



ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВИСОКОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Ярослав Жаліло, д.е.н.
Національний інститут стратегічних досліджень

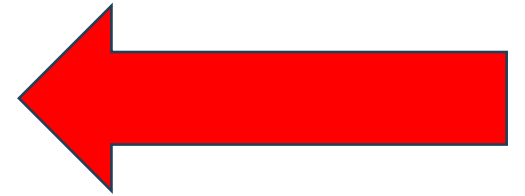
Ірпінь, 22 листопада 2024 р.

У довгостроковій перспективі зростатиме вага глобальних ризиків, які містять екзистенційні загрози.

Розмаїтість проявів та слабка прогнозованість ризиків потребуватимуть гнучких нестандартизованих підходів, які забезпечуватимуть **адаптивність політики забезпечення економічної безпеки як у коротко-, так і довгостроковій перспективі**

«Управлінська пастка» забезпечення економічної безпеки в Україні:

- інституціалізація у нормативно-правових актах;
- фіксовані індикатори та переліки загроз,
- заздалегідь визначені функціональні ролі
- стандартні уявлення аналітиків та науковців



Зміцнення чинних інститутів посилює інституційну інертність та ускладнює адаптацію системи забезпечення економічної безпеки до сучасних викликів

Посилення загроз економічній безпеці відбувається в умовах розширення ступенів **індивідуальної свободи** суб'єктів та поширення **спонтанної глобалізації**

Спроби зміцнення традиційних інститутів політики забезпечення економічної безпеки не лише не досягатимуть успіху, а й спроможні **посилити розбалансованість економічної політики загалом**

Модернізаційне завдання полягає в тому, щоб позбутися ригідності політики та **досягти інституційної гнучкості** системи забезпечення економічної безпеки

Має відбуватися **практичне залучення стейкхолдерів**, які набули дієвості в сучасних умовах.

Потрібна **ревізія підходів** до політики забезпечення економічної безпеки України:

- розширення механізмів та інструментів діалогу держави з іншими стейкхолдерами;
- сприяння згуртуванню стейкхолдерів навколо національних інтересів;
- розширення приватних інвестицій у проєкти, які відіграють стратегічну роль у забезпеченні економічної безпеки

Ідентифікація сучасних ризиків та персоналізована оцінка їх можливого впливу на різні групи стейкхолдерів дозволить сформуванню індивідуальних політик стійкості та визначити ролі в системі забезпечення економічної безпеки,

«Капіталізація» здобутків у сфері економічної безпеки

- інклюзія**
- навчання**
- стратегування (програмування)**

За «капіталізації» здобутків економічна безпека усталиться як самостійна цінність для широкого кола стейкхолдерів

Динамічний підхід до забезпечення економічної безпеки:

від мінімізації ризиків – до співставлення витрат/втрачених вигод з позитивними результатами від забезпечення безпеки та участі у цьому процесі

Важливе значення набуває розуміння чинників та оцінка ймовірності перетворення ризика на загрозу

Розширення кола залучених стейкхолдерів дозволяє зміцнити довіру у суспільстві

Довіра стає основою узгоджених кроків, які запобігатимуть перетворенню ризика на загрозу

В умовах високої невизначеності ключова роль припадає на систему забезпечення стійкості, яка спирається на узгоджену взаємодію стейкхолдерів



**ДЯКУЮ ЗА
УВАГУ!**