І. Світовий розвиток соціального підприємництва: правовий, нормативний та податковий аспекти / О. І. Марченко, С. В. Богдан // Вісник Одеського національного університету. Економіка. – Том 21. – 2016. – № 49. – С. 23–27.
20. Окландер М.А. Маркетинг у торговельному підприємстві. Торговельне підприємство: підручник / за ред. Л.В. Фролової. Одеса, 2018.
21. Основи бізнесу: [навчальний посібник] / Я. С. Ларіна, С. В. Мочерний, В. М. Фомішина, С. І. Чеботар – К. : Академвидав, 2009. – 384 с.
22. Основи підприємництва: [навч. посіб. для студ. вищих навч. закладів] / В. І. Депутат, О. О. Кожемяченко, Л. В. Овчаренко, Т. П. Ткаченко. – К. : КНТ, 2009. – 64с.
23. Плахотнікова Л.О. Маркетинг: практикум. Частина II. Навчальний посібник. – Київ: ДУТ, 2019. – 108 с.
24. Підприємство в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку (текст): монографія/ П. Пашко, Л. Лазебник, Ю. Кіндзерський та ін. Університет державної фіскальної служби України. – Ірпінь, 2019. – 476с. – (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 133).
25. Підприємство та його оподаткування [текст]: навч. посіб. 2-е вид. перероб. та доп. / Л.М. Гаєвська, О.І. Марченко, Т.В. Паєнтко - К.: “Центр учбової літератури”, 2014. – 165 с.
26. Підприємство та його оподаткування [текст]: навч. посіб. 2-е вид. перероб. та доп. / Л.М. Гаєвська, О.І. Марченко, Т.В. Паєнтко - К.: “Центр учбової літератури”, 2014. – 165 с.
27. Податковий кодекс України: від 02.12.2010 № 2755-VI. [Електронний ресурс] - режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua>.
28. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні : Закон України : від 22.03.2012 № 4618-VI / Законодавство України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.
29. Розвиток бізнесу: стратегія, проектування, організація та діяльність фірми (тестові завдання) [Текст] : [навч. посіб.] / [З. М. Залога та ін.] ; Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка, Екон. ф-т, Каф. економіки підприємства. - Львів : Растр - 7, 2018. - 284 с.
30. Стратегічний маркетинг : навчальний посібник / за ред. Ларіної Я.С. – Херсон: ОЛДІ-плюс, 2019. – 364 с.
31. Стратегія сталого розвитку на підприємстві: приклад Європи та досвід України [Текст] : монографія / О. В. Жаданос, В. І. Шатоха, А. Л. Петренко. - Дніпро : Дріант , 2017. - 79 с.
32. Сумець О. М. Витрати підприємства як об'єкт управління / О. С. Сумець, С.С.Васюта, П. С. Сиромятников; Акад. внутр. військ МВС України, Каф. менеджменту й віськ. госп-ва.— Препринт. — Х. : Міськдрук, 2012. — 37 с.
33. Цигилик І.І. Організація оплати праці як важливий чинник забезпечення високої

ефективності діяльності підприємства [Текст] / І.І. Цигилик // Економіка, фінанси, право. – 2009. – №10. – С.22-24.

34. Шевців Л. Ю. Логістичні витрати підприємства: формування та оцінювання / Л. Ю. Шевців, І. Петецький; [наук. ред. Є. В. Петецький]; М-во фінансів України, Львів. держ. фін. акад. — Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2011. — 243 с.
35. Янковець Т. М. Економіка і планування : навч. посіб. для студентів / Т. М. Янковець; Київ. нац. ун-т технологій та дизайну. - Київ : КНУТД, 2015. - 243 с. - Бібліогр.: с. 234-240 - укр.
36. Ярошевич Н. Б. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н. Б. Ярошевич. – К. : Ліра-К, 2014. – 408 с.

### Інформаційні ресурси в інтернеті:

1. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua>
2. Про стандартизацію і сертифікацію: Декрет Кабінету Міністрів України від 10 травня 1993 року №46-93 (в редакції від 15.11.2002). [www.rada.kiev.ua](http://www.rada.kiev.ua)
3. Про товарну біржу: Закон України від 10 грудня 1991 року № 1956-XII (в редакції від 26.01.1993). [www.rada.kiev.ua](http://www.rada.kiev.ua)
4. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV зі змінами від 11.03.2007 URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/43615/print1447958034380848>
5. Податковий кодекс України: від 02.12.2010 № 2755-VI. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2755-17/print1477464372311289>
6. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні: закон України № 433-IV від 16.01.2003. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/3715-17/print1478113327163693> (дата звернення 25.08.2016).
7. Про інноваційну діяльність: закон України № 40-IV від 04.07.2002. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15/print1447958034380848>
8. Шаманська О.І. Інноваційна діяльність підприємств України: проблеми сьогодення та перспективи розвитку/ О.І. Шаманська, В. П. Олійник// "Ефективна економіка". 2013. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2560>

**Голова фахової атестаційної комісії,  
к.е.н., доцент**

**Г. М. Калач**